



Número: **5009901-51.2022.8.13.0145**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **Vara de Sucessões, Empresarial e de Registros Públicos da Comarca de Juiz de Fora**

Última distribuição : **09/03/2022**

Valor da causa: **R\$ 255.059.117,22**

Processo referência: **5008310-54.2022.8.13.0145**

Assuntos: **Administração judicial**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

| Partes | Advogados |
|--|---|
| SOLAR EMPREENDIMENTOS LTDA (AUTOR) | VICTOR EMANUEL LARA DA COSTA (ADVOGADO) KARINA ROSSI FELIPE (ADVOGADO) HELENICE LOPES PRESTO (ADVOGADO) MARCELO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) LEONARDO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) |
| ESDEVA INDUSTRIA GRAFICA LTDA. (AUTOR) | VICTOR EMANUEL LARA DA COSTA (ADVOGADO) KARINA ROSSI FELIPE (ADVOGADO) HELENICE LOPES PRESTO (ADVOGADO) MARCELO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) LEONARDO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) MARIA LUIZA AMANCIO TINOCO (ADVOGADO) CRISTIANO AUGUSTO VIEIRA CLEMENTE (ADVOGADO) JOAO PEDRO CAPINI DE ALMEIDA (ADVOGADO) ROMULO GONCALVES SIQUEIRA (ADVOGADO) HEBERT FABIANO RIBEIRO MARTINS (ADVOGADO) TEREZA MILANI BENTINHO (ADVOGADO) |
| EDIGRAFICA GRAFICA E EDITORA LTDA (AUTOR) | VICTOR EMANUEL LARA DA COSTA (ADVOGADO) KARINA ROSSI FELIPE (ADVOGADO) HELENICE LOPES PRESTO (ADVOGADO) MARCELO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) LEONARDO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) ADRIANA VALE DOS PRAZERES (ADVOGADO) DEBORA NOE DE CASTRO KNUST (ADVOGADO) |
| SOLAR COMUNICACOES S.A. (AUTOR) | |

| | |
|---|--|
| | VICTOR EMANUEL LARA DA COSTA (ADVOGADO) KARINA ROSSI FELIPE (ADVOGADO) HELENICE LOPES PRESTO (ADVOGADO) MARCELO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) LEONARDO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) |
| SMA INVESTIMENTOS LTDA (AUTOR) | |
| | VICTOR EMANUEL LARA DA COSTA (ADVOGADO) KARINA ROSSI FELIPE (ADVOGADO) HELENICE LOPES PRESTO (ADVOGADO) MARCELO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) LEONARDO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) |
| TRADE BUSINESS PARTICIPACOES LTDA (AUTOR) | |
| | VICTOR EMANUEL LARA DA COSTA (ADVOGADO) KARINA ROSSI FELIPE (ADVOGADO) HELENICE LOPES PRESTO (ADVOGADO) MARCELO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) LEONARDO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) |
| ANDROMEDA EDITORES LTDA. (AUTOR) | |
| | VICTOR EMANUEL LARA DA COSTA (ADVOGADO) KARINA ROSSI FELIPE (ADVOGADO) HELENICE LOPES PRESTO (ADVOGADO) MARCELO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) LEONARDO RODRIGUES FURTADO DE MENDONCA (ADVOGADO) |

| Outros participantes | |
|---|--|
| MIRIAM DA SILVA ALVES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GISELE APARECIDA CASTRO DOS SANTOS (ADVOGADO) SANDRA LOURENCO PINHEIRO (ADVOGADO) |
| JONATHAN CAMARINHA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JACQUELINE LUZIA LOBATO (ADVOGADO) |
| DENISE DE FATIMA CARVALHO SIMAS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JACQUELINE LUZIA LOBATO (ADVOGADO) |
| Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI) | |
| LITTERE EDITORA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDO ALFREDO RABELLO FRANCO (ADVOGADO) |
| ANHANGUERA EDUCACIONAL PARTICIPACOES S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JUAN MIGUEL CASTILLO JUNIOR (ADVOGADO) |
| LEANDRO NOGUEIRA DE ALMEIDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANDRE PORTO ROMERO (ADVOGADO) |
| Natura Cosmético SA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO LORENZI DE CASTRO (ADVOGADO) |
| BANCO ITAU UNIBANCO S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|---|
| | JULIANO RICARDO SCHMITT (ADVOGADO) LUIZ RODRIGUES WAMBIER (ADVOGADO) |
| CLOVIS MOISES ALVES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ENZO BITTENCOURT MOURA BRASIL (ADVOGADO) OROMILDO LUIZ MOURA BRASIL (ADVOGADO) |
| CLAUDIO MOISES ALVES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ENZO BITTENCOURT MOURA BRASIL (ADVOGADO) OROMILDO LUIZ MOURA BRASIL (ADVOGADO) |
| PAULO HENRIQUE DA COSTA MARTINS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ENZO BITTENCOURT MOURA BRASIL (ADVOGADO) OROMILDO LUIZ MOURA BRASIL (ADVOGADO) |
| MAYKON DE SOUZA SANTOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GILBERTO DE AZEVEDO JUNIOR (ADVOGADO) |
| KAUANNY PIMENTEL DA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RAIMUNDO ANGELO DOS SANTOS (ADVOGADO) |
| EDUARDO DOS SANTOS VALADAO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDO MARTINS CORREIA JUNIOR (ADVOGADO) |
| David Gonçalves (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATA PAVAO FERREIRA (ADVOGADO) |
| Solistica - FL Brasil Holding Logistica e Transporte Ltda (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDO LUIZ TEGGE SARTORI (ADVOGADO) |
| 3J Magossi Transportes Ltda (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELO APARECIDO PARDAL (ADVOGADO) |
| Adriana Florentina de Moura (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATA SANTOS RODRIGUES (ADVOGADO) |
| CUPERTINO FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS NAO-PADRONIZADOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FELIPE CARREGAL SZTAJNBOK (ADVOGADO) |
| ROBSON OLIVEIRA DE SOUZA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FLAVIA DE SOUSA MONTEIRO (ADVOGADO) |
| MARCOS HAJIME ARIMATSU (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | VIVIANE APARECIDA SILVA CECATO (ADVOGADO) |
| GABRIELA RIGUEIRA CAVALCANTI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | TALLES NEVES SILVA BHERING (ADVOGADO) |
| ADRIANO FERREIRA DA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | TALLES NEVES SILVA BHERING (ADVOGADO) |
| EVELYN LUCILA DE PAULA DIAS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | TALLES NEVES SILVA BHERING (ADVOGADO) |
| CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DE MINAS GERAIS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ROMY CRISTHINE SOARES VALADARES (ADVOGADO) |
| CLAUDIA ORLANDA OLIVEIRA SANTOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|--|--|
| | LUCIA DA FATIMA MOURA PAIVA DE SOUSA (ADVOGADO) |
| SAMUEL RODRIGUES DAS CHAGAS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELLE GASPAR DE OLIVEIRA MARCHIORI (ADVOGADO) |
| MARIA EDUARDA DA SILVA COELHO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ISABELLA MAURICIA SANTANA GAUDERETO (ADVOGADO) |
| WENDELL SOUZA DA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ISABELLA MAURICIA SANTANA GAUDERETO (ADVOGADO) |
| ISABELLA MAURICIA SANTANA GAUDERETO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ISABELLA MAURICIA SANTANA GAUDERETO (ADVOGADO) |
| MARCO AURELIO DOS SANTOS JUNIOR (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CRISTIANO AUGUSTO VIEIRA CLEMENTE (ADVOGADO) |
| Joaquim Maximiano Henriques da Silveira (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAQUIM MAXIMIANO HENRIQUES DA SILVEIRA (ADVOGADO) |
| ALEX BORGES DOS SANTOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SILIO ALCINO JATUBA (ADVOGADO) |
| ALEXANDRE PAONE VIEGAS SANTANA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELA PAONE VIEGAS FREIRIA LOPES (ADVOGADO) |
| R.L.M. CONSULTORIA E SERVICOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUIS FELIPE SILVEIRA DE OLIVEIRA (ADVOGADO) FELIPE DE SOUZA ALVIM (ADVOGADO) DIEGO BAPTISTA ALE (ADVOGADO) |
| RENAN MOREIRA DE BRAGANCA QUINTANILHA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HELOISA RODRIGUES CASAGRANDE (ADVOGADO) JOAO PEDRO CAPINI DE ALMEIDA (ADVOGADO) |
| WESLEY CULAONI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JULIO ABEILARD DA SILVA (ADVOGADO) |
| ROSILENE RAFAEL DA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| AVM PARTICIPACOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOSÉ FREDERICO CIMINO MANSSUR (ADVOGADO) |
| JOSE ENOQUE DA COSTA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | REGINA CELIA DOS SANTOS SOUZA (ADVOGADO) |
| POWER LABEL GRAFICA DIGITAL LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RAFAEL ROHRMANN FERREIRA (ADVOGADO) LETICIA OURIVIO FARIA (ADVOGADO) |
| JOMAR SILVA DA CONCEICAO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FLAVIA DE SOUSA MONTEIRO (ADVOGADO) |
| ANDRE LUIS MARQUES MARTINS (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|--|
| | FLAVIA DE SOUSA MONTEIRO (ADVOGADO) |
| MANUEL NECO TORQUATO JUNIOR (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | VICTORIA MOREIRA PEREIRA (ADVOGADO) |
| PABLO GRILO IAT (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | VINICIUS FERREIRA DE FREITAS (ADVOGADO) |
| DIEGO SILVA LIMA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JESSICA JENNIFER ROSSATTO (ADVOGADO) RODRIGO MARTINS TAKASHIMA (ADVOGADO) |
| LEANDRO RICARDO JORGE (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ROMULO GONCALVES SIQUEIRA (ADVOGADO) |
| MICHELE LINO DE LUCENA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| JF COMPRESSORES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | VITOR SILVA ARAUJO (ADVOGADO) |
| EDSON GONCALVES VIANA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PERICLES MOREIRA ZILIO JUNIOR (ADVOGADO) |
| BRENER LUIZ DA SILVA FIALHO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | AGATA NOE DA SILVA CORDEIRO (ADVOGADO) ADRIANA VALE DOS PRAZERES (ADVOGADO) |
| SERGIO TARTARINI FILHO GUELERE (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FRANCISCO VAGNER ALVES PEREIRA (ADVOGADO) |
| LUIZ CARLOS DIAS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GILSON MACHADO BEZERRA (ADVOGADO) ANTONINO PROTA DA SILVA JUNIOR (ADVOGADO) |
| ANTONIO JONAS LUCIO DE OLIVEIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JAQUELINE ALMEIDA CUNHA (ADVOGADO) |
| MARCELO SANTOS BRANDS RODRIGUES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PAULO SERGIO DE LIMA (ADVOGADO) ROSILENE SCHNEIDER GLASSER (ADVOGADO) |
| SERVICO SOCIAL DA INDUSTRIA - SESI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MATEUS DE MOURA LIMA GOMES (ADVOGADO) WEDERSON ADVINCULA SIQUEIRA (ADVOGADO) |
| ARTHUR OLIVEIRA DIAS DA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ISIDORO ANTUNES MAZZOTINI (ADVOGADO) |
| ANDERSON DA COSTA ALEIXO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RODRIGO VALENTE MOTA (ADVOGADO) |
| DEO INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTEFATOS PLASTICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | WESLEY DUARTE GONCALVES SALVADOR (ADVOGADO) MARIA MADALENA ANTUNES (ADVOGADO) |
| MSC MEDITERRANEAN SHIPPING DO BRASIL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELO DE LUCENA SAMMARCO (ADVOGADO) |

| | |
|---|--|
| ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SAO PAULO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ROBERTO POLI RAYEL FILHO (ADVOGADO) SANDRA REGINA MIRANDA SANTOS (ADVOGADO) |
| RENATO WALLACE CORREA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SONIA SUELY DIAS DE ARAUJO (ADVOGADO) |
| EDITORA MODERNA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MAURICIO SURIANO (ADVOGADO) FELIPE BARBI SCAVAZZINI (ADVOGADO) EDUARDO DE CARVALHO LIMA (ADVOGADO) |
| QUIMAGRAF IND E COM DE MATERIAL GRAFICO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | OSNIR MAYER (ADVOGADO) KATIA REGINA ROCHA RAMOS (ADVOGADO) |
| T & C TREINAMENTO, CONSULTORIA E COMERCIAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | WALDEMAR CURY MALULY JUNIOR (ADVOGADO) FELIPE VALENTE MALULY (ADVOGADO) |
| IMA EQUIPAMENTOS DE PROTECAO INDIVIDUAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | DANIEL AUGUSTO DE MORAIS URBANO (ADVOGADO) LUDMILA KAREN DE MIRANDA (ADVOGADO) |
| INOCENCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL) | |
| | DIDIMO INOCENCIO DE PAULA (ADVOGADO) |
| INGRAM MICRO BRASIL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO GONCALVES GOMES (ADVOGADO) |
| LIGHT SERVICOS DE ELETRICIDADE S A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO ANTONIO FERES PAIXAO (ADVOGADO) |
| PIRES ADVOGADOS ASSOCIADOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATO CURSAGE PEREIRA (ADVOGADO) |
| METROPRINT INDUSTRIA DE FORMULARIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ROBERTO CARLOS KEPPLER (ADVOGADO) |
| L.TUROLLA ACABAMENTOS GRAFICOS - EIRELI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | INALDO PEDRO BILAR (ADVOGADO) |
| BANCO DO BRASIL SA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALINE DOS SANTOS FERREIRA RIBEIRO (ADVOGADO) WESLEY MAGALHAES JUNIOR (ADVOGADO) TALITA EMILY MALTA (ADVOGADO) MARCUS FERREIRA CAMPOS (ADVOGADO) THAIS DE SOUZA AROUCA NETTO (ADVOGADO) |
| CAIXA ECONOMICA FEDERAL (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATA MARIA PEREIRA FORTALEZA (ADVOGADO) |
| PAOLI BALBINO & BALBINO SOCIEDADE DE ADVOGADOS (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL) | |
| | OTAVIO DE PAOLI BALBINO DE ALMEIDA LIMA (ADVOGADO) |
| CLARO S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|--|
| | JOSE HENRIQUE CANCADO GONCALVES (ADVOGADO) |
| MANROLAND DO BRASIL SERVICOS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUIS EDUARDO VEIGA (ADVOGADO) |
| HUBERGROUP BRASIL TINTAS GRAFICAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDO VAZ RIBEIRO DIAS (ADVOGADO) LUCIANO GEBARA DAVID (ADVOGADO) |
| SCF BRAZIL NP FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS NAO PADRONIZADOS MULTISSETORIAL (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FELIPE GONCALVES DOS SANTOS (ADVOGADO) |
| VR BENEFICIOS E SERVICOS DE PROCESSAMENTO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FABIO RIBEIRO GAMA (ADVOGADO) |
| ADHESPACK TECNOLOGIA E INOVACAO EM ACABAMENTOS GRAFICOS LTDA - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | EDUARDO PEDROSA MASSAD (ADVOGADO) |
| SUZANO S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | WILLIAM CARMONA MAYA (ADVOGADO) |
| COBRA TECNOLOGIA S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | VINICIUS DASINGER BITTENCOURT (ADVOGADO) MONICA SILVA CRUZ (ADVOGADO) |
| BOTTCHEER DO BRASIL LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUILHERME BORGES HILDEBRAND (ADVOGADO) |
| HEIDENHAIN BRASIL COMERCIO, IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO NELSON CELLA (ADVOGADO) |
| ELIAS DE BRITO NETO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO BOSCO MOREIRA (ADVOGADO) |
| LILIAN COUTINHO CAMPOS SIMOES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELO LADEIRA DUARTE (ADVOGADO) ANA PAULA CARNEIRO PACHECO (ADVOGADO) |
| SABBRY INDUSTRIAL SOLUTIONS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOSE CARLOS MOURA DONCSECZ FORYAN (ADVOGADO) RUY PAULO DE OLIVEIRA MAZZEI JUNIOR (ADVOGADO) BRUNO BELMONTE AGRELLA (ADVOGADO) |
| LAURENTI EQUIPAMENTOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| REPROCOPIA COM REPREST E ASSISTENCIA TECNICA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | EMMANUEL PEDRO SOARES PACHECO (ADVOGADO) PEDRO HENRIQUE REIS E SOUZA (ADVOGADO) |
| LUAN DE OLIVEIRA INOCENCIO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GIOVANA PEREIRA CAMPOS (ADVOGADO) |
| OJI PAPEIS ESPECIAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CAROLINA DINIZ PAES (ADVOGADO) |

| | |
|---|--|
| LINS TRANSPORTADORA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RODRIGO MENDONCA ANTONIOL (ADVOGADO) |
| HENKEL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | NOEMIA MARIA DE LACERDA SCHUTZ (ADVOGADO) |
| MINISTERIO DA FAZENDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | TULIO FARIA TONELLI (ADVOGADO) |
| SUN CHEMICAL DO BRASIL LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LEONARDO VINICIUS CORREIA DE MELO (ADVOGADO) CLARISSA DAMIANI DE ALMEIDA (ADVOGADO) |
| DISPARCON DISTRIBUIDORA DE PECAS P AR CONDICIONADO LTD (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LILIANA BAPTISTA FERNANDES (ADVOGADO) |
| IBOR TRANSPORTE RODOVIARIO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RODRIGO AUGUSTO MONACO ALCANTARA (ADVOGADO) JULIO CEZAR PEREIRA CAMPOS (ADVOGADO) |
| JULIO CESAR KELLER COELHO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOSE MARCIO KELMER (ADVOGADO) |
| IOB INFORMACOES OBJETIVAS PUBLICACOES JURIDICAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ELAINE APARECIDA RODRIGUES DA SILVA (ADVOGADO) NATALIA BACARO COELHO (ADVOGADO) |
| RADIO TRANSAMERICA DE BRASILIA LIMITADA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOSE GUILHERME CARNEIRO QUEIROZ (ADVOGADO) |
| TELEFONICA BRASIL S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FLAVIO MENDONCA DE SAMPAIO LOPES (ADVOGADO) |
| MAXEL MATERIAIS ELETRICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CYNTIA APARECIDA VINCI (ADVOGADO) |
| TRANSPORTES DE MAQUINAS ARI LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | KARINA MIRANDA DE FREITAS (ADVOGADO) FABIO BOCCIA FRANCISCO (ADVOGADO) |
| ATOS CONTROL AUTOMACAO E AR CONDICIONADO EIRELI - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | EMANUEL VIANA DO CARMO (ADVOGADO) |
| DRUCK CHEMIE BRASIL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATO FONTES ARANTES (ADVOGADO) |
| BANCO ABC BRASIL S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PAULO SERGIO BRAGA BARBOZA (ADVOGADO) |
| AUTENTICA AUTOMACAO DRIVES ROBOTICA SERVICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CARINA DIRCE GROTTA BENEDETTI (ADVOGADO) DANIELA GULLO DE CASTRO MELLO (ADVOGADO) |
| VIEIRA DE CASTRO, MANSUR & FAVER ADVOGADOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JULIANO MARTINS MANSUR (ADVOGADO) |

| | |
|---|---|
| UNIMED JUIZ DE FORA COOP DE TRABALHO MEDICO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | IGOR MACIEL ANTUNES (ADVOGADO) |
| VALECREC SECURITIZADORA DE CREDITOS S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | TIAGO SCHREINER GARCEZ LOPES (ADVOGADO) GUILHERME AUGUSTO DE LIMA FRANCA (ADVOGADO) |
| PERFIL.COM LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JUAN MIGUEL CASTILLO JUNIOR (ADVOGADO) |
| SINDICATO DOS TRABALHADORES EM TRANSPORTES RODOVIARIOS DE JUIZ DE FORA E REGIAO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FABIANO DE ALMEIDA CANDIDO (ADVOGADO) |
| UPM SALES OY (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FLAVIA CRISTINA MOREIRA DE CAMPOS ANDRADE (ADVOGADO) LIV MACHADO (ADVOGADO) |
| ROLOPLAS CILINDROS DE IMPRESSAO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | VINICIUS PARMEJANI DE PAULA RODRIGUES (ADVOGADO) REBECCA GONCALVES FRESNEDA (ADVOGADO) |
| BANCO PINE S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GABRIEL ABRAO FILHO (ADVOGADO) FRANCISCO CORREA DE CAMARGO (ADVOGADO) |
| PLURAL INDUSTRIA GRAFICA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALEXANDRE CHICONELI DE LUCCA PAULINO (ADVOGADO) ALEXANDRE LUZZIO LEITE (ADVOGADO) IVANA FREIRE ZINI (ADVOGADO) |
| CENTELHA EQUIPAMENTOS ELETRICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | IVAN SPREAFICO CURBAGE (ADVOGADO) |
| KABUM COMERCIO ELETRONICO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FABIO IZIQUE CHEBABI (ADVOGADO) |
| EDICOES SM LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANDREA LANNA FERNANDES (ADVOGADO) SANDRA KEIKO MIZUNO (ADVOGADO) |
| ANDRE LUIS TOLEDO DE CASTRO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANDERSON TAVARES DE PAIVA (ADVOGADO) |
| TOTVS S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARIA DO PERPETUO SOCORRO MAIA GOMES (ADVOGADO) CATARINA BEZERRA ALVES (ADVOGADO) |
| TATIANA SEIXAS RODRIGUES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATO DO ESPIRITO SANTO RODRIGUES (ADVOGADO) TATIANA SEIXAS RODRIGUES (ADVOGADO) |
| PRODIHL COMERCIO DE PRODUTOS PARA AUTOMACAO E CONTROLE LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|--|
| | JANAINA CARLA DE OLIVEIRA DIHL (ADVOGADO) |
| BRASPRESS TRANSPORTES URGENTES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HERIK ALVES DE AZEVEDO (ADVOGADO) |
| DYANA VITORIA DO NASCIMENTO PREFEITO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CATIA GONCALVES PREFEITO (ADVOGADO) |
| SYLVAMO DO BRASIL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GERALDO FONSECA DE BARROS NETO (ADVOGADO) |
| PERICLES DIOGENES BALDNER DA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RANIELLY CARDOSO DE ALBUQUERQUE (ADVOGADO) EDVAN BORGES CARDOSO (ADVOGADO) |
| D.M.F. SERVICOS E LOCACAO DE EQUIPAMENTOS EIRELI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | DIEGO MENEGUELLI DIAS (ADVOGADO) LUIZ APARECIDO FERREIRA (ADVOGADO) |
| COOPERATIVA DE CREDITO DE LIVRE ADMISSAO DA ZONA DA MATA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SANDRO COUTO CRUZATO (ADVOGADO) |
| AMERICAN TOWER DO BRASIL-COMUNICACAO MULTIMIDIA LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GRAZZIANO MANOEL FIGUEIREDO CEARA (ADVOGADO) |
| AGFA GEVAERT DO BRASIL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SERGIO ZAHR FILHO (ADVOGADO) |
| ELEKTRA REFRIGERACAO & AUTOMACAO INDUSTRIAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENNER SILVA FONSECA (ADVOGADO) |
| CIPATEX ADESIVOS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCIO LUIZ SONEGO (ADVOGADO) LARISSA DEL AGNOLO CALDANA (ADVOGADO) |
| ALEX SANDRO FARIA BRAZ (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LEANDRO LACERDA RODRIGUES (ADVOGADO) |
| SERVICO DE APOIO AS MICRO E PEQ EMPRESAS DE SAO PAULO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDO HENRIQUE AMARO DA SILVA (ADVOGADO) MARCELO LIBERTO DE VASCONCELOS ARRUDA (ADVOGADO) |
| SCHIRLEY CRISTINA SARTORI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SCHIRLEY CRISTINA SARTORI (ADVOGADO) |
| BANCO BRADESCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | BRUNNA MELAZZO FERNANDES DA SILVA (ADVOGADO) NORIVAL LIMA PANIAGO (ADVOGADO) |
| MUNICÍPIO DE JUIZ DE FORA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CARLOS EDUARDO NASCIMENTO ROZARIO (ADVOGADO) |
| FL BRASIL HOLDING, LOGISTICA E TRANSPORTE LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| ELAINE FRANK (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARIA CELIA JUNQUEIRA DE CASTRO (ADVOGADO) |

| | |
|---|--|
| SERVICO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL - SENAI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MATEUS DE MOURA LIMA GOMES (ADVOGADO) WEDERSON ADVINCULA SIQUEIRA (ADVOGADO) TIAGO GOMES DE CARVALHO PINTO (ADVOGADO) MARIANA BARBOSA SALIBA (ADVOGADO) LETICIA DE OLIVEIRA LOURENCO (ADVOGADO) |
| PANINI BRASIL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANDRE MARSIGLIA DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO) |
| Banco J. Safra S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | IVAN DE SOUZA MERCEDO MOREIRA (ADVOGADO) |
| EULER HERMES SEGUROS DE CREDITO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | THIAGO GALVAO SEVERI (ADVOGADO) |
| PBICALHO SOLUCOES EM TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HADASSA PRISCILA HETTI BAHIA (ADVOGADO) |
| BVQI DO BRASIL SOCIEDADE CERTIFICADORA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANA CRISTINA DOMINGUES DIAS (ADVOGADO) NATALIA AKEMI YAMANE (ADVOGADO) |
| EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDA PAIS DUTRA REGO (ADVOGADO) |
| RENATO CAMPANER AVANZO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | NAILSA CARLOS ROCHA (ADVOGADO) GUILHERME MOREIRA MIRANDA (ADVOGADO) MATHEUS GALDINO DA COSTA (ADVOGADO) |
| ITAPEVI EMBALAGENS - EIRELI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | KLEBER DEL RIO (ADVOGADO) |
| COELHO E BOMBONATTI TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | EDUARDO BARROS DE MOURA (ADVOGADO) |
| EDISON MOUTINHO PEREIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALEXANDRE FERREIRA ALVES (ADVOGADO) SIMONE VELLOSO RODRIGUES (ADVOGADO) |
| JULIANA MACHADO DE LA ROCQUE MEIRELES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ELISANGELA CARDERONE DE PAULA (ADVOGADO) ITALIA CORREA DOS SANTOS (ADVOGADO) |
| RENATO CAMPANER AVANZO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MATHEUS GALDINO DA COSTA (ADVOGADO) |
| ESSENCIS MG SOLUCOES AMBIENTAIS S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | BRUNO RIBEIRO DIAS (ADVOGADO) |
| LUCIANO GONCALVES ROSA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CATHARINE ROSA CERVINO (ADVOGADO) |
| BBM LOGISTICA S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FELIPE CORDELLA RIBEIRO (ADVOGADO) |
| KODAK BRASILEIRA COMERCIO DE PRODUTOS PARA IMAGEM E SERVICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|--|
| | CELSO DE FARIA MONTEIRO (ADVOGADO) |
| HMPC SOLUCOES EM AUTOMACAO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RUBENS FERREIRA DE CASTRO (ADVOGADO) |
| CAIXA VIDA E PREVIDENCIA S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LUDMILA KAREN DE MIRANDA (ADVOGADO) DANIEL AUGUSTO DE MORAIS URBANO (ADVOGADO) |
| COMPANHIA DE SANEAMENTO MUNICIPAL - CESAMA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | WANDERSON SOUZA CHAVES (ADVOGADO) |
| SINDICATO TRABS INDUSTRIAS GRAFICAS DE JUIZ DE FORA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO FERNANDO LOURENCO (ADVOGADO) FERNANDO RINCO ROCHA (ADVOGADO) |
| PAULO NOGUEIRA PALMA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCELO DE ALMEIDA CAMARA (ADVOGADO) |
| PROFILI INDUSTRIA DE LAMINAS E ACESSORIOS GRAFICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARIA MADALENA ANTUNES (ADVOGADO) WESLEY DUARTE GONCALVES SALVADOR (ADVOGADO) JOSE CARLOS DE JESUS GONCALVES (ADVOGADO) |
| EDVK GESTAO, IMAGEM & TECNOLOGIA EIRELI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RICARDO CHABU DEL SOLE (ADVOGADO) |
| EVOLUTIVA CONSULTORIA E TECNOLOGIA GRAFICA EIRELI (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RICARDO CHABU DEL SOLE (ADVOGADO) |
| CASSIANO DO CARMO DIAS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | DANIEL LIMA E OLIVEIRA (ADVOGADO) |
| GC LOCACAO DE EQUIPAMENTOS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO ADELINO MORAES DE ALMEIDA PRADO (ADVOGADO) |
| TEX COURIER S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALFREDO ZUCCA NETO (ADVOGADO) |
| IMPORTADORA DE ROLAMENTOS RADIAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCOS VALERIO DOS SANTOS (ADVOGADO) FELIPE ALEXANDRE VIZINHANI ALVES (ADVOGADO) |
| CEMIG DISTRIBUIÇÃO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SERGIO CARNEIRO ROSI (ADVOGADO) |
| JULIANA NETTO DE AQUINO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LETICIA DE ALMEIDA MELLO PAIVA (ADVOGADO) |
| STRACKFILME DISTRIBUIDORA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALEXSANDER CARREIRO DA SILVA (ADVOGADO) CRISTIAN NADER (ADVOGADO) |
| JOAO CARLOS TORRES QUIRINO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO CARLOS TORRES QUIRINO (ADVOGADO) |
| ELIEL PEREIRA GONZAGA (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|---|--|
| | JOAO CARLOS TORRES QUIRINO (ADVOGADO) |
| ALEX JUNIOR FERREIRA COSTA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARIA CELIA JUNQUEIRA DE CASTRO (ADVOGADO) |
| PAULO RICARDO DE OLIVEIRA BALBINO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ANA CAROLINA VIEIRA DOS SANTOS DA SILVA (ADVOGADO) |
| PAULO PEREIRA DE SIQUEIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MATHEUS GUGLIELMELLI LOPES (ADVOGADO) |
| ISMAEL MACIEL (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| FLAVIA DA SILVA ARAUJO LIMA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MICHELE DA SILVA OLIVEIRA (ADVOGADO) |
| POTTENCIAL SEGURADORA S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CLAYTON ALVES DE CARVALHO (ADVOGADO) FLAVIO LAGE SIQUEIRA (ADVOGADO) FELIPE BUENO SIQUEIRA (ADVOGADO) |
| LUCAS AVEZANI RODRIGUES DOS SANTOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | PAULO SERGIO AVEZANI (ADVOGADO) |
| B.O PAPER BRASIL INDUSTRIA DE PAPEIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MICHEL GUERIOS NETTO (ADVOGADO) |
| RENAN RIBEIRO FERREIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LETICIA DE ALMEIDA MELLO PAIVA (ADVOGADO) ANDERSON TAVARES DE PAIVA (ADVOGADO) |
| WTM LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CAMILA DANTAS MONDO (ADVOGADO) |
| TRANSPORTADORA FERREIRA JUNIOR LIMITADA - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CELSO FERNANDO GUTMANN (ADVOGADO) CRISTIANO DA SILVA (ADVOGADO) |
| MAURICIO EVARISTO LUCIANO JUNIOR (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ROSIMAR APARECIDA DE MELO (ADVOGADO) |
| BATERIAS SANTO ANTONIO LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | DANIEL WEBER REIS (ADVOGADO) |
| MARCEL LEONARDO DE OLIVEIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | AGNUS LUCAS GONCALVES (ADVOGADO) |
| ATEND COMERCIO DE PAPEIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GILENO DE SOUSA LIMA JUNIOR (ADVOGADO) MANUEL DA SILVA BARREIRO (ADVOGADO) |
| ALCIMAR NUNES DE OLIVEIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO BATISTA VASCONCELOS (ADVOGADO) |

| | |
|---|---|
| CICERO SOARES DE OLIVEIRA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO BATISTA VASCONCELOS (ADVOGADO) |
| FRAITECH INTELIGENCIA EM AUTOMACAO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MIGUEL TEIXEIRA DE PAULA E RODRIGUES LIMA (ADVOGADO) ANDRE CAMPOS GREGORIO (ADVOGADO) BRUNO CAMPOS GREGORIO (ADVOGADO) LARISSA LIMA FURTADO (ADVOGADO) MICHELLE DE OLIVEIRA LIMA (ADVOGADO) |
| EVERALDO NASCIMENTO DOS SANTOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO BATISTA VASCONCELOS (ADVOGADO) |
| AGUINALDO FERREIRA DE SOUZA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JOAO BATISTA VASCONCELOS (ADVOGADO) |
| COMPANHIA DE LOCACAO DAS AMERICAS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | IGOR MACIEL ANTUNES (ADVOGADO) |
| TEC REVEST- COMERCIO E SERVICOS DE REVESTIMENTOS EM CILINDROS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ADRIANA MOREIRA NUNES GODOI (ADVOGADO) |
| SERRARIA VASCONCELOS LTDA - EPP (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDA DE FATIMA SIQUEIRA RODRIGUES (ADVOGADO) DANIEL FELIPE QUIRINO PRENASSI (ADVOGADO) PERICLES DE PAULA NETO (ADVOGADO) |
| MULLER MARTINI BRASIL COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RODRIGO ALVES ANAYA (ADVOGADO) |
| M.PIRES FERNANDES & CIA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALEXANDRE PIMENTA DA ROCHA DE CARVALHO (ADVOGADO) GABRIEL SANTOS CORDEIRO DE ANDRADE (ADVOGADO) |
| M.D.L. COMERCIO E SERVICOS ELETRO ELETRONICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | IGOR DA SILVA LOPES (ADVOGADO) |
| LEOPOLDO OLIVEIRA GOMES 28275141842 (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | HEBERT FABIANO RIBEIRO MARTINS (ADVOGADO) |
| DAY BRASIL S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RITA DE CASSIA MESQUITA TALIBA (ADVOGADO) BRUNO ALBERTO SILVA AMARAL (ADVOGADO) |
| FEDEX BRASIL LOGISTICA E TRANSPORTE S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RICARDO ANDRE ZAMBO (ADVOGADO) |
| COPAMIG-COMERCIO DE PAPEIS MINAS GERAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |

| | |
|--|--|
| | JUAREZ LOURES DE OLIVEIRA (ADVOGADO) |
| HARMONIA123MUSIC, INSTRUMENTOS MUSICAIS, ACESSORIOS E SERVICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO CAVALCANTE DOS SANTOS ARAUJO (ADVOGADO) |
| AUTO VIACAO URUBUPUNGA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | KARIM CRISTINA VIEIRA PATERNOSTRO (ADVOGADO) |
| MARCIO ARAUJO CARRACA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MIGUEL MARZINETTI FRANCA (ADVOGADO) HENRIQUE BEDETTI BASTOS MAYRINK (ADVOGADO) ROGERIO CARVALHO GARCIA DE LIMA (ADVOGADO) |
| REIS & ARAO SERVICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | IAGO FORTINI GUEDES JUNQUEIRA (ADVOGADO) VICTORIA REGINA DIAS RIBEIRO (ADVOGADO) LEONARDO HOSKEN RODRIGUES ALVARES (ADVOGADO) |
| COMPANHIA DISTRIBUIDORA DE GAS DO RIO DE JANEIRO - CEG (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | GUSTAVO AUGUSTO FARIA CORTINES (ADVOGADO) |
| FL BRASIL HOLDING, LOGISTICA E TRANSPORTE LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | FERNANDO LUIZ TEGGE SARTORI (ADVOGADO) |
| BANCO SOFISA SA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RICARDO DE ABREU BIANCHI (ADVOGADO) MARCELLA SASSETTOLI (ADVOGADO) |
| SENAT SERVICO NACIONAL DE APRENDIZAGEM DO TRANSPORTE (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ALESSANDRO BATISTA BATELLA (ADVOGADO) |
| EDUCABEM AGENCIAMENTO GRAFICOS EDIT E EDUCACIONAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MAURICIO TERCIOTTI (ADVOGADO) |
| MARIA JOSE SOUZA MENDES (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | TAMIRES GISELE DA SILVA (ADVOGADO) |
| CLAMAR INDUSTRIA E COMERCIO DE ETIQUETAS ADESIVAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | DOUGLAS MATTOS LOMBARDI (ADVOGADO) |
| OXMAN TECNOLOGIA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ORLANDO CORDEIRO DE BARROS (ADVOGADO) VINICIUS ROMITO PELISSONI (ADVOGADO) |
| BANCO OURINVEST S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | JORGE DONIZETI SANCHEZ (ADVOGADO) |
| FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS BRAZIL PLUS - MULTISEGMENTOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | ROBERTO ABRAO DE MEDEIROS LOURENCO (ADVOGADO) FERNANDO ALFREDO PARIS MARCONDES (ADVOGADO) |
| WEBFONES COMERCIO DE ARTIGOS DE TELEFONIA S.A. (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | AFFONSO PAULO COMISSARIO LOPES (ADVOGADO) ALINE BIZOTTO DE OLIVEIRA LOPES (ADVOGADO) |

| | |
|--|--|
| HIDROAIR AUTOMACAO INDUSTRIAL LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | RENATA LUIZA DE ALCANTARA AVENA (ADVOGADO) |
| VANESSA ROSA DE ARAUJO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SIDNEY BARBALHO PINTO JUNIOR (ADVOGADO) |
| MARCIO SULLIVAN VIEIRA ALULAS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | CLAUDIA ELAINE DE MOURA VALLE (ADVOGADO) |
| Wagner Rodrigues Arco Iris de Figueredo (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | TEREZA MILANI BENTINHO (ADVOGADO) |
| RM ADMINISTRADORAS DE IMOVEIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | KARINA ROSSI FELIPE (ADVOGADO) |
| DULCE DE OLIVEIRA FIGUEIREDO NETA VILANO (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SANDLEY DE CASTRO MENDES (ADVOGADO) |
| MARIA LEZONEIDE PEREIRA DA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| PEIXOTO & SODRE ADVOCACIA (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | LARISSA SNIOKA PROKOPOWITSCH (ADVOGADO) FLAVIA POMPEU DE CAMARGO CORTEZ (ADVOGADO) RENATA GHEDINI RAMOS (ADVOGADO) |
| MINOZZI, HATOUN, MARTINELLI E PAMPLONA - ADVOGADOS ASSOCIADOS (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | MARCIO MARTINELLI AMORIM (ADVOGADO) |
| ALGAR MULTIMIDIA S/A (TERCEIRO INTERESSADO) | |
| | SILCA MENDES MIRO BABO (ADVOGADO) CARLOS ALBERTO MIRO DA SILVA FILHO (ADVOGADO) CARLOS ALBERTO MIRO DA SILVA (ADVOGADO) CARLOS AUGUSTO KASTEIN BARCELLOS (ADVOGADO) CARLA CRISTINA OLIVEIRA RUELA (ADVOGADO) |

Documentos

| Id. | Data da Assinatura | Documento | Tipo |
|-------------|---------------------------|--|--------------|
| 10407153947 | 10/03/2025 13:42 | Manifestação da Administração Judicial | Manifestação |

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO ESDEVA

NOVEMBRO/2024

**PAOLI
BALBINO
& BALBINO**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

INOCÊNCIO DE PAULA
administradora judicial

UNE ASSESSORIA
Contabil e Empresarial

Batista & Associados
Auditoria, Gestão Contábil e Perícia

Belo Horizonte (MG), 06 de março de 2025.

MM. Juíza de Direito da Vara de Sucessões, Empresarial e de Registros Públicos da Comarca de Juiz de Fora do Estado de Minas Gerais

Processo nº 5009901-51.2022.8.13.0145

A Administração Judicial, integrada por **PAOLI BALBINO & BALBINO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**, representada pelo Dr. Otávio de Paoli Balbino, OAB/MG nº 123.643 e **INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, representada pelo Dr. Dídimo Inocência de Paula, OAB/MG 26.226, nomeada nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, vem, respeitosamente, à presença de V. Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades do **GRUPO ESDEVA**, composto pelas empresas: **ESDEVA INDÚSTRIA GRÁFICA LTDA.**, **EDIGRÁFICA GRÁFICA E EDITORA LTDA.**, **SOLAR COMUNICAÇÕES S.A.**, **SOLAR EMPREENDIMENTOS LTDA.**, **SMA INVESTIMENTOS LTDA.**, **TRADE BUSINESS PARTICIPAÇÕES LTDA.** e **ANDROMEDA EDITORES LTDA.**, referente ao mês de **novembro/2024**, em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05.

As informações contábeis e financeiras analisadas no presente Relatório Mensal de Atividades, referentes às datas-bases de 31/10/2024 e 30/11/2024 não foram auditadas e, portanto, são de responsabilidade das Recuperandas, que respondem pela sua veracidade e exatidão.

A Administração Judicial e os peritos contábeis se colocam à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Otávio de Paoli Balbino

**PAOLI BALBINO & BALBINO ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL**

Dídimo Inocência de Paula

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE
ADVOGADOS**



ÍNDICE

| | |
|--|----|
| 1. Introdução..... | 6 |
| 2. Resumo Processual | 7 |
| 3. Contexto Operacional | 10 |
| 4. ESDEVA INDÚSTRIA GRÁFICA LTDA..... | 11 |
| 4.1- Estrutura organizacional..... | 11 |
| 4.2- Quadro de Funcionários | 12 |
| 4.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial | 13 |
| 4.4- Ativos | 14 |
| 4.5- Passivo | 16 |
| 4.6- Endividamento..... | 17 |
| 4.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício | 19 |
| 4.8- Indicadores Financeiros..... | 23 |
| 5. EDIGRÁFICA GRÁFICA E EDITORA LTDA. | 27 |
| 5.1- Estrutura organizacional..... | 27 |
| 5.2- Quadro de Funcionários | 27 |
| 5.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial | 28 |
| 5.4- Ativos | 29 |
| 5.5- Passivo | 30 |
| 5.6- Endividamento..... | 31 |
| 5.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício | 33 |
| 5.8- Indicadores Financeiros..... | 33 |
| 6. SOLAR COMUNICAÇÕES S.A..... | 36 |
| 6.1- Estrutura Organizacional | 36 |
| 6.2- Quadro de Funcionários | 37 |
| 6.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial | 38 |
| 6.4- Ativos | 39 |
| 6.5- Passivo | 40 |
| 6.6- Endividamento..... | 41 |
| 6.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício | 43 |
| 6.8- Indicadores Financeiros..... | 45 |



| | |
|---|----|
| 7. ANDROMEDA EDITORES LTDA. | 49 |
| 7.1- Estrutura Organizacional | 49 |
| 7.2- Quadro de Funcionários | 49 |
| 7.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial | 50 |
| 7.4- Ativos | 50 |
| 7.5- Passivo | 51 |
| 7.6- Endividamento..... | 52 |
| 7.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício | 53 |
| 7.8- Indicadores Financeiros..... | 54 |
| 8. SMA INVESTIMENTOS LTDA. | 56 |
| 8.1- Estrutura Organizacional | 56 |
| 8.2- Quadro de Funcionários | 57 |
| 8.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial | 57 |
| 8.4- Ativos | 57 |
| 8.5- Passivo | 58 |
| 8.6- Endividamento..... | 59 |
| 8.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício | 60 |
| 8.8- Indicadores Financeiros..... | 60 |
| 9. SOLAR EMPREENDIMENTOS LTDA. | 63 |
| 9.1- Estrutura Organizacional | 63 |
| 9.2- Quadro de Funcionários | 63 |
| 9.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial | 64 |
| 9.4- Ativos | 65 |
| 9.5- Passivo | 65 |
| 9.6- Endividamento..... | 66 |
| 9.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício | 68 |
| 9.8- Indicadores Financeiros..... | 68 |
| 10. TRADE BUSINESS PARTICIPAÇÕES LTDA. | 72 |
| 10.1- Estrutura organizacional..... | 72 |
| 10.2- Quadro de Funcionários | 72 |
| 10.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial | 73 |
| 10.4- Ativos | 73 |
| 10.5- Passivo | 74 |
| 10.6- Endividamento..... | 75 |
| 10.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício | 76 |



| | |
|---|----|
| 10.8- Indicadores Financeiros..... | 76 |
| 11. Prestação de Contas de Bens Alienados | 79 |
| 12. Dívidas Concursais e Extraconcursais | 81 |
| 13. Conclusão | 81 |



1. Introdução

O Relatório Mensal de Atividades é uma obrigação da Administração Judicial, presente no art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei 11.101/2005. Ele tem como objetivo expor as informações relevantes acerca do acompanhamento mensal das Recuperandas, sendo analisadas as questões inerentes às operações desenvolvidas no mês, receitas, custos e despesas, movimentação dos ativos (bens e direitos) e passivos (dívidas a pagar), bem como demais informações relevantes, tais como, quadro de funcionários, eventuais problemas operacionais e novos negócios da Recuperanda.

O presente Relatório Mensal de Atividades apresenta análise da contabilidade das empresas ESDEVA INDÚSTRIA GRÁFICA LTDA. (17.153.0081/0001-62), EDIGRÁFICA GRÁFICA E EDITORA LTDA. (04.218.430/0001-35), SOLAR COMUNICAÇÕES S.A. (21.561.725/0001-29), SOLAR EMPREENDIMENTOS LTDA. (17.148.115/0001-20), SMA INVESTIMENTOS LTDA. (18.441.289/0001-40), TRADE BUSINESS PARTICIPAÇÕES LTDA. (19.210.906/0001-69) e ANDROMEDA EDITORES LTDA. (21.089.287/0001-48), denominadas Grupo ESDEVA, a partir dos Balanços Patrimoniais e das Demonstrações do Resultado relativos a 31/10/2024.

A análise será realizada através da estrutura de capital, liquidez, rentabilidade e endividamento, com a finalidade de acompanhar a Recuperanda mensalmente, após seu deferimento da Recuperação Judicial, auxiliando as dúvidas que possa haver e auxiliar a tomada de decisão da lide.

Para o exame das demonstrações financeiras foram consideradas as informações contábeis apresentadas pelas empresas. Destaca-se que elas não foram auditadas, sendo de responsabilidade das Recuperandas a sua exatidão e veracidade.



2. Resumo Processual

O Grupo ESDEVA ajuizou tutela de urgência em caráter antecedente e preparatória de pedido de Recuperação Judicial em 09/03/2022. Em 26/03/2022, foi deferida a Antecipação dos Efeitos do Processamento da Recuperação Judicial de GRUPO ESDEVA pela MM. Juíza da Vara de Sucessões, Empresarial e de Registros Públicos da Comarca de Juiz de Fora/MG, Dra. Ivone Campos Guilarducci Cerqueira, nos autos do Processo nº 5009901-51.2022.8.13.0145.

Como Administradoras Judiciais foram nomeados: Paoli Balbino & Balbino Administração Judicial, representada pelo Dr. Otávio de Paoli Balbino e Inocência de Paula Sociedade de Advogados, representada pelo Dr. Dídimo Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, no dia 19/04/2022, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos, nos termos relacionados pela Recuperanda na exordial.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 30/05/2022, conforme se infere dos IDs nº 9473212209 a 9473212210.

O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a relação de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 02/06/2022 e considerou-se publicado no dia 03/06/2022, tendo como termo final para apresentação habilitações e divergências o dia 20/06/2022.

Sob o ID 9569536319, no dia 04/08/2022, foi juntada a Relação de Credores da Administração Judicial, referente ao art. 7º, §2º da lei 11.101/05, que posteriormente foi consolidada em ID 9627266532, no dia 10/10/2022, uma vez que em 26/08/2022 o MM. Juiz autorizou a consolidação de ativos e passivos das devedoras.

No dia 26/09/2022, foi deferida a prorrogação do *stay period* por mais 180 dias, sob o ID 9612966724.

No dia 30/01/2023, a Administração Judicial juntou ao ID 9711299806 relação de credores consolidada retificada, com as alterações de crédito autorizadas por este D. Juízo em decisão de ID 9669591110.

Em 24/04/2023, foi deferida a prorrogação do *stay period* por mais 180 dias, sob ID 9787768901.



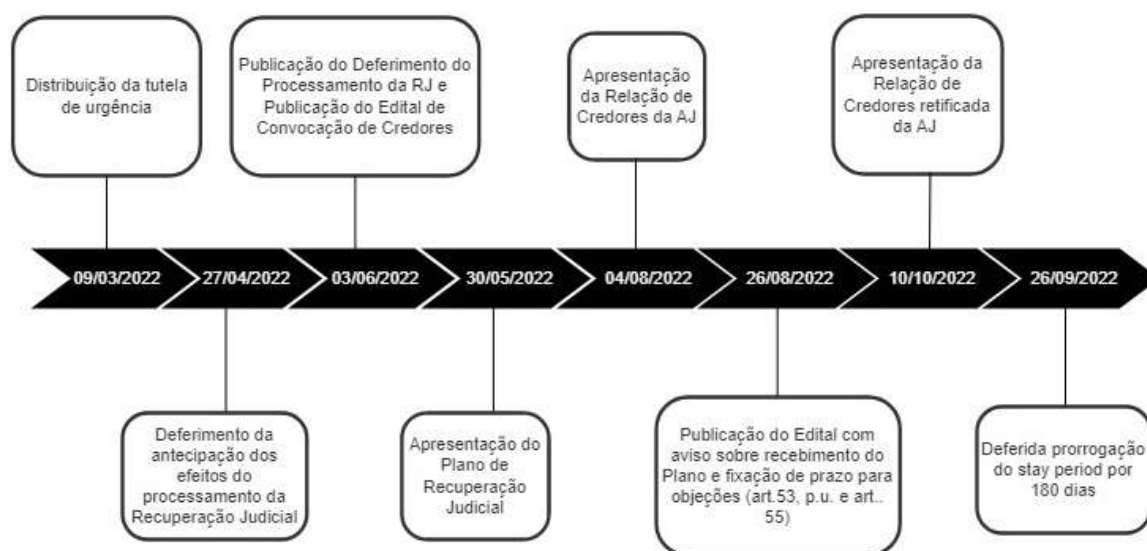
Em decisão proferida em 20/05/2023, sob ID 9812832743, foi convocada Assembleia Geral de Credores para o dia 31/08/2023 (quinta-feira), em primeira convocação, e para o dia 14/09/2023 (quinta-feira), em segunda convocação, às 14 horas, no formato virtual.

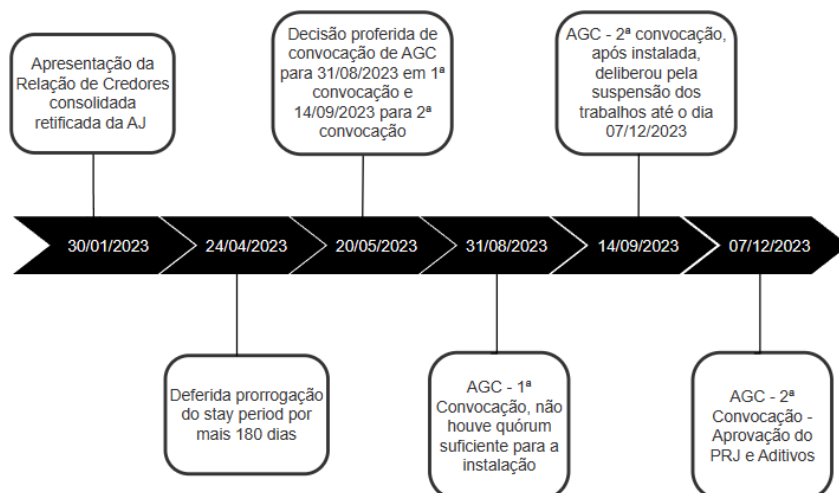
Em 31/08/2023, às 14h, foi realizada a Assembleia Geral de Credores, em 1ª convocação. Contudo, nos termos do §2º do art. 37 da lei 11.101/2005, não houve quórum suficiente para a instalação, havendo a necessidade de se realizar a AGC em 2ª convocação, no dia 14/09/2023.

No dia 14/09/2023, às 14h, foi realizada a Assembleia Geral de Credores, em 2ª convocação que, após ser instalada, deliberou pela suspensão dos trabalhos até o dia 07/12/2023, às 14h.

No dia 07/12/2023, às 14h, foi realizada AGC em continuação à instalada em 14/09/2023, na qual foi aprovado, pela maioria dos presentes, na forma do art. 45 da Lei 11.101/2005, o Plano de Recuperação Judicial e Aditivos colacionados aos autos (IDs 9473212210, 9899193649 e 10128135758).

Seguem abaixo demonstradas as datas em que ocorreram os principais eventos processuais:





3. Contexto Operacional

O Grupo ESDEVA é composto pelas empresas ESDEVA INDÚSTRIA GRÁFICA LTDA. (“ESDEVA”), EDIGRÁFICA GRÁFICA E EDITORA LTDA. (“EDIGRÁFICA”), SOLAR COMUNICAÇÕES S.A (“SOLAR COMUNICAÇÕES”), SOLAR EMPREENDIMENTOS LTDA. (“SOLAR EMPREENDIMENTOS”), SMA INVESTIMENTOS LTDA. (“SMA”), TRADE BUSINESS PARTICIPAÇÕES LTDA. (“TRADE”) e ANDROMEDA EDITORES LTDA. (“ANDROMEDA”).

De acordo com os dados informados na exordial, em ID nº 8765128087, as empresas possuem uma relação de interdependência e combinam reforços e recursos entre si em prol de objetivos comuns. A principal empresa do grupo é a ESDEVA, sendo responsável por 90% tanto do endividamento, quanto do faturamento global do Grupo.

Foi informado ainda que durante a Pandemia houve aumento no custo dos insumos, que são fixados com base na moeda norte-americana, que atingiu altos valores em 2021. Além disso, houve a suspensão das atividades laborais, com o fechamento de fábricas e a interrupção de processos de produção diante do risco de contaminação, o que também afetou diretamente o processo de importação. Como consequência, houve a impossibilidade de cumprimento de prazos de entrega, problemas de abastecimento de insumos, atrasos de embarcações, dentre outros. Tal cenário culminou na queda do faturamento das empresas.

Como resultado, houve o aumento substancial de seu grau de endividamento, pois as empresas começaram a buscar crédito no mercado e reperfilar dívidas em aberto, negociando prazos, alongando fluxos de pagamento e equalizando encargos, tendo obtido relativo sucesso na negociação das condições originárias junto aos seus credores, mesmo diante de tal situação experimentada pela sociedade.

O Grupo Esdeva relata também que sofreu os efeitos decorrentes da rescisão de importantes contratos, principalmente dos firmados com a Caixa Econômica Federal, e alto grau de inadimplência por parte dos Órgãos Públicos. Esse cenário afetou de maneira drástica o fluxo de caixa do Grupo, impedindo o cumprimento de obrigações correntes e até mesmo a compra de insumos, o que ocasionou a suspensão de parte de sua produção e a redução do quadro de funcionários, através da concessão de licenças remuneradas.

Diante das informações brevemente apresentadas a respeito do contexto operacional do Grupo ESDEVA, os próximos tópicos visam demonstrar cada empresa do Grupo, tanto em seus aspectos estruturais, bem como operacionais.



4. ESDEVA INDÚSTRIA GRÁFICA LTDA.

4.1 - Estrutura organizacional

A ESDEVA INDÚSTRIA GRÁFICA LTDA. é uma empresa por cota de responsabilidade limitada, tendo sua sede na Cidade de Juiz de Fora (MG) e tem como objetivo a exploração das atividades de indústria gráfica, dentre outras.

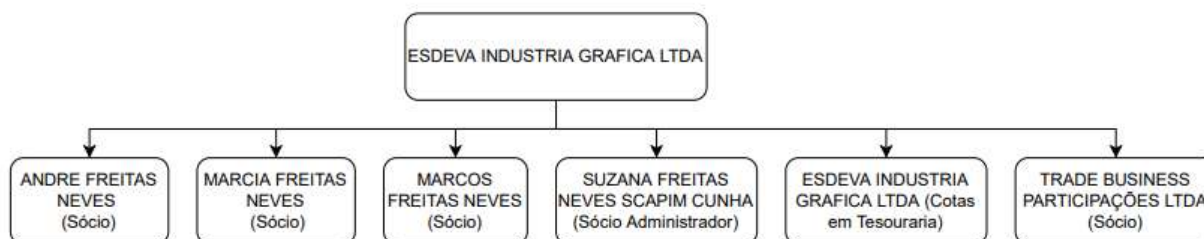
O capital social é de R\$ 18.500 mil, totalmente integralizado. Conforme alteração contratual número 7, juntada nos autos sob ID 8901858053, as quotas estão distribuídas da seguinte maneira:

| Quotistas | Nº de quotas | Valor das quotas (R\$) | % |
|------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------|
| André Freitas Neves | 934.297 | 934.297,00 | 5,05% |
| Márcia Freitas Neves | 934.297 | 934.297,00 | 5,05% |
| Marcos Freitas Neves | 934.297 | 934.297,00 | 5,05% |
| Suzana Freitas Neves Scapim Cunha | 934.297 | 934.297,00 | 5,05% |
| Trade Business Participações Ltda. | 12.718.454 | 12.718.454,00 | 68,75% |
| Tesouraria | 2.044.358 | 2.044.358,00 | 11,05% |
| Total | 18.500.000 | 18.500.000,00 | 100% |

A ESDEVA possui 4 CNPJs cadastrados, conforme demonstrado abaixo:

| CNPJ | Localização |
|--------------------|-------------------------------------|
| 17.153.081/0001-62 | Matriz: Juiz de Fora – Minas Gerais |
| 17.153.081/0002-43 | Filial: Juiz de Fora – Minas Gerais |
| 17.153.081/0004-05 | Filial: Juiz de Fora – Minas Gerais |
| 17.153.081/0005-96 | Filial: Cajamar – São Paulo |

Em relação ao quadro societário, foi possível visualizar que ele é composto da seguinte maneira:



Além disso, no mesmo documento, foi visualizado que a administração da sociedade é exercida pelo Sr. André Freitas Neves, CPF nº 675.228.156-49, sendo nomeado em 16/02/2022, tendo mandato com prazo indeterminado, conforme cláusula 6ª, parágrafo 1º.



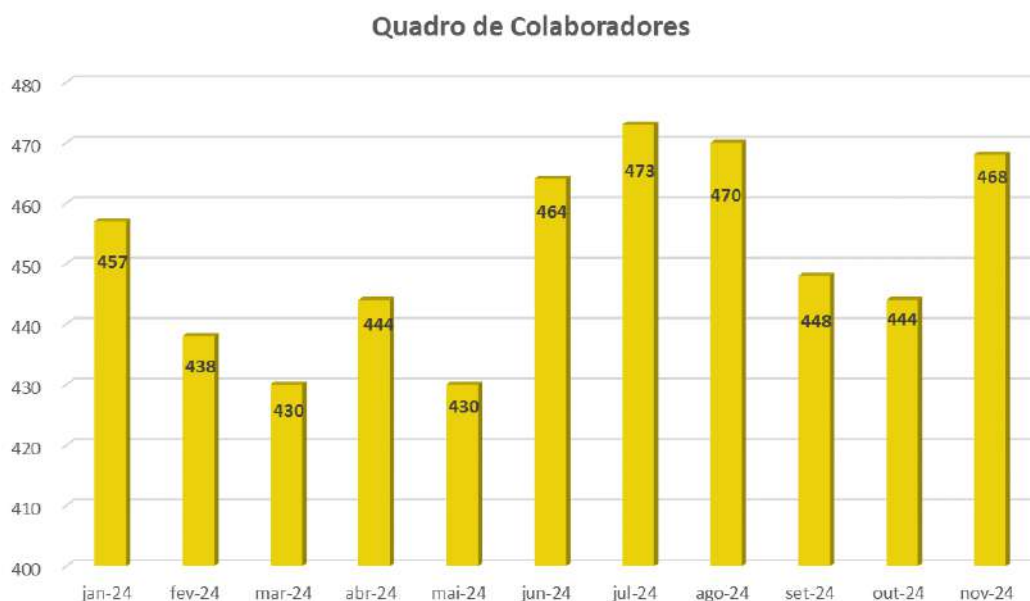
Conforme cláusula 7ª, a sociedade possui um Conselho Consultivo, no entanto, a empresa não informou se ele está em funcionamento, tampouco seus membros.

4.2- Quadro de Funcionários

Em novembro/2024, a ESDEVA possuía 468 colaboradores, sendo 465 empregados ativos e 3 estagiários. De acordo com a Recuperanda, para superar a crise, uma das estratégias de reestruturação do grupo Esdeva foi a redução do quadro de empregados, visando se tornar mais eficiente, mediante a diminuição de custos.

| QUADRO DE COLABORADORES | jan-24 | fev-24 | mar-24 | abr-24 | mai-24 | jun-24 | jul-24 | ago-24 | set-24 | out-24 | nov-24 |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| FUNÇÃOÁRIOS ATIVOS | 457 | 438 | 430 | 443 | 428 | 462 | 471 | 468 | 445 | 441 | 465 |
| ESTAGIÁRIOS | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| TOTAL | 457 | 438 | 430 | 444 | 430 | 464 | 473 | 470 | 448 | 444 | 468 |

No gráfico a seguir, é possível ver a composição do quadro de colaboradores ativos da ESDEVA no ano de 2024:



4.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL | | | | | | |
|--|-------------------|--------------|-----------|-------------------|--------------|-------------------|
| ATIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 136.118 | 89% | 8% | 125.646 | 88% | 167.969 |
| DISPONIVEL | 1.104 | 1% | 4% | 1.062 | 1% | 1.256 |
| CLIENTES | 43.389 | 28% | 33% | 32.637 | 23% | 47.250 |
| ESTOQUES | 65.113 | 42% | 1% | 64.293 | 45% | 57.739 |
| ADIANTAMENTOS | 17.332 | 11% | -3% | 17.919 | 13% | 50.138 |
| TRIBUTOS A COMPENSAR | 8.150 | 5% | -6% | 8.665 | 6% | 10.660 |
| DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE | 398 | 0% | -9% | 438 | 0% | 38 |
| OUTROS ATIVOS | 632 | 0% | 0% | 632 | 0% | 886 |
| NÃO CIRCULANTE | 17.493 | 11% | 1% | 17.328 | 12% | 18.972 |
| PARTES RELACIONADAS | 779 | 1% | 49% | 521 | 0% | 134 |
| OUTROS ATIVOS | 341 | 0% | 32% | 259 | 0% | 406 |
| INVESTIMENTOS | 1.105 | 1% | 0% | 1.105 | 1% | 1.119 |
| IMOBILIZADO | 14.661 | 10% | -1% | 14.819 | 10% | 16.505 |
| INTANGIVEL | 607 | 0% | -3% | 624 | 0% | 807 |
| TOTAL DO ATIVO | 153.610 | 100% | 7% | 142.974 | 100% | 186.941 |
| PASSIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 305.488 | 199% | 4% | 292.347 | 204% | 326.062 |
| FORNECEDORES | 114.412 | 74% | -1% | 115.338 | 81% | 146.602 |
| OBRIGACOES TRIBUTARIAS | 35.190 | 23% | 2% | 34.613 | 24% | 28.482 |
| OBRIGACOES TRABALHISTAS | 42.674 | 28% | 2% | 41.678 | 29% | 32.851 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 89.141 | 58% | 4% | 85.334 | 60% | 101.124 |
| ADIANTAMENTOS | 7.745 | 5% | -1% | 7.804 | 5% | 8.201 |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 13.810 | 9% | 173% | 5.065 | 4% | 8.301 |
| PARTES RELACIONADAS | 2.515 | 2% | 0% | 2.515 | 2% | 500 |
| NÃO CIRCULANTE | 150.500 | 98% | 0% | 150.078 | 105% | 151.780 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 43.929 | 29% | 2% | 43.202 | 30% | 43.964 |
| PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS | 50.340 | 33% | 0% | 50.365 | 35% | 50.497 |
| CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS | 39.136 | 25% | 0% | 39.136 | 27% | 39.136 |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 17.096 | 11% | -2% | 17.374 | 12% | 18.183 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | (302.377) | -197% | 1% | (299.451) | -209% | (290.901) |
| CAPITAL SOCIAL REALIZADO | 18.500 | 12% | 0% | 18.500 | 13% | 18.500 |
| CAPITAL SOCIAL A REALIZAR | 1.619 | 1% | 0% | 1.619 | 1% | 1.619 |
| ACOES EM TESOURARIA | (2.044) | -1% | 0% | (2.044) | -1% | (2.044) |
| PREJUIZOS ACUMULADOS | (308.975) | -201% | 0% | (308.975) | -216% | (292.804) |
| RESULTADO DO EXERCICIO | (11.477) | -7% | 34% | (8.550) | -6% | (16.172) |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 153.610 | 100% | 7% | 142.974 | 100% | 186.941 |



4.4- Ativos

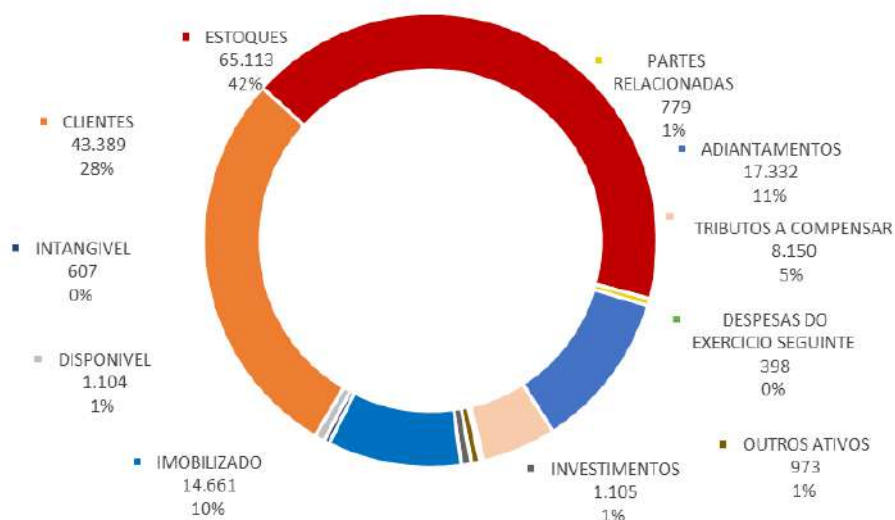
Em 30/11/2024, os ativos da Recuperanda concentravam 89% dos saldos no Ativo Circulante:

| ATIVO - R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|----------------------|----------------|-------------|-----------|----------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE | 136.118 | 89% | 8% | 125.646 | 88% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 17.493 | 11% | 1% | 17.328 | 12% |
| ATIVO TOTAL | 153.610 | 100% | 7% | 142.974 | 100% |

A composição dos saldos do Ativo e suas variações no período, podem ser observadas no quadro a seguir:

| ATIVO - R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|--------------------------------|----------------|-------------|-----------|----------------|-------------|
| DISPONIVEL | 1.104 | 1% | 4% | 1.062 | 1% |
| CLIENTES | 43.389 | 28% | 33% | 32.637 | 23% |
| ESTOQUES | 65.113 | 42% | 1% | 64.293 | 45% |
| PARTES RELACIONADAS | 779 | 1% | 49% | 521 | 0% |
| ADIANTAMENTOS | 17.332 | 11% | -3% | 17.919 | 13% |
| TRIBUTOS A COMPENSAR | 8.150 | 5% | -6% | 8.665 | 6% |
| DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE | 398 | 0% | -9% | 438 | 0% |
| OUTROS ATIVOS | 973 | 1% | 9% | 891 | 1% |
| INVESTIMENTOS | 1.105 | 1% | 0% | 1.105 | 1% |
| IMOBILIZADO | 14.661 | 10% | -1% | 14.819 | 10% |
| INTANGIVEL | 607 | 0% | -3% | 624 | 0% |
| TOTAL | 153.610 | 100% | 7% | 142.974 | 100% |

COMPOSIÇÃO DO ATIVO EM NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Ativo, nota-se que as principais variações ocorridas no período em análise foram observadas nas seguintes contas:



- **Clientes:** Em novembro/2024, o saldo da conta registrou aumento de 33%, sendo R\$ 10.752 mil a maior em relação ao mês anterior, devido principalmente ao reflexo do faturamento. Segue a composição deste grupo que representa 28% do total do Ativo, bem como, a relação dos recebíveis pela sua idade de vencimento:

| CLIENTES - R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| DUPLICATAS A RECEBER | 48.039 | 37.287 |
| (-) DEVOLUCAO DE CLIENTE | (4) | (4) |
| CRÉDITOS DEVEDORES INCOBRÁVEIS | (4.647) | (4.647) |
| TOTAL | 43.389 | 32.637 |

| CLIENTES - IDADE DOS RECEBÍVEIS R\$ MIL | 30/11/2024 |
|---|------------|
| TOTAL A VENCER | 33.202 |
| Total vencidos até 30 dias | 94 |
| Total vencidos 31 até 90 dias | 388 |
| Total vencidos de 91 até 180 dias | 6 |
| Total vencidos acima de 180 dias | 14.349 |
| Total | 48.039 |
| Saldo Clientes | 48.039 |

- **Estoques:** Em novembro/2024, os estoques correspondiam a 42% do ativo total, sendo a conta mais representativa do grupo. Houve aumento de 1% sendo R\$ 820 mil a maior no comparativo, com maior variação no estoque de matérias primas e produtos em processo. Segue composição dos saldos no período:

| ESTOQUES - R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| MATERIAS DE CONSUMO | 2.726 | 2.824 |
| MATERIA-PRIMA | 54.117 | 54.731 |
| MATERIAIS SECUNDARIOS | 984 | 1.085 |
| PRODUTOS EM PROCESSO | 3.962 | 2.153 |
| PRODUTOS ACABADOS | 312 | 575 |
| ESTOQUE EM PODER DE TERCEIROS | 3.005 | 2.916 |
| ESTOQUE DE TERCEIROS | 19.077 | 15.457 |
| (-)ESTOQUE DE TERCEIROS | (19.077) | (15.457) |
| ESTOQUE EM CONSIGNAÇÃO | 8 | 8 |
| TOTAL | 65.113 | 64.293 |

- **Imobilizado:** Em novembro/2024, esse grupo de contas representa 10% do Ativo total e não apresentou variação significativa no período. Segue sua composição:



| IMOBILIZADO - R\$ MIL | CUSTO HISTÓRICO | DEPRECIÇÃO/ AMORTIZAÇÃO | SALDO LÍQUIDO 30/11/2024 | CUSTO HISTÓRICO | DEPRECIÇÃO/ AMORTIZAÇÃO | SALDO LÍQUIDO 31/10/2024 |
|--------------------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|
| MAQUINAS | 135.434 | (129.628) | 5.806 | 135.434 | (129.571) | 5.862 |
| EQUIPAMENTOS | 9.525 | (5.082) | 4.443 | 9.525 | (5.026) | 4.499 |
| INSTALCOES INDUSTRIAIS | 1.087 | (1.286) | (199) | 1.087 | (1.285) | (199) |
| MOVEIS E UNTENSILIOS | 692 | (512) | 179 | 692 | (509) | 183 |
| VEICULOS | 1.245 | (865) | 380 | 1.245 | (859) | 386 |
| INSTALCOES ESCRITORIOS | 205 | (199) | 6 | 205 | (198) | 7 |
| TELEFONES | 160 | (135) | 25 | 160 | (134) | 26 |
| APARTAMENTOS | 42 | | 42 | 42 | | 42 |
| SALAS E GARAGENS | 69 | | 69 | 69 | | 69 |
| EQUIP ASSESS DE COMPUTADORES | 2.991 | (2.641) | 350 | 2.991 | (2.622) | 369 |
| BENFEITORIAS EM IMOVEIS DE TERCEIROS | 3.758 | (1.091) | 2.667 | 3.758 | (1.079) | 2.679 |
| MAQUINAS LEASING | 10.938 | (10.936) | 2 | 10.938 | (10.936) | 2 |
| EQUIPAMENTOS LEASING | 2.531 | (2.221) | 310 | 2.531 | (2.219) | 312 |
| VEICULOS LEASING | 470 | (470) | | 470 | (470) | |
| INSTALCAO ELETRICAS | 227 | | 227 | 227 | | 227 |
| PECAS MAQUINAS - ABRIL COMUNICACOES | 352 | | 352 | 352 | | 352 |
| TOTAL | 169.726 | (155.066) | 14.661 | 169.726 | (154.908) | 14.819 |

4.5- Passivo

Em novembro/2024, a Recuperanda possuía a maior parte das suas dívidas no Passivo Circulante, o que significa que havia mais obrigações e dívidas que venciam a curto prazo do que dívidas a longo prazo. Na tabela a seguir, é possível visualizar a composição do Passivo.

| PASSIVO - R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------|----------------|-------------|-----------|----------------|-------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | 305.488 | 199% | 4% | 292.347 | 204% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 150.500 | 98% | 0% | 150.078 | 105% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | (302.377) | -197% | 1% | (299.451) | -209% |
| TOTAL | 153.610 | 100% | 7% | 142.974 | 100% |

Patrimônio Líquido

A Recuperanda apurou Patrimônio Líquido negativo em novembro/2024 no valor de R\$ 302.377 mil e apresentou o Passivo a Descoberto, ou seja, o total de bens e direitos foi inferior ao total de suas dívidas e obrigações. Tal cenário foi provocado, principalmente, em decorrência dos prejuízos acumulados de anos anteriores, no valor de R\$ 308.975 mil. O Capital Social é de R\$ 18.500 mil. No quadro abaixo, está demonstrada a composição do Patrimônio Líquido.

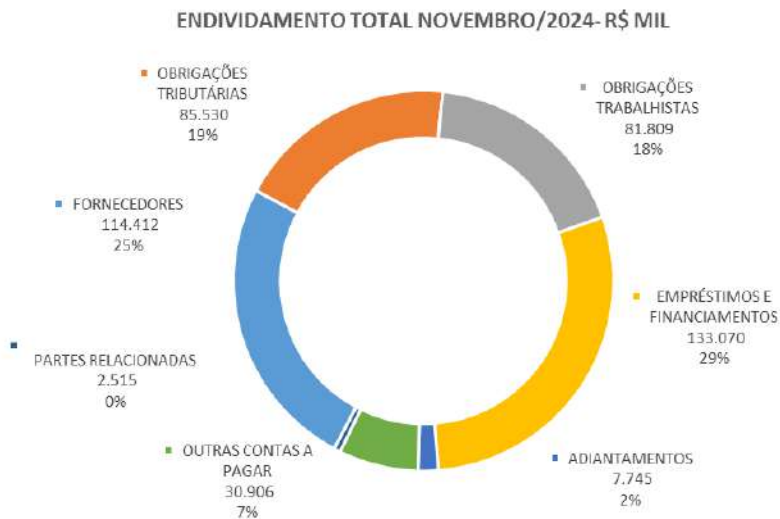


| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| CAPITAL SOCIAL REALIZADO | 18.500 | 18.500 |
| RESERVA LEGAL | 1.619 | 1.619 |
| AÇÕES EM TESOURARIA | (2.044) | (2.044) |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS | (308.975) | (308.975) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (11.477) | (8.550) |
| TOTAL | (302.377) | (299.451) |

4.6- Endividamento

Em novembro/2024, o endividamento total da Recuperanda era composto por: Empréstimos e Financiamentos em 29%; Fornecedores em 25%; Obrigações Tributárias em 19%; Obrigações Trabalhistas em 18% e demais obrigações em 9%.

| ENDIVIDAMENTO - R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------------|----------------|-------------|-----------|----------------|-------------|
| FORNECEDORES | 114.412 | 25% | -1% | 115.338 | 26% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 85.530 | 19% | 1% | 84.978 | 19% |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS | 81.809 | 18% | 1% | 80.814 | 18% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 133.070 | 29% | 4% | 128.536 | 29% |
| ADIANTAMENTOS | 7.745 | 2% | -1% | 7.804 | 2% |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 30.906 | 7% | 38% | 22.440 | 5% |
| PARTES RELACIONADAS | 2.515 | 1% | 0% | 2.515 | 1% |
| TOTAL | 455.988 | 100% | 3% | 442.425 | 100% |



Ao analisar os saldos do Passivo, nota-se que a principal variação ocorrida no período em análise foi observada na seguinte conta:



- **Outras Contas a Pagar:** Em novembro/2024, houve aumento do saldo deste grupo de contas em 38%, sendo R\$ 8.466 mil a maior no comparativo, principalmente devido ao faturamento antecipado de vendas com entrega prevista para mês posterior.

Obrigações Tributárias

Em 30/11/2024, as obrigações tributárias registravam saldo no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante e correspondiam a 18% do endividamento total. Cabe ressaltar que a empresa possuía diversos parcelamentos classificados como dívidas no curto e longo prazo, que juntos representavam 75% do total das obrigações tributárias, como pode ser visualizado a seguir:

| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|---|---------------|---------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | | |
| <u>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA PRÓPRIAS</u> | | |
| ICMS A RECOLHER | 4.629 | 4.556 |
| COFINS A RECOLHER | 8.540 | 8.207 |
| PIS A RECOLHER | 1.804 | 1.734 |
| ISS A RECOLHER | 5.257 | 5.129 |
| ICMS DIFERENCIAL DE ALIQUOTA | 718 | 709 |
| PARCELAMENTOS | 13.825 | 13.825 |
| | 34.773 | 34.161 |
| <u>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS POR RETENÇÕES</u> | | |
| RETENCAO 4,65 PIS/COFINS/CSLL | 30 | 35 |
| RETENCAO ISS DE TERCEIROS | 231 | 231 |
| IRRF DE TERCEIROS | 10 | 11 |
| INSS DE TERCEIROS | | |
| IRRF - ASSALARIADO | 145 | 175 |
| | 417 | 452 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | |
| PARCELAMENTOS | 50.340 | 50.365 |
| TOTAL | 85.530 | 84.978 |



4.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EM R\$ MIL

| | Resultado Mensal | | | | | Acumulado | |
|---|------------------|-------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-----------------|
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 30/11/2024 | 31/12/2023 |
| RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS | 12.573 | 100% | -22% | 16.206 | 100% | 155.664 | 152.344 |
| CUSTO PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS | (9.808) | -78% | -21% | (12.343) | -76% | (116.089) | (120.778) |
| RESULTADO BRUTO | 2.765 | 22% | -28% | 3.863 | 24% | 39.576 | 31.566 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | | | | | | | |
| Gerais e Administrativas | (2.916) | -23% | 6% | (2.739) | -17% | (26.406) | (28.306) |
| Despesas Comerciais | (939) | -7% | -37% | (1.488) | -9% | (11.712) | (7.176) |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas | (250) | -2% | -23110% | 1 | 0% | 3.532 | 3.538 |
| Total Despesas Operacionais | (4.105) | -33% | -3% | (4.226) | -26% | (34.587) | (31.944) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | (1.340) | -11% | 269% | (363) | -2% | 4.989 | (379) |
| Receita Financeira | 41 | 0% | -19% | 51 | 0% | 332 | 526 |
| Despesa Financeira | (1.629) | -13% | 17% | (1.387) | -9% | (16.798) | (16.320) |
| Resultado Financeiro | (1.587) | -13% | 19% | (1.336) | -8% | (16.466) | (15.793) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ | (2.927) | -23% | 72% | (1.699) | -10% | (11.477) | (16.172) |
| Provisão para Imposto de Renda | - | | | | | | |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO | (2.927) | -23% | 72% | (1.699) | -10% | (11.477) | (16.172) |

O Resultado mensal em novembro/2024 apurou prejuízo líquido de R\$ 2.927 e prejuízo líquido de R\$ 1.699 mil no mês anterior. Já no Resultado acumulado do exercício de 2024 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 11.477 mil.

Receita Líquida de Vendas: Em novembro/2024, o faturamento líquido da empresa foi de R\$ 12.573 mil, sendo composto principalmente pela receita de vendas de produtos, com destaque para livros e revistas e catálogos, bem como prestação de serviços gráficos, especialmente, folhetos e formulários. No período sob análise, a receita de vendas não apresentou variação significativa em relação ao mês anterior. No quadro a seguir, é possível visualizar o faturamento bruto, bem como as deduções que ocorreram no período:



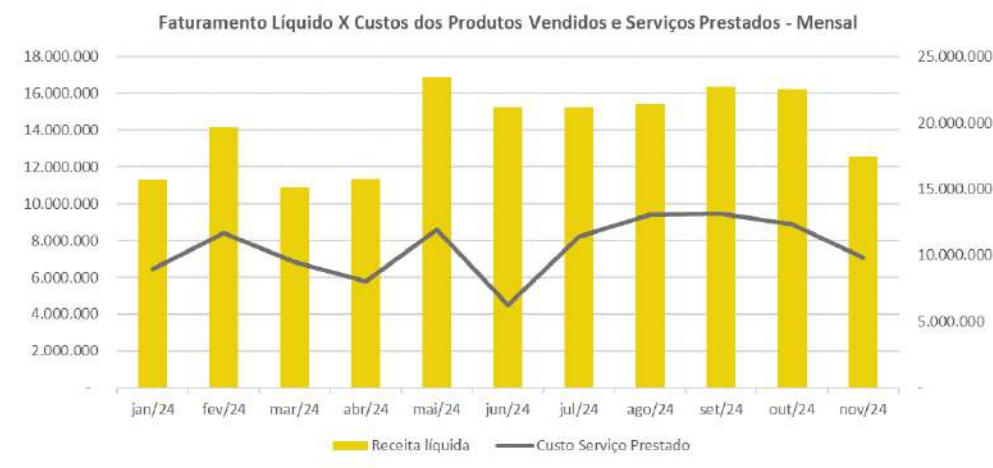
| RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS MENSAL - R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--|---------------|---------------|
| <u>RECEITA DE VENDAS DE PRODUTOS</u> | | |
| LIVROS | 3.613 | 6.482 |
| REVISTAS | 967 | 1.552 |
| CATALOGOS | 568 | 1.475 |
| OUTROS PRODUTOS | <u>1.405</u> | <u>915</u> |
| | 6.553 | 10.423 |
| <u>RECEITAS COM SERVIÇOS GRÁFICOS</u> | | |
| FOLHETOS | 5.032 | 4.871 |
| CATALOGOS | 188 | |
| FORMULARIOS DA FILIAL DE SAO PAULO | 680 | 757 |
| IMPRESSAO DIGITAL SAO PAULO | 657 | 756 |
| OUTROS SERVIÇOS | <u>1.245</u> | <u>1.121</u> |
| | 7.801 | 7.506 |
| (-) DEDUÇÕES SOBRE VENDAS | (1.499) | (1.542) |
| (-) DESCONTOS INCONDICIONAIS | (33) | (7) |
| (-) DEVOLUÇÕES E VENDAS CANCELADAS | <u>(249)</u> | <u>(173)</u> |
| | (1.781) | (1.723) |
| TOTAL | 12.573 | 16.206 |

Custos dos produtos vendidos e serviços prestados: Em novembro/2024, os custos dos produtos vendidos e serviços prestados registraram redução de 21%, sendo R\$ 2.535 mil a menor em relação ao mês anterior, em decorrência principalmente dos custos com livros e outros serviços, reflexo principalmente da ociosidade do período.

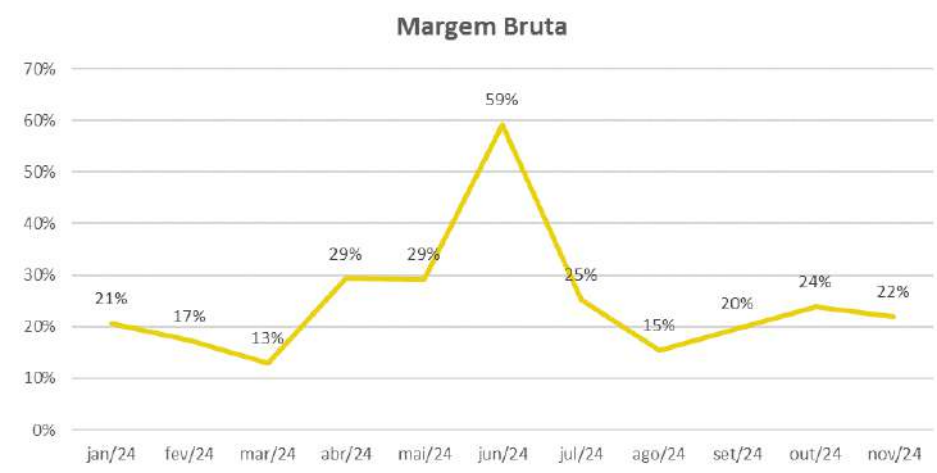
| CUSTO PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|---|----------------|-----------------|
| <u>CUSTO PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS</u> | | |
| LIVROS | (4.155) | (5.941) |
| REVISTAS | (517) | (1.307) |
| CATÁLOGOS | (809) | (772) |
| FOLHETOS | (2.083) | (2.161) |
| FORMULÁRIOS | (108) | (63) |
| IMPRESSÃO DIGITAL SÃO PAULO | (317) | (298) |
| OUTROS PRODUTOS E SERVIÇOS PRESTADOS | <u>(474)</u> | <u>(1.163)</u> |
| | (8.463) | (11.706) |
| CUSTO DE OCIOSIDADE | (409) | (206) |
| OUTROS CUSTOS | (331) | (308) |
| CUSTO FILIAL SP | (42) | (124) |
| CUSTO PERDAS E DESCÁRTE | (442) | (5) |
| VARIAÇÕES DE INVENTÁRIO | (122) | 6 |
| TOTAL | (9.808) | (12.343) |



Graficamente, observa-se que no período acumulado do exercício de 2024, a oscilação do faturamento líquido está alinhada com os custos dos produtos vendidos, exceto nos meses de abril, julho e agosto.



Nota-se que a Recuperanda operou com margem positiva em todo exercício de 2024, o que significa que os preços de vendas praticados são superiores aos dos custos dos produtos vendidos e serviços prestados:

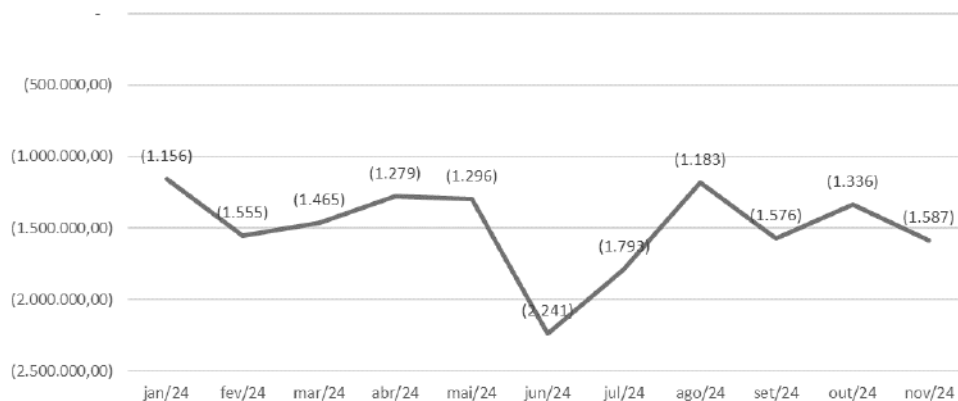


Resultado Financeiro: Em novembro/2024, houve aumento de 19% em relação ao mês anterior, sendo R\$ 251 mil a maior no comparativo, ocasionado principalmente pelo aumento das despesas financeiras com juros sobre empréstimos e juros sobre desconto de duplicatas.



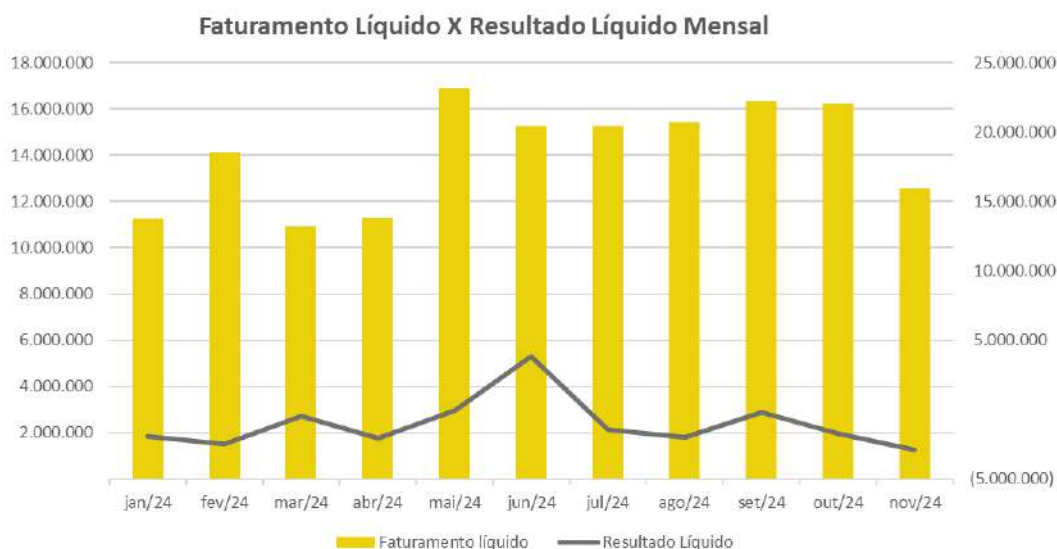
| RESULTADO FINANCEIRO | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| RECEITAS FINANCEIRAS | | |
| JUROS ATIVOS | 37 | 37 |
| DESCONTOS E ABATIMENTOS | | 1 |
| JUROS SELIC S/ COMPENSAÇÃO | 5 | 13 |
| | <u>41</u> | <u>51</u> |
| DESPESAS FINANCEIRAS | | |
| DESPESAS BANCARIAS | (72) | (41) |
| DESPESAS DE JUROS | (69) | (70) |
| DESPESAS DE JUROS | (3) | (4) |
| DESCONTOS CONCEDIDOS | (47) | (59) |
| JUROS S/EMPRESIMOS | (616) | (445) |
| JUROS S/DESC.DUPLICATAS | (814) | (760) |
| IOF | (7) | (9) |
| | <u>(1.629)</u> | <u>(1.387)</u> |
| TOTAL | (1.587) | (1.336) |

Resultado Financeiro Mensal



Resultado Líquido do Período: Em novembro/2024, o resultado líquido acompanhou o faturamento. Já no exercício de 2024, há meses em que as oscilações do resultado líquido não acompanham o faturamento líquido, conforme gráfico a seguir:

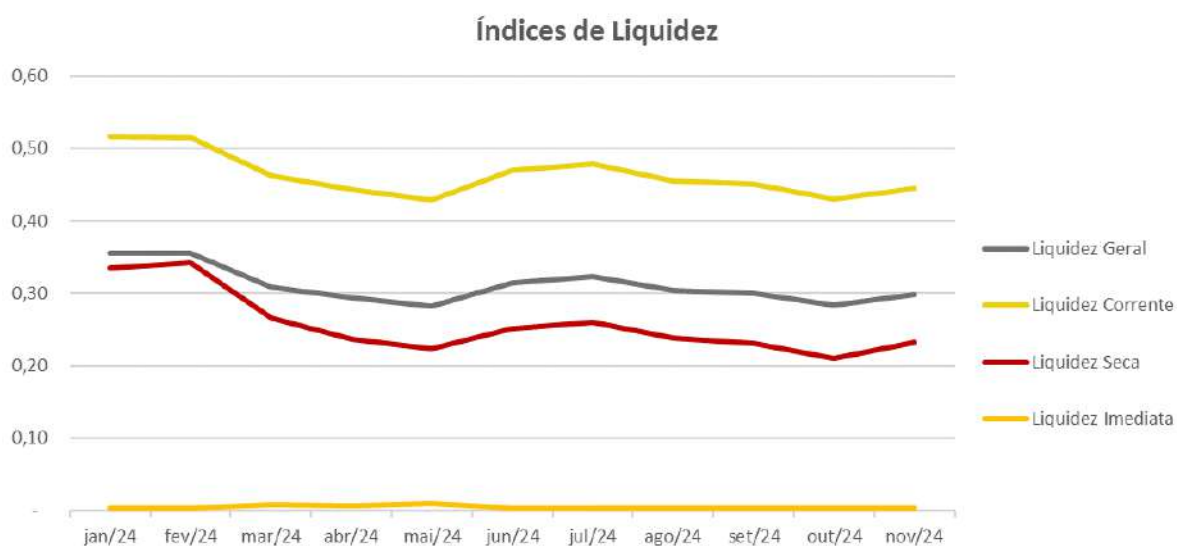




4.8- Indicadores Financeiros

4.8.1- Indicadores de liquidez

| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral | 0,35 | 0,36 | 0,31 | 0,29 | 0,28 | 0,32 | 0,32 | 0,30 | 0,30 | 0,28 | 0,30 |
| Liquidez Corrente | 0,52 | 0,52 | 0,46 | 0,44 | 0,43 | 0,47 | 0,48 | 0,46 | 0,45 | 0,43 | 0,45 |
| Liquidez Seca | 0,34 | 0,34 | 0,27 | 0,24 | 0,22 | 0,25 | 0,26 | 0,24 | 0,23 | 0,21 | 0,23 |
| Liquidez Imediata | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



A liquidez geral, índice que representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda, mostra que a empresa possuía ativos de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 30% das obrigações no mês sob análise.



A liquidez corrente, ou seja, disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo, não é favorável para a Recuperanda, pois no mês sob análise a empresa possuía cerca de R\$ 0,45 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívidas, o que é normal para uma empresa em Recuperação Judicial. Nesta análise, todos os itens considerados são de curto prazo. Observa-se que não houve variações significativas nos períodos anteriores, permanecendo desfavorável.

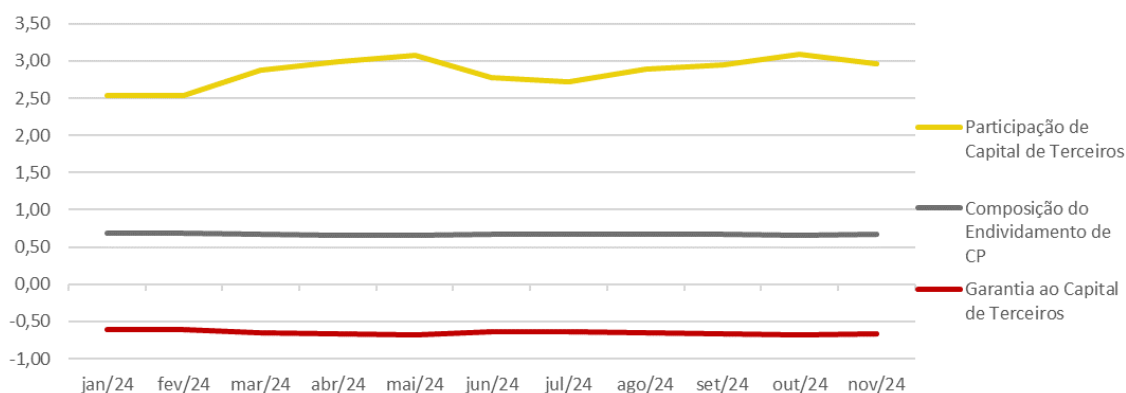
A liquidez seca corresponde ao índice que é ainda mais conservador, por excluir do Ativo Circulante os estoques. Neste índice, tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros. Nota-se que no mês sob análise este índice se apresentou em R\$ 0,23, sendo desfavorável para a Recuperanda.

A liquidez imediata, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresentou esse índice zerado no mês sob análise. Para efeito de análise, este índice relaciona dinheiro com valores que vencerão em datas variadas de 1 a 360 dias. Assim, poderão ter contas que vencerão em 10 dias e aquelas que vencerão em 360 dias, podendo não vir a ter relação imediata quanto à liquidez. Porém, nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

4.8.2- Indicadores de estrutura de capital

| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Participação de Capital de Terceiros | 2,54 | 2,54 | 2,87 | 2,99 | 3,08 | 2,78 | 2,72 | 2,90 | 2,95 | 3,09 | 2,97 |
| Composição do Endividamento de CP | 0,69 | 0,69 | 0,67 | 0,66 | 0,66 | 0,67 | 0,68 | 0,67 | 0,67 | 0,66 | 0,67 |
| Garantia ao Capital de Terceiros | -0,61 | -0,61 | -0,65 | -0,67 | -0,68 | -0,64 | -0,63 | -0,65 | -0,66 | -0,68 | -0,66 |

Indicadores de Estrutura de Capital



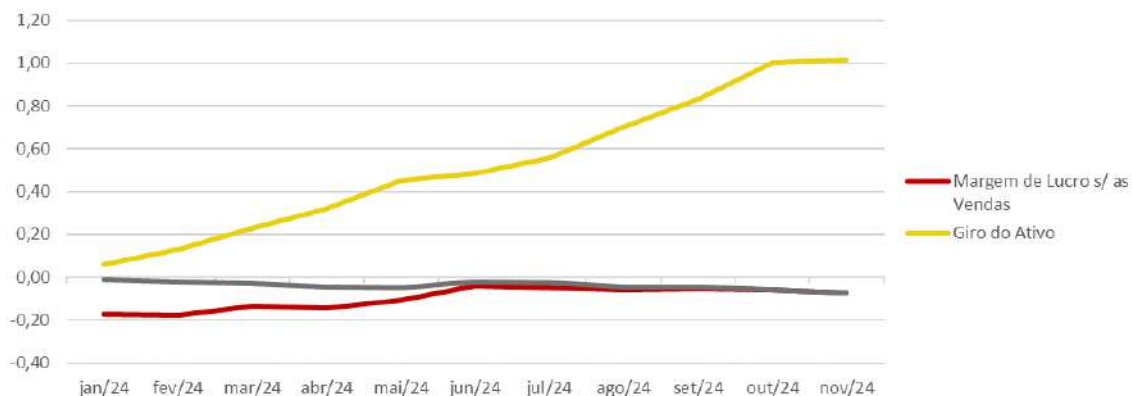
A participação de capital de terceiros na atividade no mês sob análise, representava o equivalente a 297% e revelou redução a dependência do capital de terceiros para financiar suas atividades operacionais

A composição do endividamento demonstrava, no mês sob análise, que 67% das dívidas totais venciam a curto prazo e que a garantia do capital próprio ao capital de terceiros era negativa em 66%, o que significava que o patrimônio líquido não garantia a liquidação do seu endividamento. Nos períodos anteriores, não houve melhora significativa nestes índices.

4.8.3- Indicadores de rentabilidade

| ÍNDICES DE RENTABILIDADE | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Margem de Lucro s/ as Vendas | -0,17 | -0,18 | -0,13 | -0,15 | -0,11 | -0,04 | -0,05 | -0,06 | -0,05 | -0,06 | -0,07 |
| Giro do Ativo | 0,06 | 0,13 | 0,23 | 0,32 | 0,45 | 0,48 | 0,55 | 0,71 | 0,83 | 1,00 | 1,01 |
| Taxa de Retorno sobre o Ativo | -0,01 | -0,02 | -0,03 | -0,05 | -0,05 | -0,02 | -0,03 | -0,04 | -0,04 | -0,06 | -0,07 |

Índices de Rentabilidade



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade Líquida das vendas) - Indica quanto a empresa obtém de lucro para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. No mês sob análise, foi apurado resultado negativo de R\$ 0,07.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Demonstra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 e 5 são mais comuns, sendo que resultados inferiores a esse intervalo refletem o baixo giro do ativo. No mês sob análise, foi apurado 1,01.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. No mês sob análise, foi apurado índice negativo de 0,07.



5. EDIGRÁFICA GRÁFICA E EDITORA LTDA.

5.1 - Estrutura organizacional

A EDIGRÁFICA GRÁFICA E EDITORA LTDA. é uma empresa por cota de responsabilidade limitada, tendo sua sede na cidade do Rio de Janeiro (RJ) e tem como objetivo a exploração das atividades de edição integrada à impressão de catálogos, listas e de outros produtos gráficos.

O capital da Recuperanda é de R\$ 17.535 mil, totalmente integralizado. Conforme a 26ª Alteração do Contrato Social, juntada aos autos sob os IDs nº 8901858067 e 8901858069, as cotas da empresa EDIGRÁFICA são integralmente detidas pela coligada ANDROMEDA Editores Ltda.

A EDIGRÁFICA possui cadastrado 6 CNPJs e informou ter encerrado suas atividades em março/2022:

| CNPJ | Localização |
|--------------------|-----------------------------|
| 04.218.430/0001-35 | Matriz: Rio de Janeiro (RJ) |
| 04.218.430/0002-16 | Filial: Rio de Janeiro (RJ) |
| 04.218.430/0003-05 | Filial: Rio de Janeiro (RJ) |
| 04.218.430/0004-88 | Filial: Rio de Janeiro (RJ) |
| 04.218.430/0005-69 | Filial: Rio de Janeiro (RJ) |
| 04.218.430/0006-40 | Filial: Rio de Janeiro (RJ) |

Em relação ao quadro societário, foi possível visualizar que ele é composto da seguinte maneira:



Por fim, conforme a 6ª cláusula do Contrato Social é prevista a administração da sociedade pelo Sr. Marcos Freitas Neves, CPF nº 437.268.526-20, sendo nomeado em 17/02/2022.

5.2- Quadro de Funcionários

Conforme informado pela Edigráfica Gráfica e Editora LTDA., não há colaboradores ativos na empresa desde julho/2023. Cabe informar que dentre as estratégias de recuperação do Grupo Esdeva está a parada das atividades operacionais da EDIGRÁFICA em março/2022, período no qual também houve o maior volume de demissões.

5.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL | | | | | | |
|--|-----------------|-------------|-----------|-----------------|-------------|-----------------|
| ATIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 31/12/2022 |
| CIRCULANTE | 50.152 | 90% | 0% | 50.150 | 90% | 78.873 |
| DISPONÍVEL | | 0% | -20% | | 0% | 28 |
| CLIENTES | 14.478 | 26% | 0% | 14.478 | 26% | 12.564 |
| ESTOQUES | 29.394 | 53% | 0% | 29.394 | 53% | 53.511 |
| ADIANTAMENTOS FORNECEDORES | 1.186 | 2% | 0% | 1.186 | 2% | 7.740 |
| OUTROS ATIVOS | 5.095 | 9% | 0% | 5.092 | 9% | 5.031 |
| NÃO CIRCULANTE | 5.761 | 10% | 0% | 5.775 | 10% | 6.605 |
| DEPOSITOS JUDICIAIS | 150 | 0% | 0% | 150 | 0% | 90 |
| CREDITOS A RECEBER | 429 | 1% | 0% | 429 | 1% | 429 |
| ADIANTAMENTOS A SOCIOS | 677 | 1% | 0% | 677 | 1% | 677 |
| IMOBILIZADO | 4.505 | 8% | 0% | 4.519 | 8% | 5.399 |
| TOTAL DO ATIVO | 55.914 | 100% | 0% | 55.925 | 100% | 85.478 |
| PASSIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 31/12/2022 |
| CIRCULANTE | 79.297 | 142% | 0% | 79.295 | 142% | 89.073 |
| FORNECEDORES | 26.953 | 48% | 0% | 26.952 | 48% | 27.625 |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 1.004 | 2% | 0% | 1.004 | 2% | 1.034 |
| OBRIGACOES TRIBUTARIAS | 9.183 | 16% | 0% | 9.183 | 16% | 9.184 |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTA | 23.795 | 43% | 0% | 23.795 | 43% | 23.825 |
| ADIANTAMENTOS | 17.082 | 31% | 0% | 17.082 | 31% | 23.480 |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 1.280 | 2% | 0% | 1.280 | 2% | 3.924 |
| NÃO CIRCULANTE | 9.136 | 16% | 2% | 8.987 | 16% | 9.576 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 1.257 | 2% | 13% | 1.109 | 2% | 1.698 |
| IMPOSTOS PARCELADOS | 7.878 | 14% | 0% | 7.878 | 14% | 7.878 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | (32.518) | -58% | 0% | (32.357) | -58% | (13.170) |
| CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO | 17.535 | 31% | 0% | 17.535 | 31% | 17.535 |
| RESERVA LEGAL | 423 | 1% | 0% | 423 | 1% | 423 |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS | (49.661) | -89% | 0% | (49.661) | -89% | (6.215) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (815) | -1% | 25% | (654) | -1% | (24.913) |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 55.914 | 100% | 0% | 55.925 | 100% | 85.478 |



5.4- Ativos

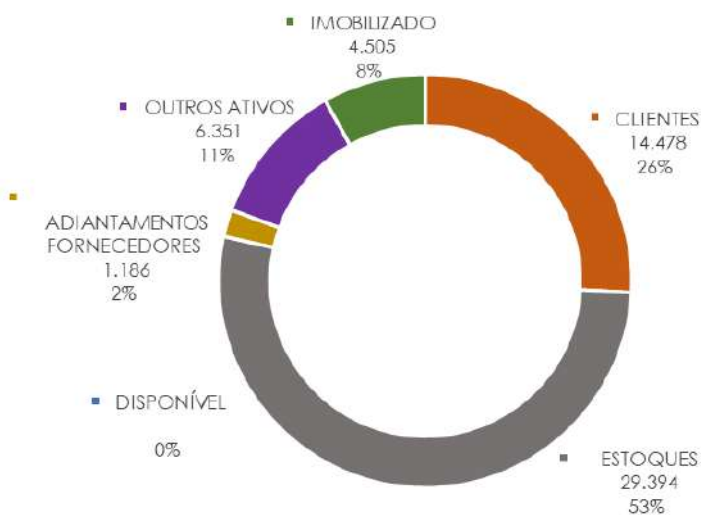
Em 30/11/2024, os ativos da Recuperanda concentravam 90% dos saldos no Ativo Circulante:

| ATIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|----------------------|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE | 50.152 | 90% | 0% | 50.150 | 90% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 5.761 | 10% | 0% | 5.775 | 10% |
| TOTAL | 55.914 | 100% | 0% | 55.925 | 100% |

A composição dos saldos do Ativo e suas variações no período podem ser observadas no quadro a seguir:

| ATIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|----------------------------|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|
| DISPONIVEL | | 0% | -20% | | 0% |
| CLIENTES | 14.478 | 26% | 0% | 14.478 | 26% |
| ESTOQUES | 29.394 | 53% | 0% | 29.394 | 53% |
| ADIANTAMENTOS FORNECEDORES | 1.186 | 2% | 0% | 1.186 | 2% |
| OUTROS ATIVOS | 6.351 | 11% | 0% | 6.348 | 11% |
| IMOBILIZADO | 4.505 | 8% | 0% | 4.519 | 8% |
| TOTAL | 55.914 | 100% | 0% | 55.925 | 100% |

COMPOSIÇÃO DO ATIVO EM NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos das contas do Ativo, nota-se que não houve variação significativa no período. Contudo, convém comentar sobre as contas mais representativas:

- **Clientes:** Em novembro/2024, o saldo da conta não registrou variação significativa no período sob análise. Segue a composição deste grupo que representa 26% do total do Ativo, bem como, a relação dos recebíveis pela sua idade de vencimento:



| CLIENTES- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| CLIENTES | 14.491 | 14.491 |
| (-)DEVOLUCAO DE CLIENTE | (13) | (13) |
| TOTAL | 14.478 | 14.478 |

| CLIENTES - IDADE DOS RECEBÍVEIS R\$ MIL | 30/11/2024 |
|---|------------|
| Total a Vencer | |
| Total de vencidos até 30 dias | |
| Total de vencidos de 31 até 90 dias | |
| Total de vencidos de 91 até 180 dias | |
| Total de vencidos acima de 180 dias | 14.491 |
| Total bruto do contas a receber | 14.491 |
| Saldo Clientes | 14.491 |

- **Imobilizado:** Em novembro/2024, esse grupo de contas representa 8% do Ativo total e não apresentou variação significativa no período. Segue sua composição:

| IMOBILIZADO - R\$ MIL | CUSTO HISTÓRICO | DEPRECIÇÃO / AMORTIZAÇÃO | SALDO LÍQUIDO 30/11/2024 | SALDO LÍQUIDO 31/10/2024 |
|---------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| MAQUINAS E EQUIPAMENTOS | 26.166 | (22.539) | 3.627 | 3.633 |
| EQUIP.DE PROC.DE DADOS | 924 | (935) | (11) | (11) |
| MOVEIS E UTENSILIOS | 1.010 | (968) | 42 | 44 |
| FERRAMENTAS | 22 | (22) | | |
| BENFEITORIAS PROP.TERCEIR | 1.918 | (1.082) | 835 | 841 |
| MAQUINAS E EQUIPAMENTOS | 1.422 | (1.422) | | |
| EQUIP.DEPROC.DEDADOS | 483 | (471) | 11 | 11 |
| VEICULOS | 137 | (137) | | |
| IMOBILIZADO EM ANDAMENTO | 1 | | 1 | 1 |
| TOTAL | 32.083 | (27.577) | 4.505 | 4.519 |

5.5- Passivo

Em novembro/2024, a Recuperanda possuía a maior parte das suas dívidas no Passivo Circulante, o que significa que havia mais obrigações e dívidas que venciam a curto prazo do que dívidas a longo prazo. Na tabela, a seguir é possível visualizar a composição do Passivo.



| PASSIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | 79.297 | 142% | 0% | 79.295 | 142% |
| PASSIVO NAO CIRCULANTE | 9.136 | 16% | 2% | 8.987 | 16% |
| PATRIMONIO LIQUIDO | (32.518) | -58% | 0% | (32.357) | -58% |
| TOTAL | 55.914 | 100% | 0% | 55.925 | 100% |

Patrimônio Líquido

Em novembro/2024, o Patrimônio Líquido registrou saldo negativo e apresentou Passivo a Descoberto de R\$ 32.518 mil, o que significa que o total de bens e direitos foi inferior ao total de suas dívidas e obrigações. O Patrimônio Líquido foi impactado especialmente por Prejuízos Acumulados de anos anteriores, no montante de R\$ 49.661 mil e pelo Resultado do Exercício, que apurou até a data-base prejuízo de R\$ 815 mil. O capital social é de R\$ 17.535 mil. A seguir, a composição do Patrimônio Líquido:

| PATRIMÔNIO LÍQUIDO- R\$ | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO | 17.535 | 17.535 |
| RESERVA LEGAL | 423 | 423 |
| PREJUIZOS ACUMULADOS | (49.661) | (49.661) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (815) | (654) |
| TOTAL | (32.518) | (32.357) |

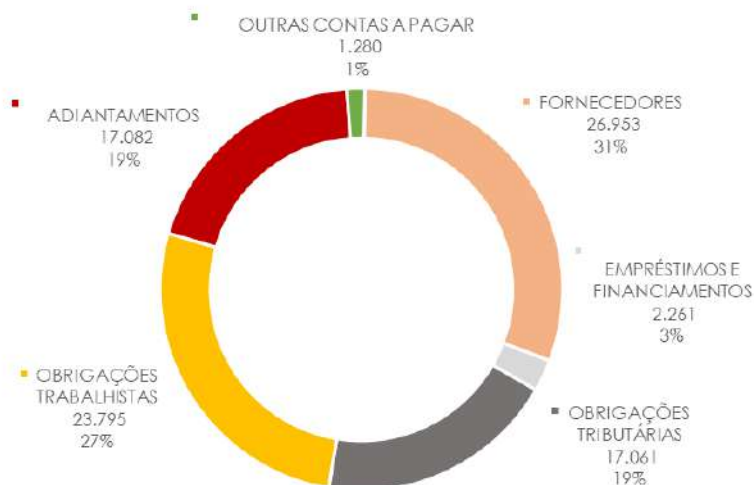
5.6- Endividamento

Em novembro/2024, o endividamento total da Recuperanda era composto por: Fornecedores em 30%; Obrigações Trabalhistas em 27%; Adiantamentos em 19%; Obrigações Tributárias em 19%; e as demais obrigações em 5%. Na tabela, a seguir é ilustrada a composição do grupo:

| ENDIVIDAMENTO - R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------------|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|
| FORNECEDORES | 26.953 | 30% | 0% | 26.952 | 31% |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 2.261 | 3% | 7% | 2.113 | 2% |
| OBRIGACOES TRIBUTARIAS | 17.061 | 19% | 0% | 17.061 | 19% |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTA | 23.795 | 27% | 0% | 23.795 | 27% |
| ADIANTAMENTOS | 17.082 | 19% | 0% | 17.082 | 19% |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 1.280 | 1% | 0% | 1.280 | 1% |
| TOTAL | 88.432 | 100% | 0% | 88.282 | 100% |



ENDIVIDAMENTO TOTAL NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Passivo, foi possível observar que não ocorreram variações significativas nas contas.

Obrigações Tributárias

Em 30/11/2024, as Obrigações Tributárias representavam 19% do endividamento total da Edigráfica e não apresentaram variação significativa no período. Cabe ressaltar que a empresa possuía diversos parcelamentos classificados como dívidas no curto e longo prazo, que juntos representavam 64% do total das obrigações tributárias, como pode ser visualizado a seguir:

| OBRIGACOES TRIBUTARIAS- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|---|---------------|---------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | | |
| <u>OBRIGACOES TRIBUTARIA PROPRIAS</u> | | |
| ICMS-DIF.DEALIQUOTA | 1.027 | 1.027 |
| ICMS | 541 | 541 |
| IR S/ TRAB. ASSALARIADO | 3.818 | 3.818 |
| OUTROS IMPOSTOS | 69 | 69 |
| | 5.454 | 5.454 |
| <u>OBRIGACOES TRIBUTARIAS POR RETENCOES</u> | | |
| INSS MDO TEMPORARIA | 354 | 354 |
| OUTROS IMPOSTOS | 80 | 80 |
| | 434 | 434 |
| IMPOSTOS PARCELADOS | 3.070 | 3.070 |
| OBRIGACOES FISCAIS | 225 | 225 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | |
| IMPOSTOS PARCELADOS | 7.878 | 7.878 |
| TOTAL | 17.061 | 17.061 |



5.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EM R\$ MIL | | | | | | | |
|---|------------------|-------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| | Resultado Mensal | | | | Resultado Anual | | |
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 30/11/2024 | 31/12/2023 |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | - | 0% | 0% | - | 0% | - | 2.921 |
| CUSTO DOS PRODUTOS | - | 0% | 0% | - | 0% | - | (20.863) |
| RESULTADO BRUTO | | 0% | 0% | | 0% | | (17.942) |
| CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS | | | | | | | |
| Gerais e Administrativas | (127) | 79% | 211% | (41) | 20% | (609) | (778) |
| Despesas Comerciais | - | 0% | 0% | - | 0% | - | 192 |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas | | 0% | 0% | | 0% | | 35 |
| Total Despesas Operacionais | (127) | 79% | 211% | (41) | 20% | (609) | (550) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | (127) | 79% | 211% | (41) | 20% | (609) | (18.492) |
| Receita Financeira | | 0% | 0% | | 0% | | 2 |
| Despesas Financeiras | (34) | 21% | -79% | (164) | 80% | (206) | (43) |
| Resultado Financeiro | (34) | 21% | -79% | (164) | 80% | (206) | (41) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ | (161) | 100% | -22% | (205) | 100% | (815) | (18.533) |
| Provisão para Imposto de Renda | - | 0% | 0% | - | 0% | - | - |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO | (161) | 100% | -22% | (205) | 100% | (815) | (18.533) |

O Resultado mensal em novembro/2024 apurou prejuízo líquido de R\$ 161 mil contra prejuízo líquido de R\$ 205 mil no mês anterior. Já no Resultado acumulado do exercício de 2024 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 815 mil.

A Recuperanda encerrou as atividades em março/2022. Não houve registro de faturamento e custos no exercício de 2024, até o mês sob análise.

A principal variação nas contas de resultado, no período sob análise, ocorreu nas despesas financeiras com a regularização do registro de juros sobre empréstimos.

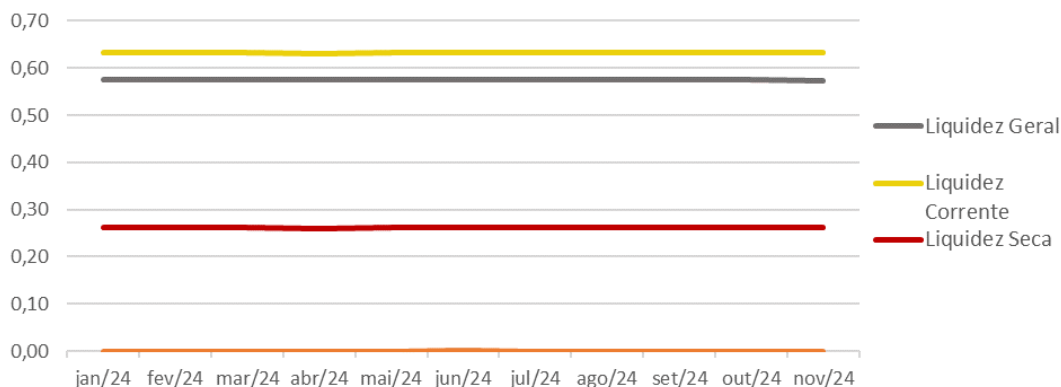
5.8- Indicadores Financeiros

5.8.1- Indicadores de liquidez

| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral | 0,58 | 0,58 | 0,58 | 0,58 | 0,58 | 0,58 | 0,58 | 0,58 | 0,58 | 0,57 | 0,57 |
| Liquidez Corrente | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 | 0,63 |
| Liquidez Seca | 0,26 | 0,26 | 0,26 | 0,26 | 0,26 | 0,26 | 0,26 | 0,26 | 0,26 | 0,26 | 0,26 |
| Liquidez Imediata | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



Índices de Liquidez



A **liquidez geral**, índice que representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda, mostra que a empresa possuía ativos de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 57% das obrigações no mês sob análise. Este índice não apresentou oscilações significativas nos períodos anteriores.

A **liquidez corrente**, ou seja, disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo, era pouco favorável para a Recuperanda, pois no mês sob análise a empresa possuía cerca de R\$ 0,63 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívidas. Nesta análise, todos os itens considerados são de curto prazo. Observa-se que não houve variações significativas nos períodos anteriores.

A **liquidez seca** corresponde ao índice que é ainda mais conservador, por excluir do ativo circulante os estoques. Neste índice, tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros. Nota-se que no mês sob análise este índice se apresentava em R\$ 0,26, sendo desfavorável para a Recuperanda.

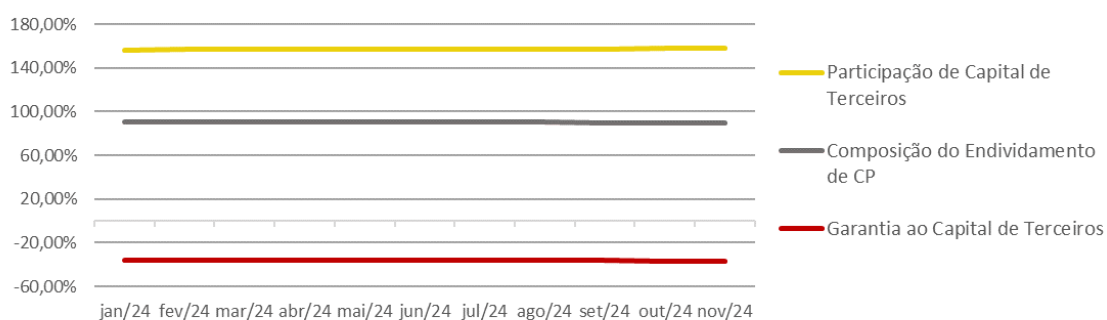
A **liquidez imediata**, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresentava este índice zerado para cada R\$ 1,00 de dívida no mês sob análise. Para efeito de análise, este índice relaciona dinheiro com valores que vencerão em datas variadas de 1 a 360 dias. Assim, poderão ter contas que vencerão em 10 dias e aquelas que vencerão em 360 dias, podendo não vir a ter relação imediata quanto à liquidez. Porém, nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.



5.8.2- Indicadores de estrutura de capital

| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Participação de Capital de Terceiros | 1,56 | 1,57 | 1,57 | 1,57 | 1,57 | 1,57 | 1,57 | 1,57 | 1,57 | 1,58 | 1,58 |
| Composição do Endividamento de CP | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 0,90 |
| Garantia ao Capital de Terceiros | -0,36 | -0,36 | -0,36 | -0,36 | -0,36 | -0,36 | -0,36 | -0,36 | -0,36 | -0,37 | -0,37 |

Indicadores de Estrutura de Capital



A participação de capital de terceiros na atividade no mês sob análise, representava o equivalente a 158% e revelava a dependência do capital de terceiros para financiar suas atividades operacionais. Este é um cenário que merece atenção especial, principalmente por ser impactado por contratos de Empréstimos e Financiamentos, classificados no curto prazo. Nos períodos anteriores, este índice não apontou melhoras significativas.

A composição do endividamento demonstrava, no mês sob análise, que 90% das dívidas totais venciam a curto prazo e que a garantia do capital próprio ao capital de terceiros era negativa em 37%, o que significava que o patrimônio líquido não garantia a liquidação do seu endividamento. Nos períodos anteriores, não houve melhora significativa nestes índices.

5.8.3- Indicadores de rentabilidade

Em relação aos índices de rentabilidade, observa-se que a Recuperanda não apresenta receitas operacionais em virtude do encerramento de suas atividades em março/2022. Sendo assim, não há o que se falar em rentabilidade sobre as vendas.



6. SOLAR COMUNICAÇÕES S.A.

6.1- Estrutura Organizacional

A SOLAR COMUNICAÇÕES S.A é uma sociedade anônima de capital fechado, situada em Juiz de Fora (MG), constituída em 30/08/1966. Sua principal atividade econômica é a edição de jornais diários.

Conforme Artigo 5º do 2º Capítulo do Estatuto da SOLAR COMUNICAÇÕES, juntado nos autos sob ID 8901858073, o Capital Social da empresa é no valor de R\$ 981 mil, totalmente subscrito e integralizado. As ações da empresa são divididas em 36.351 cotas com valor nominal de R\$ 27,00 e segundo a Ata de AGE realizada em 08/03/2022, os membros administrativos detêm 100% das ações.

Ressalta-se que a empresa SOLAR COMUNICAÇÕES atualmente não possui filiais, uma vez que a filial de CNPJ nº 21.561.725/0002-00 foi baixada no dia 17/05/2022.

Em relação ao quadro administrativo, foi possível visualizar que é composto da seguinte maneira:



Cabe informar que conforme a AGE de 25/02/2021 o Sr. Juracy de Azevedo Neves, CPF nº 003.682.616-20 faleceu e a Sra. Suzana Freitas Neves Scapim Cunha, na condição de inventariante do espólio, exerce suas funções de administradora da sociedade.

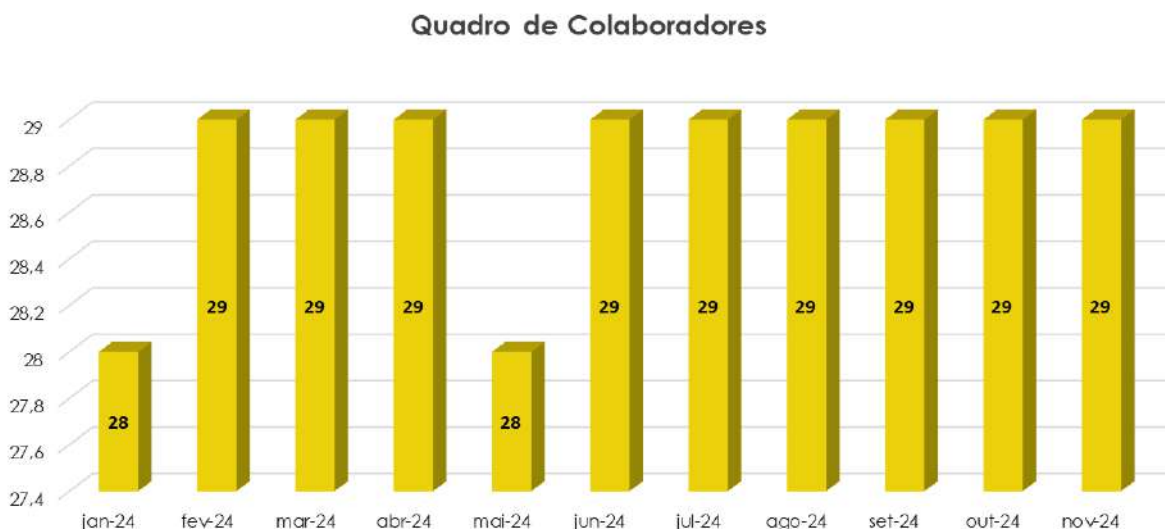
Conforme seção I do Estatuto, a sociedade possui Diretoria Executiva composta pelos mesmos membros do quadro administrativo ilustrado anteriormente.

6.2- Quadro de Funcionários

Em novembro/2024, a SOLAR COMUNICAÇÕES possuía 29 colaboradores ativos. Dentre as estratégias de recuperação do Grupo Esdeva, está a redução do quadro de empregados, visando ser mais eficiente com os custos operacionais.

| QUADRO DE COLABORADORES | jan-24 | fev-24 | mar-24 | abr-24 | mai-24 | jun-24 | jul-24 | ago-24 | set-24 | out-24 | nov-24 |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| FUNCIONÁRIOS ATIVOS | 28 | 29 | 29 | 29 | 28 | 29 | 29 | 29 | 29 | 29 | 29 |
| TOTAL | 28 | 29 | 29 | 29 | 28 | 29 | 29 | 29 | 29 | 29 | 29 |

No gráfico, a seguir, é possível visualizar a composição do quadro de colaboradores ativos da SOLAR COMUNICAÇÕES no ano de 2024.



6.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL | | | | | | |
|--|-----------------|---------------|-----------|-----------------|---------------|-----------------|
| ATIVO - R\$ | | | | | | |
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 31/12/2022 |
| CIRCULANTE | 1.107 | 63% | 4% | 1.063 | 62% | 565 |
| DISPONIVEL | 255 | 15% | -19% | 313 | 18% | 189 |
| CLIENTES | 612 | 35% | 12% | 546 | 32% | 476 |
| ESTOQUES | 33 | 2% | 0% | 33 | 2% | (13) |
| ADIANTAMENTOS FORNECEDORES | 131 | 7% | 0% | 131 | 8% | 107 |
| OUTROS ATIVOS | 76 | 4% | 93% | 40 | 2% | (194) |
| NÃO CIRCULANTE | 639 | 37% | 0% | 641 | 38% | 676 |
| DEPOSITO JUDICIAL | 102 | 6% | 0% | 102 | 6% | 75 |
| PARTES RELACIONADAS | 5 | 0% | 0% | 5 | 0% | |
| IMOBILIZADO | 375 | 21% | 0% | 377 | 22% | 444 |
| INTANGIVEL | 158 | 9% | 0% | 158 | 9% | 158 |
| TOTAL DO ATIVO | 1.746 | 100% | 2% | 1.704 | 100% | 1.242 |
| PASSIVO - R\$ | | | | | | |
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 31/12/2022 |
| CIRCULANTE | 8.712 | 499% | 1% | 8.613 | 505% | 4.322 |
| FORNECEDORES | 2.313 | 132% | 0% | 2.309 | 135% | 2.178 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 390 | 22% | 0% | 390 | 23% | 390 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 853 | 49% | 3% | 831 | 49% | 515 |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS | 1.220 | 70% | 1% | 1.214 | 71% | 756 |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 3.936 | 225% | 2% | 3.869 | 227% | 484 |
| NÃO CIRCULANTE | 11.368 | 651% | 1% | 11.234 | 659% | 8.860 |
| EMPRESIMOS | 10.450 | 598% | 1% | 10.309 | 605% | 7.907 |
| PROCESSO JUDICIAL TRABALHISTA | 108 | 6% | 0% | 108 | 6% | 108 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 811 | 46% | -1% | 817 | 48% | 846 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | (18.334) | -1050% | 1% | (18.142) | -1065% | (11.941) |
| CAPITAL SOCIAL | 981 | 56% | 0% | 981 | 58% | 981 |
| RESERVA LEGAL | 196 | 11% | 0% | 196 | 12% | 196 |
| RESERVA DE LUCROS | 40 | 2% | 0% | 40 | 2% | 40 |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS | (16.940) | -970% | 0% | (16.940) | -994% | (11.244) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (2.611) | -150% | 8% | (2.420) | -142% | (1.914) |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.746 | 100% | 2% | 1.704 | 100% | 1.242 |



6.4- Ativos

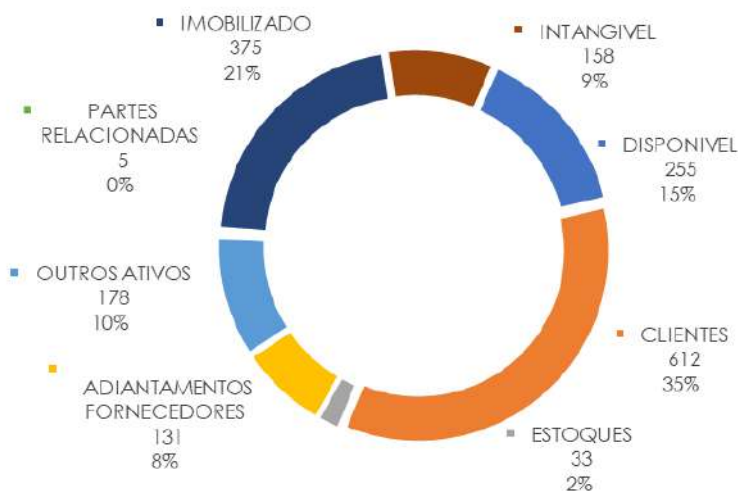
Em 30/11/2024, os ativos da Recuperanda eram constituídos em 62% pelo grupo de contas do Ativo Circulante e 38% pelo Ativo Não Circulante:

| ATIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|----------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE | 1.107 | 63% | 4% | 1.063 | 62% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 639 | 37% | 0% | 641 | 38% |
| ATIVO TOTAL | 1.746 | 100% | 2% | 1.704 | 100% |

A composição dos saldos do Ativo e suas variações no período, podem ser observadas no quadro a seguir:

| ATIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 |
|----------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|
| DISPONIVEL | 255 | 15% | -19% | 313 |
| CLIENTES | 612 | 35% | 12% | 546 |
| ESTOQUES | 33 | 2% | 0% | 33 |
| ADIANTAMENTOS FORNECEDORES | 131 | 7% | 0% | 131 |
| OUTROS ATIVOS | 178 | 10% | 26% | 141 |
| PARTES RELACIONADAS | 5 | 0% | 0% | 5 |
| IMOBILIZADO | 375 | 21% | 0% | 377 |
| INTANGIVEL | 158 | 9% | 0% | 158 |
| TOTAL | 1.746 | 100% | 2% | 1.704 |

COMPOSIÇÃO DO ATIVO EM NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Ativo, nota-se não ocorreram variações significativas no período. Contudo, convém comentar sobre as contas mais representativas:

- **Clientes:** Em novembro/2024, esse grupo de contas a receber era a mais representativa do Ativo e correspondia a 35% do total. A seguir, a composição do saldo:

| CLIENTES- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|---|------------|------------|
| DUPLICATAS A RECEBER | 225 | 202 |
| CARTAO DE CREDITO | 6 | 6 |
| CLIENTES - CLASSIFICADOS | 717 | 675 |
| (-) PROVISAO PARA CREDITOS DE LIQUID DUVIDOSA | (336) | (336) |
| TOTAL | 612 | 546 |

- **Imobilizado:** Em novembro/2024, esse grupo de contas representa 21% do Ativo total e não apresentou variação significativa no período. Segue sua composição:

| IMOBILIZADO - R\$ MIL | CUSTO HISTÓRICO | DEPRECIÇÃO / AMORTIZAÇÃO | SALDO LÍQUIDO 30/11/2024 | SALDO LÍQUIDO 31/10/2024 |
|---------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| APARELHAGENS E ACESSORIOS | 231 | (150) | 80 | 81 |
| EQUIPAMENTOS COMPUTADOR | 226 | (101) | 124 | 125 |
| INSTALACOES E ADAPTACOES | 93 | (44) | 48 | 49 |
| MOVEIS E UTENSILIOS | 68 | (28) | 40 | 40 |
| TRANSMISSORES | 176 | (103) | 73 | 73 |
| OUTRAS IMOBILIZACOES | 18 | (13) | 5 | 5 |
| BENFEITORIAS EM IMOVEIS | 25 | (20) | 5 | 5 |
| IMOBILIZADO TOTAL | 835 | (460) | 375 | 377 |

6.5- Passivo

Em novembro/2024, a Recuperanda possuía a maior parte das dívidas no Passivo Não Circulante, o que significa que havia mais obrigações e dívidas vencendo a longo prazo. Na tabela, a seguir, é possível visualizar a composição do Passivo:

| PASSIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|--------------------|--------------|-------------|----------|--------------|-------------|
| CIRCULANTE | 8.712 | 499% | 1% | 8.613 | 505% |
| NÃO CIRCULANTE | 11.368 | 651% | 1% | 11.234 | 659% |
| PATRIMONIO LIQUIDO | (18.334) | -1050% | 1% | (18.142) | -1065% |
| TOTAL | 1.746 | 100% | 0 | 1.704 | 100% |

Patrimônio Líquido

Em 30/11/2024, o Patrimônio Líquido registrava saldo negativo de R\$ 18.334 mil, logo a empresa apresentava passivo a descoberto, impactado especialmente por prejuízos acumulados de anos anteriores, no montante de R\$ 16.940 mil. O passivo a descoberto ocorre quando os saldos do Passivo exigível são maiores que os saldos do Ativo. O Capital Social é de R\$ 981 mil. Segue composição do saldo no período em análise:

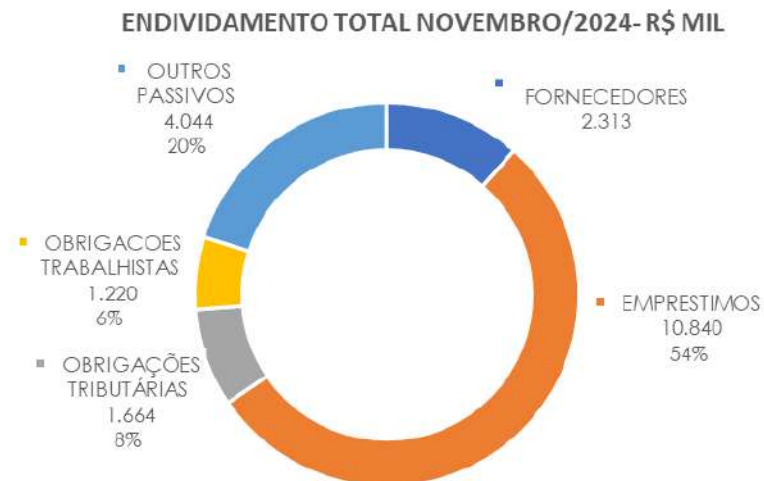


| PATRIMONIO LIQUIDO- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| CAPITAL SOCIAL | 981 | 981 |
| RESERVA LEGAL | 196 | 196 |
| RESERVA DE LUCROS | 40 | 40 |
| PREJUIZOS ACUMULADOS | (16.940) | (16.940) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (2.611) | (2.420) |
| TOTAL | (18.334) | (18.142) |

6.6- Endividamento

Em novembro/2024, o endividamento total da Recuperanda era composto por: Empréstimos em 54%; Fornecedores em 12%; Obrigações Tributárias em 8%; Obrigações Trabalhistas em 6%; e Outros Passivos em 20%.

| ENDIVIDAMENTO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 |
|-------------------------|---------------|-------------|-----------|---------------|
| FORNECEDORES | 2.313 | 12% | 0% | 2.309 |
| EMPRESTIMOS | 10.840 | 54% | 1% | 10.699 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 1.664 | 8% | 1% | 1.649 |
| OBRIGACOES TRABALHISTAS | 1.220 | 6% | 1% | 1.214 |
| OUTROS PASSIVOS | 4.044 | 20% | 2% | 3.976 |
| TOTAL | 20.080 | 100% | 1% | 19.846 |



Ao analisar os saldos do Passivo, foi possível observar que não houve variações significativas no período em análise em relação ao mês anterior. Convém comentar a conta mais representativa do Passivo:



- **Empréstimos e Financiamentos:** Em novembro/2024, esse grupo de contas não registrou variação significativa em relação ao mês anterior e representava 54% do total do Passivo, concentrado em sua maior parte no Passivo Não Circulante, conforme composição a seguir:

| EMPRESTIMOS- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | | |
| EMPRESIMO CEF 800081-6 CP | 390 | 390 |
| | 390 | 390 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | |
| EMPRESIMO CEF | 222 | 222 |
| (-) JUROS A APROPRIAR LONGO PRAZO | (290) | (290) |
| EMPRESIMO TERCEIROS LP | 9.245 | 9.104 |
| EMPRESIMO CEF 800081-6 LP | 1.272 | 1.272 |
| | 10.450 | 10.309 |
| TOTAL | 10.840 | 10.699 |

Obrigações Tributárias

Em 30/11/2024, as obrigações tributárias registravam saldo de R\$ 1.664 mil e correspondia a 8% do endividamento total, sendo a maior parte da dívida classificada no Passivo Não Circulante:

| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | | |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS PRÓPRIAS | | |
| PIS A RECOLHER | 76 | 74 |
| COFINS A RECOLHER | 395 | 384 |
| | 471 | 457 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS POR RETENÇÃO | | |
| IRRF DE TERCEIROS | 214 | 207 |
| IRRF ASSALARIADO | 48 | 47 |
| INSS DE TERCEIROS | 23 | 23 |
| | 285 | 277 |
| PARCELAMENTO DE TRIBUTOS FEDERAIS | 97 | 97 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | |
| PARCELAMENTO DE IRRF S/TERCEIROS | 811 | 817 |
| TOTAL | 1.664 | 1.649 |



6.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EM R\$ MIL | | | | | | | |
|---|------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|----------------|----------------|
| ii | Resultado Mensal | | | | | Acumulado | |
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 30/11/2024 | 31/12/2023 |
| RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS | 357 | 100% | -1% | 362 | 100% | 3.578 | 4.241 |
| CUSTO PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS | (260) | -73% | -5% | (274) | -76% | (2.890) | (2.970) |
| RESULTADO BRUTO | 96 | 27% | 10% | 88 | 24% | 688 | 1.271 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | | | | | | | |
| Gerais e Administrativas | (108) | -30% | -12% | (123) | -34% | (1.270) | (1.398) |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas | (1) | 0% | 28% | (1) | 0% | (22) | (17) |
| Total Despesas Operacionais | (110) | -31% | -12% | (124) | -34% | (1.291) | (1.415) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | (13) | -4% | -63% | (37) | -10% | (604) | (144) |
| Receita Financeira | 4 | 1% | -7% | 5 | 1% | 60 | 60 |
| Despesas Financeiras | (183) | -51% | -6% | (193) | -53% | (2.068) | (2.089) |
| Resultado Financeiro | (178) | -50% | -6% | (189) | -52% | (2.008) | (2.029) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ | (191) | -54% | -15% | (225) | -62% | (2.611) | (2.173) |
| Provisão para Imposto de Renda | - | 0% | 0% | - | 0% | - | - |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO | (191) | -54% | -15% | (225) | -62% | (2.611) | (2.173) |

O Resultado mensal em novembro/2024 apurou prejuízo líquido de R\$ 191 mil e prejuízo líquido de R\$ 225 mil no mês anterior. Já no Resultado acumulado do exercício de 2024 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 2.611 mil.

Receita líquida de vendas: Em novembro/2024, o faturamento líquido da empresa foi de R\$ 357 mil. No período em análise, a receita líquida de vendas não registrou variação significativa. No quadro a seguir, é possível visualizar o faturamento bruto, bem como as deduções de vendas que ocorreram no período:

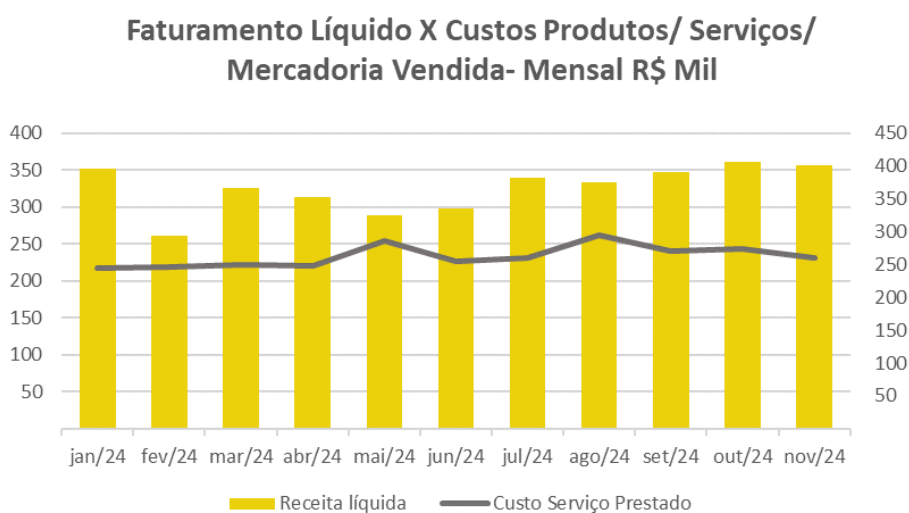
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA MENSAL - R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--|------------|------------|
| <u>RECEITA DE VENDAS DE PRODUTOS</u> | | |
| RADIO | 105 | 72 |
| VENDAS DE ASSINATURAS | 51 | 58 |
| ANUNCIOS E PUBLICIDADES | 188 | 216 |
| RECEITAS COM SITE | <u>26</u> | <u>30</u> |
| | 370 | 376 |
| (-) DEDUÇÕES SOBRE VENDAS | (14) | (14) |
| (-) DESCONTOS INCONDICIONAIS | | |
| TOTAL | 357 | 362 |



Custo dos Serviços Prestados: Em novembro/2024, os custos dos produtos vendidos e serviços prestados não apresentaram variação representativa no período. A seguir, a composição do período:

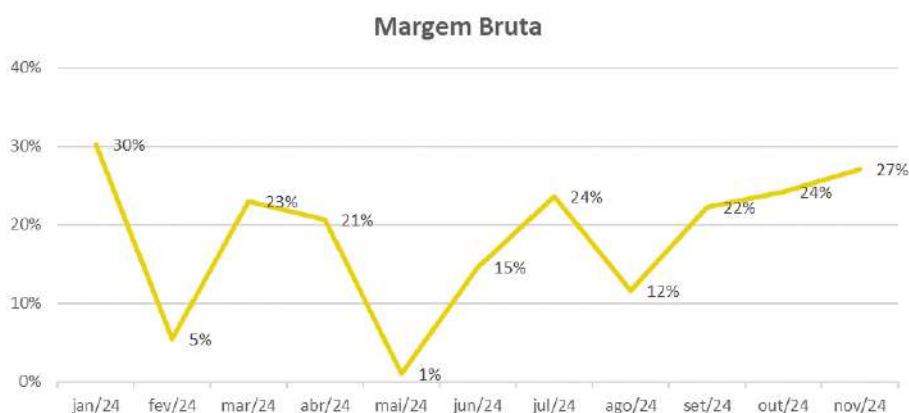
| CUSTO PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|---|--------------|--------------|
| <u>CUSTO PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS</u> | | |
| OUTROS CUSTOS DIRETOS | (101) | (106) |
| ENCARGOS E BENEFÍCIOS | (43) | (47) |
| SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEIROS | (116) | (121) |
| TOTAL | (260) | (274) |

Graficamente, a seguir, observa-se que a evolução do faturamento líquido não está em linha com a evolução dos custos dos produtos vendidos.

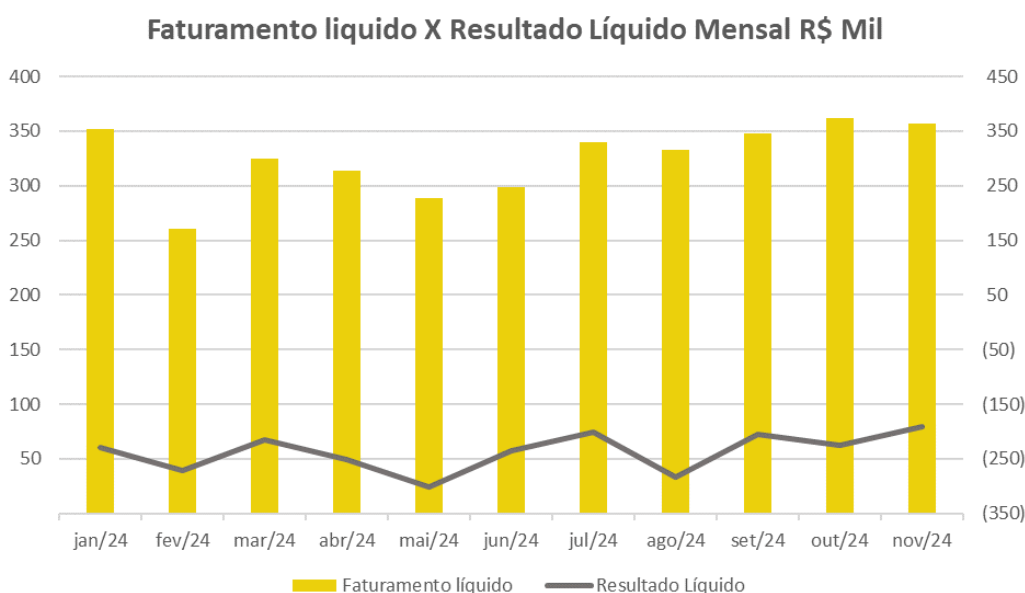


Nota-se que no exercício de 2024, a Recuperanda vem apurando margem bruta positiva, ou seja, o preço de vendas é superior ao custo:





Resultado líquido do período: Observa-se, graficamente, a seguir que, em novembro/2024, o resultado líquido acompanhou o faturamento líquido.



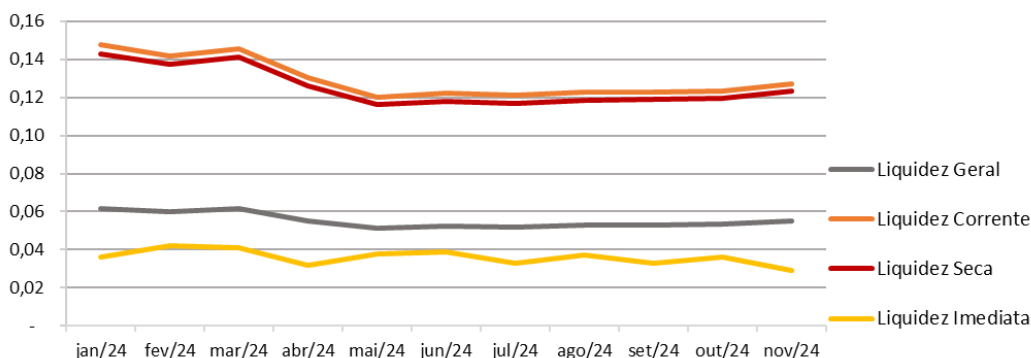
6.8- Indicadores Financeiros

6.8.1- Indicadores de liquidez



| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral | 0,06 | 0,06 | 0,06 | 0,06 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,06 |
| Liquidez Corrente | 0,15 | 0,14 | 0,15 | 0,13 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,13 |
| Liquidez Seca | 0,14 | 0,14 | 0,14 | 0,13 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,12 |
| Liquidez Imediata | 0,04 | 0,04 | 0,04 | 0,03 | 0,04 | 0,04 | 0,03 | 0,04 | 0,03 | 0,04 | 0,03 |

Indicadores de liquidez



A liquidez geral, índice que representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda, mostra que a empresa possuía ativos de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 6% das obrigações no mês sob análise.

A liquidez corrente, ou seja, disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo, é desfavorável para a Recuperanda, pois no mês sob análise a empresa possuía R\$ 0,13 de recursos para cada R\$ 1,00 de suas dívidas. Nesta análise, todos os itens considerados são de curto prazo.

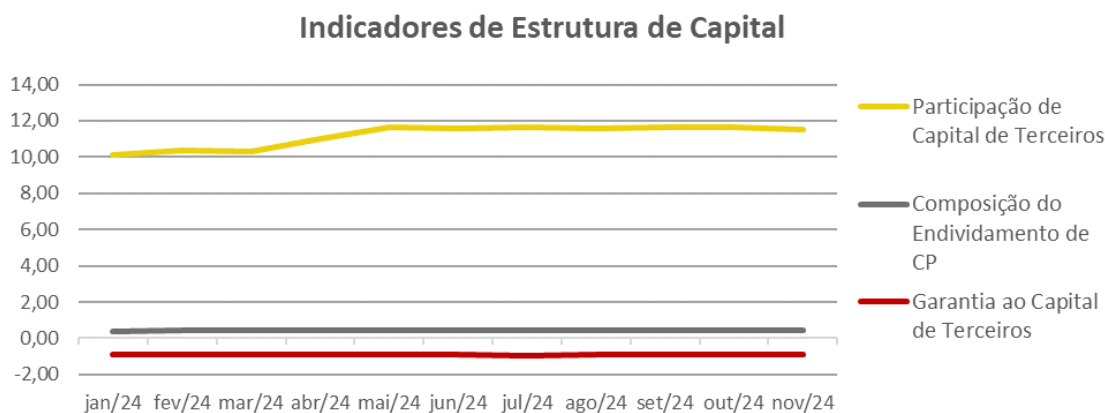
A liquidez seca corresponde ao índice que é ainda mais conservador, por excluir do ativo circulante os estoques. Neste índice, tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros. Nota-se que no mês sob análise este índice se apresentou em R\$ 0,12, sendo desfavorável para a Recuperanda.

A liquidez imediata, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresentou este índice de 0,03 no mês sob análise.



6.8.2- Indicadores de Estrutura de Capital

| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Participação de Capital de Terceiros | 10,10 | 10,40 | 10,29 | 11,02 | 11,63 | 11,56 | 11,67 | 11,61 | 11,65 | 11,65 | 11,50 |
| Composição do Endividamento de CP | 0,42 | 0,42 | 0,42 | 0,42 | 0,42 | 0,43 | 0,43 | 0,43 | 0,43 | 0,43 | 0,43 |
| Garantia ao Capital de Terceiros | -0,90 | -0,90 | -0,90 | -0,91 | -0,91 | -0,91 | -0,91 | -0,91 | -0,91 | -0,91 | -0,91 |



A participação de capital de terceiros na atividade no mês sob análise, representava o equivalente a 1.150% e revelava uma dependência do capital de terceiros para financiar suas atividades operacionais.

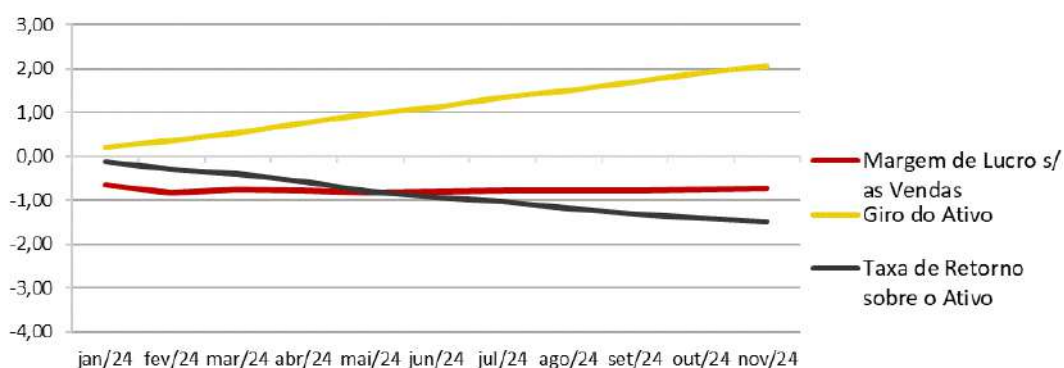
A composição do endividamento demonstrava no mês sob análise, que 43% das dívidas totais venciam a curto prazo e que a garantia do capital próprio ao capital de terceiros era negativa em 91%, o que significava que o patrimônio líquido não garantia a liquidação do seu endividamento.

6.8.3- Indicadores de Rentabilidade

| ÍNDICES DE RENTABILIDADE | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Margem de Lucro s/ as Vendas | -0,65 | -0,82 | -0,76 | -0,77 | -0,82 | -0,82 | -0,78 | -0,79 | -0,77 | -0,75 | -0,73 |
| Giro do Ativo | 0,20 | 0,35 | 0,53 | 0,75 | 0,96 | 1,13 | 1,33 | 1,51 | 1,70 | 1,89 | 2,05 |
| Taxa de Retorno sobre o Ativo | -0,13 | -0,29 | -0,40 | -0,58 | -0,79 | -0,92 | -1,04 | -1,19 | -1,30 | -1,42 | -1,50 |



Índices de rentabilidade



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto a empresa obtém de lucro para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. No mês sob análise, foi apurado resultado negativo de R\$ 0,73.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Demonstra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 e 5 são mais comuns, sendo que resultados inferiores a esse intervalo refletem o baixo giro do ativo. No mês sob análise, foi apurado 2,05.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. No mês sob análise, foi apurado índice negativo de 1,50.



7. ANDROMEDA EDITORES LTDA.

7.1- Estrutura Organizacional

A ANDROMEDA EDITORES LTDA. é uma empresa por cota responsabilidade limitada, tendo sua sede na cidade de São Paulo (SP) e tem como objetivo a holding de instituições não financeiras.

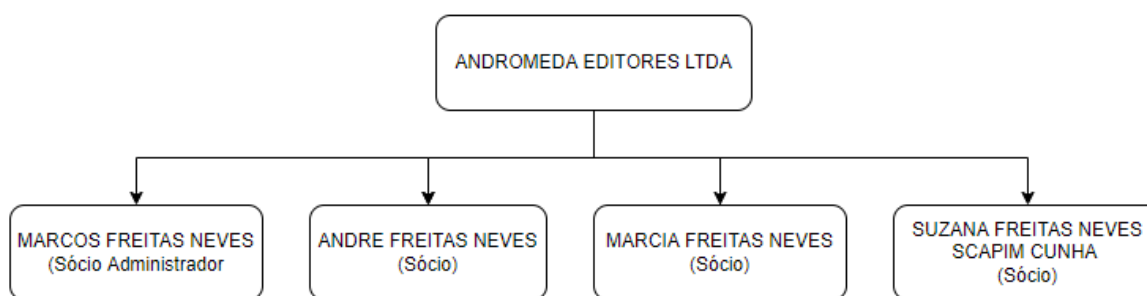
Conforme a 3ª alteração contratual, juntada nos autos sob ID 8901858078, o capital social da ANDROMEDA é de R\$ 100 mil, totalmente integralizado. A distribuição das quotas é visualizada no quadro a seguir:

| Quotistas | Nº de Quotas | Valor (R\$) | % |
|--|----------------|-------------------|-------------|
| André Freitas Neves | 25.000 | 25.000,00 | 25% |
| Marcos Freitas Neves | 25.000 | 25.000,00 | 25% |
| Márcia Freitas Neves | 25.000 | 25.000,00 | 25% |
| Suzana Freitas Neves Scapim Cunha | 25.000 | 25.000,00 | 25% |
| TOTAL: | 100.000 | 100.000,00 | 100% |

Além disso, no mesmo documento, foi visualizado que a administração da sociedade é exercida pelo Sr. Marcos Freitas Neves, CPF nº 437.268.526-20, sendo nomeado em 20/07/2021, tendo mandato com prazo indeterminado, conforme cláusula 7ª e seu 4º parágrafo.

Ressalta-se que a empresa ANDROMEDA atualmente não possui filiais.

Em relação ao quadro societário - administrativo, foi possível visualizar que ele é composto da seguinte maneira:



7.2- Quadro de Funcionários

Conforme informado pela ANDROMEDA EDITORES LTDA., não há colaboradores na empresa.



7.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL - EM R\$ MIL | | | | | | |
|--|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|---------------|
| ATIVO - R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 2 | 0% | 0% | 2 | 0% | 2 |
| DISPONIVEL | 1 | 0% | 0% | 1 | 0% | 1 |
| IMPOSTOS A RECUPERAR | 1 | 0% | 0% | 1 | 0% | 1 |
| NÃO CIRCULANTE | 24.117 | 100% | 0% | 24.117 | 100% | 24.117 |
| ADIANTAMENTO P/ FUTURO AUMENTO CAPITA | 3.737 | 15% | 0% | 3.737 | 15% | 3.737 |
| INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES DIVERSOS | 20.379 | 84% | 0% | 20.379 | 84% | 20.379 |
| TOTAL DO ATIVO | 24.119 | 100% | 0% | 24.119 | 100% | 24.119 |
| PASSIVO - R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 73 | 0% | 5% | 69 | 0% | 36 |
| FORNECEDORES | 4 | 0% | 16% | 4 | 0% | 3 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 29 | 0% | 0% | 29 | 0% | 1 |
| ENCARGOS TRABALHISTAS DIVERSOS | 3 | 0% | 33% | 2 | 0% | 22 |
| HONORARIOS/REMUNERACAO SOCIOS | 30 | 0% | 8% | 28 | 0% | 5 |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 6 | 0% | 0% | 6 | 0% | 6 |
| NÃO CIRCULANTE | 445 | 2% | 0% | 445 | 2% | 440 |
| DIVIDAS COM PESSOAS LIGADAS | 445 | 2% | 0% | 445 | 2% | 440 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 23.601 | 98% | 0% | 23.604 | 98% | 23.642 |
| CAPITAL SUBSCRITO E INTEGRALIZADO | 100 | 0% | 0% | 100 | 0% | 100 |
| RESERVAS DE LUCROS | (66) | 0% | 0% | (66) | 0% | (66) |
| LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS | 23.608 | 98% | 0% | 23.608 | 98% | 23.650 |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (42) | 0% | 10% | (38) | 0% | (42) |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 24.119 | 100% | 0% | 24.119 | 100% | 24.119 |

7.4- Ativos

Em 30/11/2024, os ativos da Recuperanda concentram praticamente 100% dos saldos no Ativo Não Circulante.

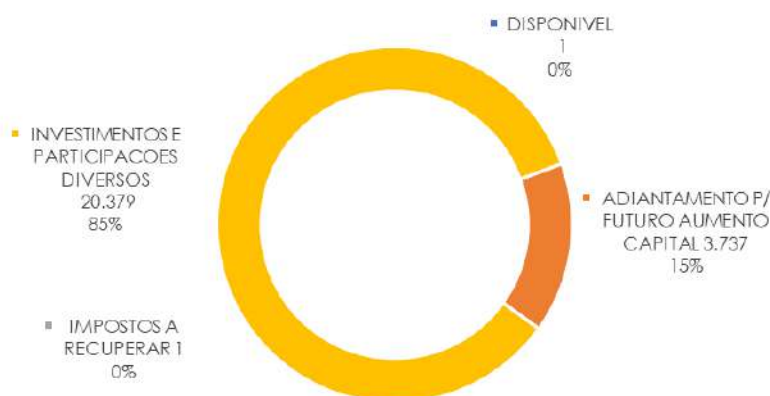
| ATIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|----------------------|---------------|-----------|-----------|---------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE | 2 | 0% | 0% | 2 | 0% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 24.117 | 100% | 0% | 24.117 | 100% |
| ATIVO TOTAL | 24.119 | 0% | 0% | 24.119 | 100% |



A composição dos saldos do Ativo e suas variações no período podem ser observadas no quadro a seguir:

| ATIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|--|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|
| DISPONIVEL | 1 | 0% | 0% | 1 | 0% |
| ADIANTAMENTO P/ FUTURO AUMENTO CAPITAL | 3.737 | 15% | 0% | 3.737 | 15% |
| IMPOSTOS A RECUPERAR | 1 | 0% | 0% | 1 | 0% |
| INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES DIVERSOS | 20.379 | 84% | 0% | 20.379 | 84% |
| TOTAL | 24.119 | 100% | 0% | 24.119 | 100% |

COMPOSIÇÃO DO ATIVO EM NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Ativo, foi possível observar que não houve variação significativa no período em análise em relação ao mês anterior.

Adicionalmente, convém comentar a conta mais representativa do Ativo:

- **Investimentos e Participações Diversas:** Em novembro/2024, esse grupo de contas do Ativo representava 84% do total, com saldo de R\$ 20.379 mil e não registrou variação no período. O investimento realizado é na EDIGRÁFICA e o saldo é movimentado por equivalência patrimonial:

| INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES DIVERSOS- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|---|---------------|---------------|
| EDIGRAFICA GRAFICA E EDITORA LTDA | 13.629 | 13.629 |
| EQUIVALENCIA PATRIMONIAL EDIGRAFICA | 6.750 | 6.750 |
| TOTAL | 20.379 | 20.379 |

7.5- Passivo

Em novembro/2024, a Recuperanda possuía suas dívidas concentradas principalmente no Passivo Não Circulante, ou seja, com vencimento no longo prazo. O Patrimônio Líquido representava 98% do Passivo total.



| PASSIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | %H | V% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------|---------------|-----------|-------------|---------------|-------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | 73 | 5% | 0% | 69 | 0% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 445 | 0% | 2% | 445 | 2% |
| PATRIMONIO LIQUIDO | 23.601 | 0% | 98% | 23.604 | 98% |
| TOTAL | 24.119 | 0% | 100% | 24.119 | 100% |

Patrimônio Líquido

Em 30/11/2024, o Patrimônio Líquido registrava saldo positivo de R\$ 23.601 mil, impactado especialmente por lucros acumulados de anos anteriores, no montante de R\$ 23.608 mil. O Capital Social é de R\$ 100 mil. No quadro a seguir, está demonstrada a composição do Patrimônio Líquido.

| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO | 100 | 100 |
| RESERVAS DE LUCROS | (66) | (66) |
| LUCROS ACUMULADOS | 23.608 | 23.608 |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (42) | (38) |
| TOTAL | 23.601 | 23.604 |

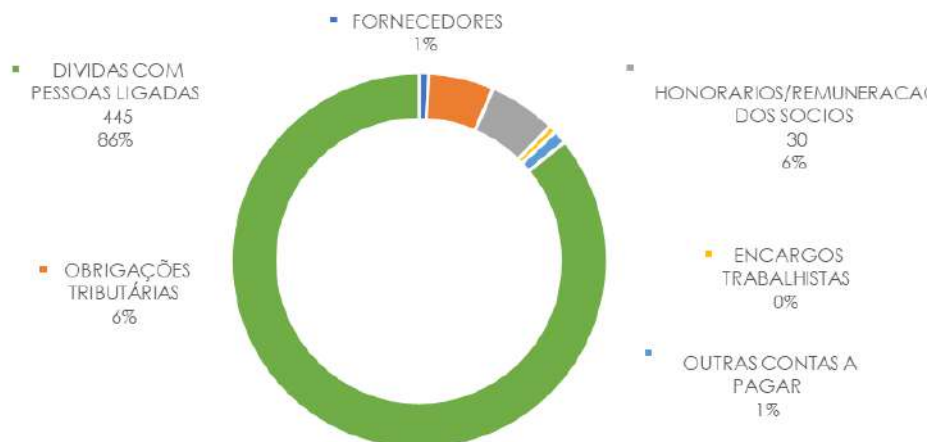
7.6- Endividamento

Em novembro/2024, o endividamento total da Recuperanda era composto por: Dívidas com Pessoas Ligadas em 86% e demais obrigações em 14%.

| ENDIVIDAMENTO- R\$ MIL | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V |
|-----------------------------------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|
| FORNECEDORES | 4 | 1% | 16% | 4 | 1% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 29 | 6% | 0% | 29 | 6% |
| HONORARIOS/REMUNERACAO DOS SOCIOS | 30 | 6% | 8% | 28 | 5% |
| ENCARGOS TRABALHISTAS | 3 | 1% | 33% | 2 | 0% |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 6 | 1% | 0% | 6 | 1% |
| DIVIDAS COM PESSOAS LIGADAS | 445 | 86% | 0% | 445 | 87% |
| TOTAL | 518 | 100% | 1% | 514 | 100% |



ENDIVIDAMENTO TOTAL NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Não ocorreram variações significativas nos saldos das contas do Passivo no período sob análise.

7.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EM R\$ MIL

| | Resultado Mensal | | | Acumulado | | | |
|---|------------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 30/11/2024 | 31/12/2023 |
| DESPESAS OPERACIONAIS DIVERSAS | | | | | | | |
| Gerais e Administrativas | (4) | 100% | 19% | (3) | 100% | (33) | (53) |
| Outras Receitas/ Despesas | - | 0% | 0% | - | 0% | - | 11 |
| Total Despesas Operacionais | (4) | 100% | 19% | (3) | 100% | (33) | (42) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | | | | | | | |
| | (4) | 100% | 19% | (3) | 100% | (33) | (42) |
| Receitas Financeiras | - | 0% | 0% | - | 0% | - | - |
| Despesas Financeiras | | 0% | 0% | | 0% | (9) | |
| RESULTADO FINANCEIRO | | 0% | 0% | | 0% | (9) | |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ | | | | | | | |
| | (4) | 100% | 19% | (3) | 100% | (42) | (42) |
| Provisão para Imposto de Renda | - | 0% | 0% | - | 0% | - | - |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO | (4) | 100% | 19% | (3) | 100% | (42) | (42) |



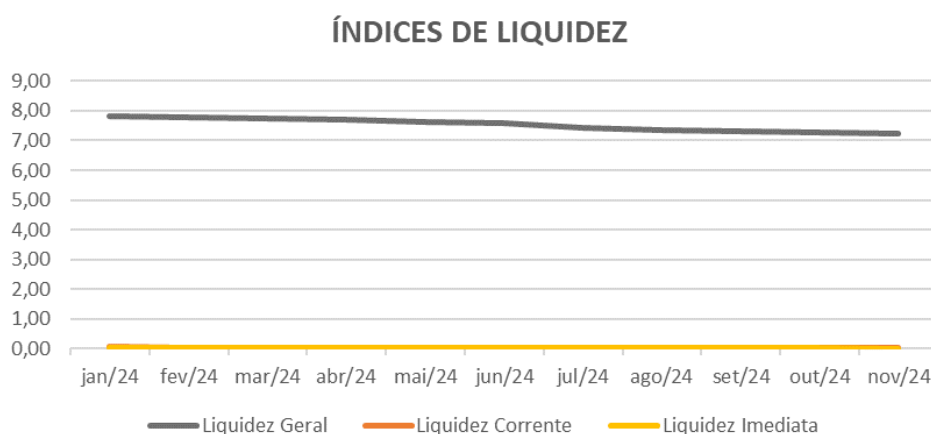
O Resultado mensal em novembro/2024 apurou prejuízo líquido de R\$ 4 mil contra prejuízo líquido de R\$ 3 mil no mês anterior. Já no Resultado acumulado do exercício de 2024 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 42 mil.

A Recuperanda não apresentou receitas no ano de 2024, em contrapartida, as despesas registradas no período acumulado consistiram, principalmente, em pró-labore e juros e multas.

7.8- Indicadores Financeiros

7.8.1- Indicadores de Liquidez

| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral | 7,81 | 7,77 | 7,72 | 7,68 | 7,64 | 7,60 | 7,42 | 7,36 | 7,32 | 7,27 | 7,22 |
| Liquidez Corrente | 0,05 | 0,05 | 0,04 | 0,04 | 0,04 | 0,04 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 |
| Liquidez Imediata | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 |



A liquidez geral, índice que representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda, mostra que a empresa possuía ativos de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 722% das obrigações no mês sob análise.

A liquidez corrente, ou seja, disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo, não era favorável para a Recuperanda, pois no mês sob análise a empresa possuía R\$ 0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 de suas dívidas. Nesta análise, todos os itens considerados são de curto prazo.

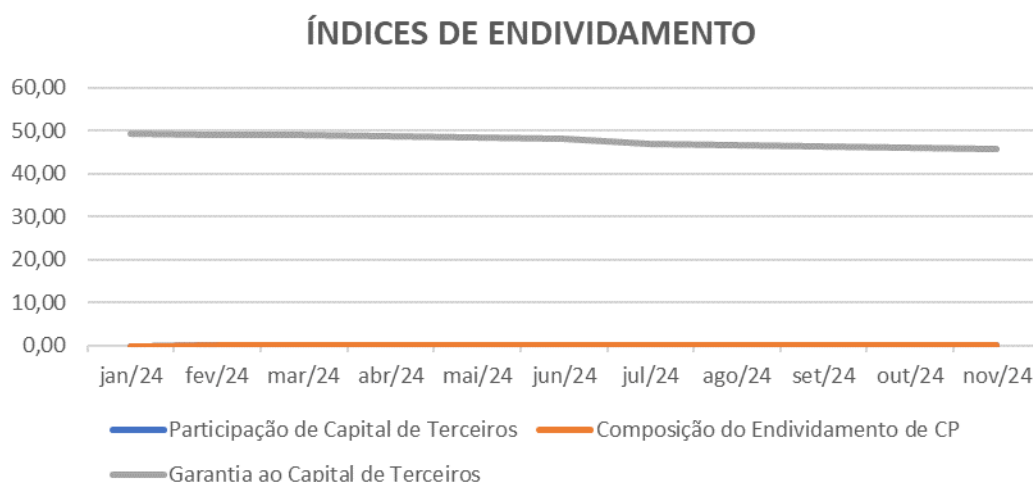
A liquidez imediata, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a



porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresentava este índice baixo em 0,01 e significava que as dívidas não podiam ser quitadas com suas disponibilidades atuais.

7.8.2- Indicadores de Estrutura de Capital

| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Participação de Capital de Terceiros | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 |
| Composição do Endividamento de CP | 0,08 | 0,09 | 0,09 | 0,10 | 0,10 | 0,11 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,14 |
| Garantia ao Capital de Terceiros | 49,37 | 49,10 | 48,83 | 48,56 | 48,30 | 48,03 | 46,83 | 46,48 | 46,19 | 45,91 | 45,57 |



A participação de capital de terceiros na atividade representava no mês sob análise o equivalente a 2% e revelava uma dependência quase nula do capital de terceiros para financiar suas atividades operacionais.

A composição do endividamento demonstrava no mês sob análise que 14% das dívidas totais venciam a curto prazo e que a garantia do capital próprio ao capital de terceiros era 4.557%, o que significava que o patrimônio líquido garantia a liquidação do seu endividamento.

7.8.3- Indicadores de Rentabilidade

Em relação aos índices de rentabilidade, observa-se que a Recuperanda não apresenta receitas operacionais, sendo assim, não há o que se falar em rentabilidade sobre as vendas.



8. SMA INVESTIMENTOS LTDA.

8.1- Estrutura Organizacional

A SMA INVESTIMENTOS LTDA. é uma empresa por cota de responsabilidade limitada, tendo sua sede na cidade de Juiz de Fora (MG) e tem como objetivo a atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários.

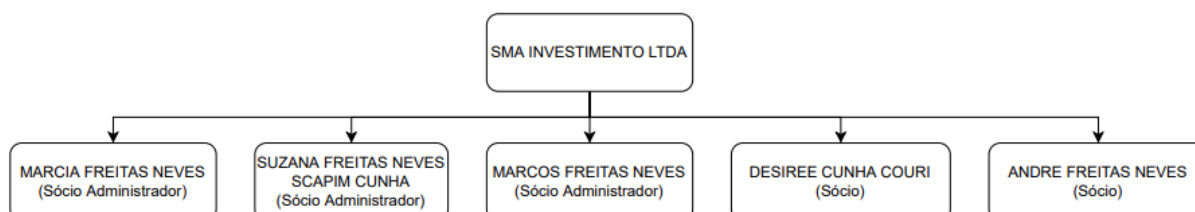
Conforme a 5ª alteração contratual, juntada nos autos sob ID 8901858078, o capital social da SMA INVESTIMENTOS está totalmente integralizado. A distribuição das quotas é visualizada no quadro a seguir:

| Quotistas | Nº de Quotas | Valor (R\$) |
|-----------------------------------|------------------|-------------------------|
| SUZANA FREITAS NEVES SCAPIM CUNHA | 1.096.329 | R\$ 1.096.329,00 |
| MÁRCIA FREITAS NEVES | 1.096.329 | R\$ 1.096.329,00 |
| DESIRÉE CUNHA COURI | 295.000 | R\$ 295.000,00 |
| MARCOS FREITAS NEVES | 1.096.329 | R\$ 1.096.329,00 |
| ANDRÉ FREITAS NEVES | 801.329 | R\$ 801.329,00 |
| Total: | 4.385.316 | R\$ 4.385.316,00 |

Conforme 6ª cláusula do mesmo documento, a administração da sociedade é exercida em conjunto pela Sra. Marcia Freitas Neves, CPF nº 453.510.826-91, pela Sra. Suzana Freitas Neves Scapim Cunha, CPF nº 529.873.706-44 e pelo Sr. Marcos Freitas Neves, CPF nº 437.268.526-20, nomeados em 23/02/2017.

Ressalta-se que a empresa SMA INVESTIMENTOS atualmente não possui filiais.

Em relação ao quadro societário - administrativo, foi possível visualizar que ele é composto da seguinte maneira:



8.2- Quadro de Funcionários

A SMA INVESTIMENTO LTDA não possui colaboradores.

8.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL | | | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| ATIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 265 | 19% | 1% | 262 | 18% | 162 |
| EMPRÉSTIMOS | 265 | 19% | 1% | 262 | 18% | 162 |
| NÃO CIRCULANTE | 1.160 | 81% | 0% | 1.160 | 82% | 1.160 |
| INVESTIMENTOS | 60 | 4% | 0% | 60 | 4% | 60 |
| IMOBILIZADO | 1.100 | 77% | 0% | 1.100 | 77% | 1.100 |
| TOTAL DO ATIVO | 1.425 | 100% | 0% | 1.422 | 100% | 1.322 |
| PASSIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 103 | 7,22% | 0,46% | 102 | 7% | 25 |
| FORNECEDORES | 6 | 0% | 25% | 5 | 0% | 3 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 74 | 5% | 0% | 74 | 5% | 6 |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS | | 0% | 0% | | 0% | 12 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 3 | 0% | 0% | 3 | 0% | 4 |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 20 | 1% | -3% | 21 | 1% | |
| NÃO CIRCULANTE | 18 | 1% | 4% | 17 | 1% | 8 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 12 | 1% | 0% | 12 | 1% | 5 |
| PARTES RELACIONADAS | 6 | 0% | 12% | 6 | 0% | 3 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.304 | 92% | 0% | 1.302 | 92% | 1.289 |
| CAPITAL SOCIAL | 1.180 | 83% | 0% | 1.180 | 83% | 1.180 |
| RESERVAS DE LUCROS | 189 | 13% | 0% | 189 | 13% | 245 |
| LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | (58) | -4% | 0% | (58) | -4% | (245) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (7) | -1% | -21% | (9) | -1% | 108 |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.425 | 100% | 0% | 1.422 | 100% | 1.322 |

8.4- Ativos

Em novembro/2024, o Ativo da Recuperanda era composto principalmente pelo Ativo Não Circulante que representava 81% do total:



| ATIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|----------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE | 265 | 19% | 1% | 262 | 18% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 1.160 | 81% | 0% | 1.160 | 82% |
| TOTAL | 1.425 | 100% | 0% | 1.422 | 100% |

A composição dos saldos do Ativo e suas variações no período, podem ser observadas no quadro a seguir:

| ATIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|----------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-------------|
| OUTROS ATIVOS | 265 | 19% | 1% | 262 | 18% |
| INVESTIMENTOS | 60 | 4% | 0% | 60 | 4% |
| IMOBILIZADO | 1.100 | 77% | 0% | 1.100 | 77% |
| TOTAL | 1.425 | 100% | 0% | 1.422 | 100% |

COMPOSIÇÃO DO ATIVO EM NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Cumpra informar que o saldo do Imobilizado é constituído integralmente por terrenos.

Ao analisar os saldos do Ativo, foi possível observar que não houve variação significativa no período em análise em relação ao mês anterior.

8.5- Passivo

Em novembro/2024, o Passivo da Recuperanda possuía a maior concentração dos saldos no Patrimônio Líquido sendo 92% do total:

| PASSIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | 103 | 7% | 0% | 102 | 7% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 18 | 1% | 4% | 17 | 1% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.304 | 92% | 0% | 1.302 | 92% |
| TOTAL | 1.425 | 100% | 0% | 1.422 | 100% |

Patrimônio Líquido



Em novembro/2024, a Recuperanda apresentava o Patrimônio Líquido com saldo positivo de R\$ 1.304 mil, composto principalmente pelo Capital Social em R\$ 1.180 mil:

| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| CAPITAL SOCIAL | 1.180 | 1.180 |
| RESERVAS DE LUCROS | 189 | 189 |
| LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | (58) | (58) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (7) | (9) |
| TOTAL | 1.304 | 1.302 |

8.6- Endividamento

Em 30/11/2024, o endividamento total da Recuperanda era composto por: Empréstimos e Financiamentos em 71%, Outras Contas a Pagar em 17%, Partes Relacionadas em 5% e demais contas em 7%.

| ENDIVIDAMENTO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|
| FORNECEDORES | 6 | 5% | 25% | 5 | 4% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 3 | 2% | 0% | 3 | 2% |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 20 | 17% | -3% | 21 | 17% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 86 | 71% | 0% | 86 | 72% |
| PARTES RELACIONADAS | 6 | 5% | 12% | 6 | 5% |
| TOTAL | 121 | 100% | 1% | 120 | 100% |

ENDIVIDAMENTO TOTAL NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Passivo Circulante e do Passivo Não Circulante, nota-se que não houve variação significativa nas contas, no período sob análise.



8.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO- R\$ MIL

| | Resultado Mensal | | | | | Acumulado | |
|---|------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 30/11/2024 | 31/12/2023 |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | - | 0% | 0% | - | 0% | - | 95 |
| RESULTADO BRUTO | - | 0% | 0% | - | 0% | - | 95 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | | | | | | | |
| Gerais e Administrativas | (1) | -60% | 0% | (1) | -50% | (32) | (4) |
| Total Despesas Operacionais | (1) | -60% | 0% | (1) | -50% | (32) | (4) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANC | - 1 | -60% | 0% | - 1 | -50% | - 32 | 91 |
| Receita Financeira | 3 | 161% | -13% | 4 | 153% | 36 | 21 |
| Despesa Financeira | (0) | -1% | -75% | 0 | -4% | (8) | (1) |
| RESULTADO FINANCEIRO | 3 | 160% | -12% | 3 | 150% | 28 | 20 |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ | 2 | 100% | -17% | 2 | 100% | - 4 | 111 |
| Provisão para Imposto de Renda | - | 0% | 0% | - | 0% | 3 | 2 |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO | 2 | 100% | -17% | 2 | 100% | (7) | 108 |

O Resultado mensal em novembro/2024 apurou lucro líquido de R\$ 2 mil contra lucro líquido de R\$ 2 mil no mês anterior. Já no Resultado acumulado do exercício de 2024 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 7 mil.

Cumpra mencionar que no período sob análise, não houve o registro de receitas registradas com participação societária na Solar Administração de Patrimônio e Solar Empreendimentos, nas quais a SMA Investimentos é sócia. As Despesas Operacionais são constituídas principalmente por serviços de terceiros – Pessoas Jurídicas e despesas financeiras.

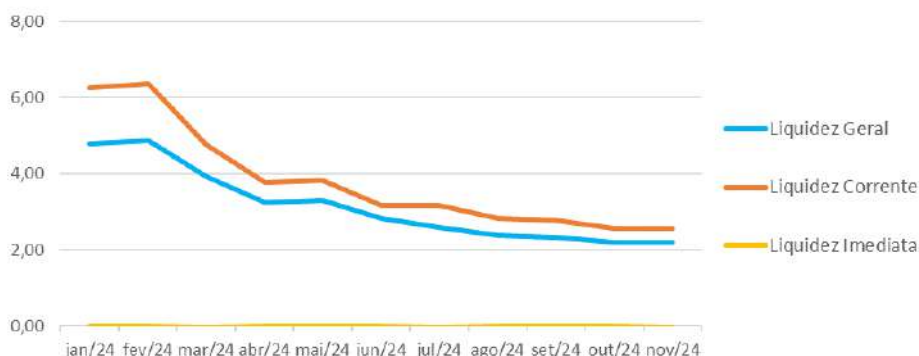
8.8- Indicadores Financeiros

8.8.1- Indicadores de Liquidez

| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral | 4,78 | 4,86 | 3,92 | 3,26 | 3,31 | 2,83 | 2,59 | 2,37 | 2,32 | 2,19 | 2,19 |
| Liquidez Corrente | 6,27 | 6,37 | 4,76 | 3,76 | 3,82 | 3,16 | 3,15 | 2,82 | 2,76 | 2,56 | 2,58 |
| Liquidez Imediata | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



Índices de Liquidez



A liquidez geral, índice que representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda, mostra que a empresa possuía ativos de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 219% das obrigações no mês sob análise. Este índice indica que a Recuperanda possui capacidade de arcar com suas dívidas registradas contabilmente.

A liquidez corrente, ou seja, disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo, era favorável para a Recuperanda, pois no mês sob análise a empresa possuía R\$ 2,58 de recursos para cada R\$ 1,00 de suas dívidas. Nesta análise, todos os itens considerados são de curto prazo e demonstram estar favorável para a Recuperanda.

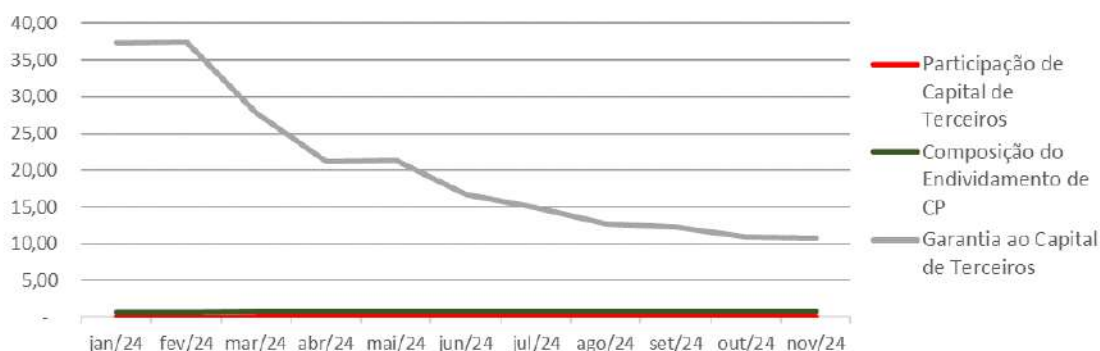
A liquidez imediata, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresentava este índice desfavorável, sendo R\$ 0,00 de recurso disponível para liquidar imediatamente cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo.

8.8.2- Indicadores de Estrutura de Capital

| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Participação de Capital de Terceiros | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,05 | 0,04 | 0,06 | 0,06 | 0,07 | 0,08 | 0,08 | 0,08 |
| Composição do Endividamento de CP | 0,76 | 0,76 | 0,82 | 0,87 | 0,87 | 0,90 | 0,82 | 0,84 | 0,84 | 0,85 | 0,85 |
| Garantia ao Capital de Terceiros | 37,36 | 37,44 | 27,85 | 21,18 | 21,23 | 16,64 | 14,98 | 12,76 | 12,32 | 10,87 | 10,78 |



Indicadores de Estrutura de Capital



A participação de capital de terceiros na atividade no mês sob análise, representava o equivalente a 8% e revelava uma dependência muito baixa do capital de terceiros para financiar suas atividades operacionais. Este indicador era impactado por contratos de Empréstimos e Financiamentos, classificados no longo prazo. Nos períodos anteriores, este índice não apresentou modificações significativas.

A composição do endividamento demonstrava no mês sob análise que 85% das dívidas totais venciam a curto prazo e que a garantia do capital próprio ao capital de terceiros era de 10,78%, o que significava que o patrimônio líquido garantia a liquidação do seu endividamento.

8.8.3- Indicadores de Rentabilidade

Em relação aos índices de rentabilidade, observa-se que a Recuperanda não apresenta receitas de vendas, sendo assim, não há o que se falar em rentabilidade sobre o faturamento. As receitas quando registradas são oriundas de dividendos recebidos por participação nas empresas Solar Administração de Patrimônio e Solar Empreendimentos, das quais a SMA Investimentos.



9. SOLAR EMPREENDIMENTOS LTDA.

9.1- Estrutura Organizacional

A SOLAR EMPREENDIMENTOS LTDA. é uma empresa por cota de responsabilidade limitada, tendo sua sede na cidade de Juiz de Fora (MG) e tem como objetivo a incorporação de empreendimentos imobiliários.

Conforme alteração contratual número 7, juntada nos autos sob ID 8901858078, o Capital Social da SOLAR EMPREENDIMENTOS é de R\$ 3.759 mil, totalmente integralizado. A distribuição das quotas pode ser visualizada no quadro a seguir:

| Quotistas | Quotas | Valor | % |
|---|------------------|---------------------|-------------|
| SEQUOIA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA | 2.255.161 | 2.255.161,00 | 60 |
| ANDRÉ FREITAS NEVES | 375.860 | 375.860,00 | 10 |
| MARCOS FREITAS NEVES | 375.860 | 375.860,00 | 10 |
| SUZANA FREITAS NEVES SCAPIM CUNHA | 375.860 | 375.860,00 | 10 |
| MÁRCIA FREITAS NEVES | 375.860 | 375.860,00 | 10 |
| TOTAL | 3.758.601 | 3.758.601,00 | 100. |

Conforme 5ª cláusula do mesmo documento, a administração da sociedade é exercida em conjunto pelo Sr. Marcos Freitas Neves, CPF nº 437.268.526-20, pela Sra. Marcia Freitas Neves, CPF nº 453.510.826-91 e pela Sra. Suzana Freitas Neves Scapim Cunha, CPF nº 529.873.706-44, nomeados em 10/05/2021.

Ressalta-se que a empresa SOLAR EMPREENDIMENTOS atualmente não possui filiais.

Em relação ao quadro societário - administrativo, foi possível visualizar que ele é composto da seguinte maneira:



9.2- Quadro de Funcionários

Foi informado pela Recuperanda que a empresa SOLAR EMPREENDIMENTOS não possui colaboradores.

9.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL | | | | | | |
|--|--------------|-------------|-----------|--------------|-------------|--------------|
| ATIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 2.391 | 29% | 2% | 2.354 | 29% | 1.773 |
| DISPONÍVEL | 5 | 0% | 0% | 5 | 0% | 4 |
| CLIENTES | 492 | 6% | 0% | 492 | 6% | 495 |
| ADIANTAMENTOS | 9 | 0% | 0% | 9 | 0% | |
| TRIBUTOS A COMPENSAR | 0 | 0% | 0% | 0 | 0% | |
| IMÓVEIS DESTINADOS A VENDAS | 211 | 3% | 0% | 211 | 3% | 211 |
| EMPRÉSTIMOS | 1.673 | 21% | 2% | 1.637 | 20% | 1.063 |
| NÃO CIRCULANTE | 5.769 | 71% | 0% | 5.769 | 71% | 6.044 |
| DEPÓSITOS JUDICIAIS | 46 | 1% | 0% | 46 | 1% | 46 |
| INVESTIMENTOS | 5.723 | 70% | 0% | 5.723 | 70% | 5.998 |
| TOTAL DO ATIVO | 8.160 | 100% | 0% | 8.123 | 100% | 7.818 |
| PASSIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 557 | 7% | 1% | 554 | 7% | 519 |
| FORNECEDORES | 8 | 0% | 42% | 6 | 0% | 23 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 491 | 6% | 0% | 490 | 6% | 433 |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS | 48 | 1% | 0% | 48 | 1% | 53 |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 10 | 0% | 0% | 10 | 0% | 10 |
| NÃO CIRCULANTE | 215 | 3% | 0% | 215 | 3% | 183 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 57 | 1% | 0% | 57 | 1% | 26 |
| PARTES RELACIONADAS | 7 | 0% | 0% | 7 | 0% | 6 |
| PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS | 151 | 2% | 0% | 151 | 2% | 151 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 7.387 | 91% | 0% | 7.354 | 91% | 7.116 |
| CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO | 3.759 | 46% | 0% | 3.759 | 46% | 3.759 |
| RESERVAS DE LUCROS | 2.780 | 34% | 0% | 2.780 | 34% | 2.780 |
| LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | 577 | 7% | 0% | 577 | 7% | |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | 272 | 3% | 14% | 239 | 3% | 577 |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 8.160 | 100% | 0% | 8.123 | 100% | 7.818 |



9.4- Ativos

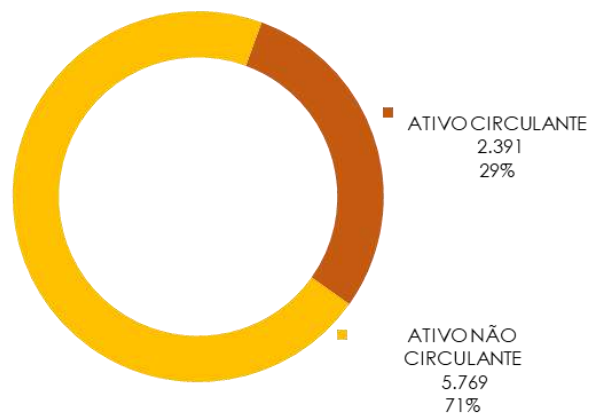
Em 30/11/2024, os ativos da Recuperanda concentravam 71% dos saldos no Ativo Não Circulante:

| ATIVO - R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|----------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE | 2.391 | 29% | 2% | 2.354 | 29% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 5.769 | 71% | 0% | 5.769 | 71% |
| TOTAL | 8.160 | 100% | 0% | 8.123 | 100% |

A composição dos saldos do Ativo e suas variações no período podem ser observadas no quadro a seguir:

| ATIVO - R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|-----------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-------------|
| DISPONIBILIDADES | 5 | 0% | 0% | 5 | 0% |
| CLIENTES | 492 | 6% | 0% | 492 | 6% |
| ADIANTAMENTOS | 9 | 0% | 0% | 9 | 0% |
| IMÓVEIS DESTINADOS A VENDAS | 211 | 3% | 0% | 211 | 3% |
| EMPRÉSTIMOS | 1.673 | 21% | 2% | 1.637 | 20% |
| DEPÓSITOS JUDICIAIS | 46 | 1% | 0% | 46 | 1% |
| INVESTIMENTOS | 5.723 | 70% | 0% | 5.723 | 70% |
| TOTAL | 8.160 | 100% | 0% | 8.123 | 100% |

COMPOSIÇÃO DO ATIVO EM NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Ativo, foi observado que não ocorreram variações significativas, no período sob análise.

9.5- Passivo

Em novembro/2024, o Patrimônio Líquido da Recuperanda concentrava 91% do total dos saldos:



| PASSIVO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 |
|------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | 557 | 7% | 1% | 554 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 215 | 3% | 0% | 215 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 7.387 | 91% | 0% | 7.354 |
| TOTAL | 8.160 | 100% | 0% | 8.123 |

Patrimônio Líquido

Em novembro/2024, o Patrimônio Líquido registrava saldo de R\$ 7.387 mil, composto principalmente pelo Capital Social em R\$ 3.759 mil e Reserva de Lucros em R\$ 2.780 mil. A seguir, a composição desse grupo de contas.

| PATRIMÔNIO LÍQUIDO- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO | 3.759 | 3.759 |
| RESERVAS DE LUCROS | 2.780 | 2.780 |
| LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | 577 | 577 |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | 272 | 239 |
| TOTAL | 7.387 | 7.354 |

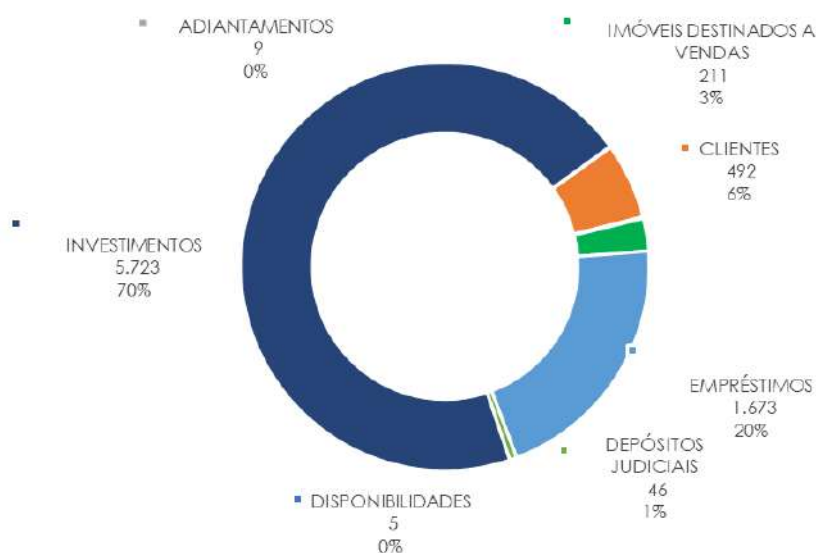
9.6- Endividamento

Em 30/11/2024, o endividamento total da Recuperanda era composto principalmente pelas Obrigações Tributárias em 83% e pelas demais obrigações, que somavam 17%.

| ENDIVIDAMENTO- R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|
| FORNECEDORES | 8 | 1% | 42% | 6 | 1% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 642 | 83% | 0% | 641 | 83% |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS | 48 | 6% | 0% | 48 | 6% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 57 | 7% | 0% | 57 | 7% |
| PARTES RELACIONADAS | 7 | 1% | 0% | 7 | 1% |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR | 10 | 1% | 0% | 10 | 1% |
| TOTAL | 772 | 100% | 0% | 769 | 100% |



COMPOSIÇÃO DO ATIVO EM NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Passivo, foi possível observar que não ocorreram variações significativas, no período em análise.

Obrigações Tributárias

Em 30/11/2024, a maior dívida da Solar Empreendimentos correspondia as Obrigações Tributárias, cuja representatividade era de 83% do total do endividamento da empresa, composta da seguinte forma:

| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS- R\$ MIL | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|---------------------------------|------------|------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | | |
| IRRF S/ ALUGUEL (3208) | 28 | 26 |
| PARCELAMENTO CURTO PRAZO | 29 | 29 |
| IRPJ A PAGAR | 309 | 309 |
| CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A PAGAR | 62 | 62 |
| DEMAIS OBRIGAÇÕES | 62 | 64 |
| | 491 | 490 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | |
| PARCELAMENTO LONGO PRAZO | 151 | 151 |
| | 151 | 151 |
| TOTAL | 642 | 641 |



9.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EM R\$ MIL

| | Resultado Mensal | | | | | Acumulado | |
|---|------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 30/11/2024 | 31/12/2023 |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 36 | 100% | -27% | 49 | 100% | 348 | 459 |
| Receita Bruta de Vendas e Serviços | 38 | 104% | -27% | 51 | 104% | 361 | 476 |
| (-) Deduções da Receita Bruta | (1) | -4% | -27% | (2) | -4% | (13) | (17) |
| CUSTOS DO SERVIÇOS PRESTADOS | - | 0% | 0% | - | 0% | - | - |
| RESULTADO BRUTO | 36 | 100% | -27% | 49 | 100% | 348 | |
| DESPESAS OPERACIONAIS | | | | | | | |
| Gerais e Administrativas | (19) | -52% | -11% | (21) | -43% | (223) | (248) |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas | - | 0% | 0% | - | 0% | - | 306 |
| Total Despesas Operacionais | (19) | -52% | -11% | 21 | -43% | 223 | 58 |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | 17 | 48% | -39% | 28 | 57% | 125 | 1 |
| Receita Financeira | 18 | 50% | 3% | 18 | 35% | 202 | 118 |
| Despesa Financeira | (2) | -7% | 92% | (1) | -3% | (7) | (1) |
| Resultado Financeiro | 16 | 43% | -4% | 16 | 33% | 195 | 117 |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ | 33 | 91% | -26% | 45 | 90% | 321 | 1 |
| Provisão para Imposto de Renda | - | 0% | 0% | - | 0% | (49) | (56) |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO | 33 | 91% | -26% | 45 | 90% | 272 | 577 |

O Resultado mensal apurado em 30/11/2024 foi de lucro líquido de R\$ 33 mil contra o lucro líquido de R\$ 45 mil no mês anterior. Já o resultado acumulado do exercício de 2024 apurou lucro líquido de R\$ 272 mil.

Cumprе mencionar que as receitas da Recuperanda são provenientes de aluguéis, com maior representatividade para o imóvel alugado para a Esdeva. De acordo com a Recuperanda, os aluguéis são registrados por regime de caixa, ou seja, quando ocorre o recebimento da parcela quitada, justificando a variação do período.

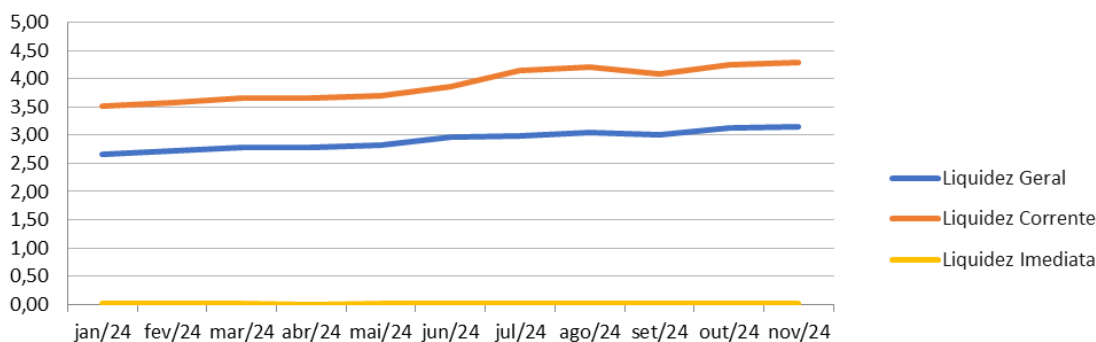
9.8- Indicadores Financeiros

9.8.1- Indicadores de Liquidez



| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral | 2,65 | 2,72 | 2,78 | 2,79 | 2,83 | 2,96 | 2,99 | 3,05 | 3,00 | 3,12 | 3,16 |
| Liquidez Corrente | 3,51 | 3,57 | 3,67 | 3,65 | 3,70 | 3,87 | 4,15 | 4,21 | 4,09 | 4,25 | 4,29 |
| Liquidez Imediata | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 |

ÍNDICES DE LIQUIDEZ



A liquidez geral, índice que representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda, mostra que a empresa possuía ativos de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 316% das obrigações no mês sob análise. Este índice indica que ela possui capacidade de arcar com suas dívidas registradas contabilmente.

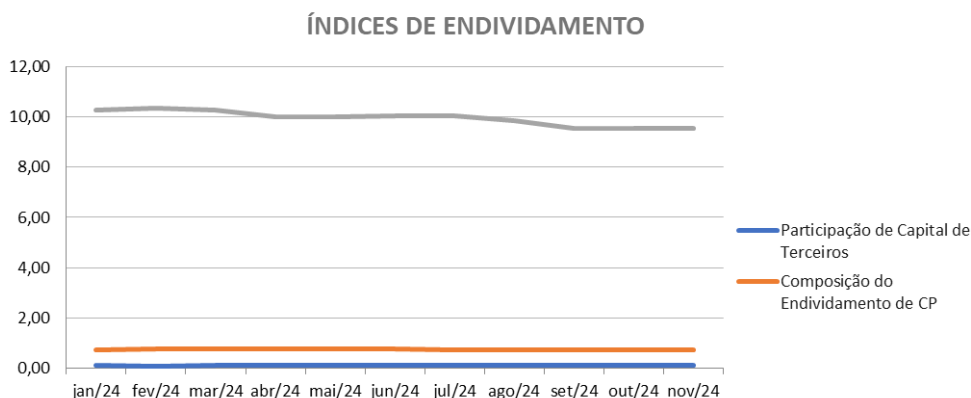
A liquidez corrente, ou seja, disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo, era favorável para a Recuperanda, pois no mês sob análise a empresa possuía R\$ 4,29 de recursos para cada R\$ 1,00 de suas dívidas. Nesta análise, todos os itens considerados são de curto prazo. Observa-se que não houve variações significativas nos períodos anteriores, permanecendo favorável.

A liquidez imediata, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresentava este índice baixo, sendo R\$ 0,01 de recursos disponíveis para cada R\$ 1,00 de dívida com vencimento a curto prazo.

9.8.2- Indicadores de Estrutura de Capital



| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Participação de Capital de Terceiros | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,09 |
| Composição do Endividamento de CP | 0,74 | 0,74 | 0,74 | 0,75 | 0,75 | 0,75 | 0,70 | 0,71 | 0,72 | 0,72 | 0,72 |
| Garantia ao Capital de Terceiros | 10,28 | 10,35 | 10,29 | 10,01 | 10,01 | 10,06 | 10,07 | 9,86 | 9,54 | 9,57 | 9,57 |



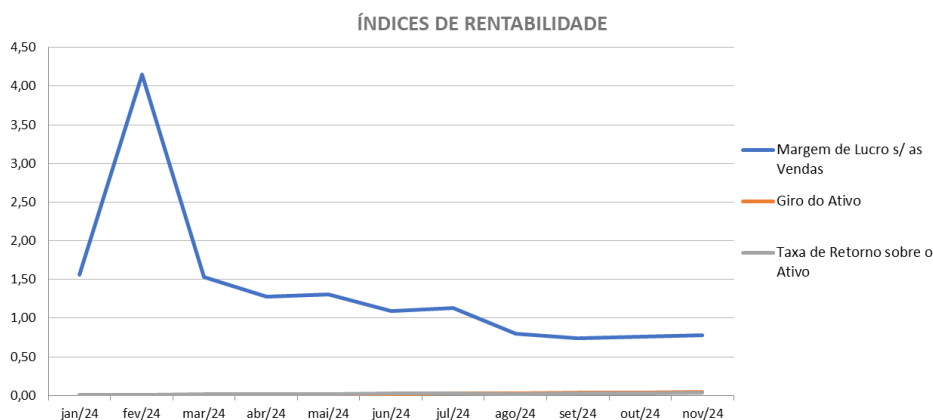
A participação de capital de terceiros na atividade no mês sob análise, representava o equivalente a 9% e revelava uma dependência baixa do capital de terceiros para financiar suas atividades operacionais.

A composição do endividamento demonstrava que no mês sob análise 72% das dívidas totais venciam a curto prazo e que a garantia do capital próprio ao capital de terceiros era de 9,57%, o que significava que o patrimônio líquido garantia a liquidação do seu endividamento.

9.8.3- Indicadores de Rentabilidade

| ÍNDICES DE RENTABILIDADE | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Margem de Lucro s/ as Vendas | 1,56 | 4,15 | 1,53 | 1,28 | 1,30 | 1,10 | 1,13 | 0,80 | 0,74 | 0,76 | 0,78 |
| Giro do Ativo | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,03 | 0,03 | 0,04 | 0,04 |
| Taxa de Retorno sobre o Ativo | 0,00 | 0,01 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 0,03 | 0,03 |





Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto a empresa obtém de lucro para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. No mês sob análise, foi apurado resultado positivo de R\$ 0,78. Destaca-se que o faturamento da Recuperanda é proveniente de aluguéis.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Demonstra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 e 5 são mais comuns, sendo que resultados inferiores a esse intervalo refletem o baixo giro do ativo. No mês sob análise, foi apurado índice de 0,04.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. No mês sob análise, foi apurado índice de 0,03.



10. TRADE BUSINESS PARTICIPAÇÕES LTDA.

10.1- Estrutura organizacional

A TRADE BUSINESS PARTICIPAÇÕES LTDA. é uma empresa por cota de responsabilidade limitada, tendo sua sede na cidade de Juiz de Fora (MG). Sua principal atividade econômica, de acordo com seu cartão CNPJ é “outras sociedades de participações, exceto holdings”, sendo que também possui como objeto secundário a “preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo”.

Conforme a 5ª alteração contratual, juntada nos autos sob ID 8901858078, o Capital Social da TRADE é de R\$ 4.783 mil, sendo totalmente integralizado. A distribuição das quotas é visualizada no quadro a seguir:

| | | | |
|-----------------------------|---------------------|--------|-------------------------|
| ANDRÉ FREITAS NEVES | 1.195.700 00 quotas | 25.00% | R\$1.195.700,00 |
| SUZANA FREITAS NEVES SCAPIM | 1.195.700 00 quotas | 25.00% | R\$1.195.700,00 |
| MARCOS FREITAS NEVES | 1.195.699 00 quotas | 25.00% | R\$1.195.699,00 |
| MARCIA FREITAS NEVES | 1.195.699 00 quotas | 25.00% | R\$1.195.699,00 |
| TOTAIS | | | R\$ 4.782.798,00 |

Além disso, no mesmo documento, foi visualizado que a administração da sociedade é exercida em conjunto pelas Sra. Suzana Freitas Neves Scapim Cunha, CPF nº 529.873.706-44 e Sra. Marcia Freitas Neves, CPF nº 453.510.826-91, nomeadas em 17/05/2019, conforme cláusula 6ª.

Ressalta-se que a empresa TRADE tem como data de abertura 06/11/2019 e atualmente não possui filiais.

Em relação ao quadro societário - administrativo, foi possível visualizar que ele é composto da seguinte maneira:



10.2- Quadro de Funcionários

Segundo a documentação enviada pela Recuperanda, a empresa não possui funcionários.



10.3- Análise Financeira – Balanço Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL | | | | | | |
|--|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|------------------|
| ATIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 2.454 | 15% | 2% | 2.409 | 15% | 1.933 |
| DISPONIVEL | 2 | 0% | 0% | 2 | 0% | 2 |
| PARTES RELACIONADAS | 2.452 | 15% | 2% | 2.407 | 15% | 1.931 |
| NÃO CIRCULANTE | 13.380 | 85% | 0% | 13.380 | 85% | 13.380 |
| INVESTIMENTOS EM COLIGADAS E CONTROLADAS | 13.380 | 85% | 0% | 13.380 | 85% | 13.380 |
| TOTAL DO ATIVO | 15.834 | 100% | 0% | 15.788 | 100% | 15.312,51 |
| PASSIVO - EM R\$ MIL | | | | | | |
| | 30/11/2024 | %V | %H | 31/10/2024 | %V | 31/12/2023 |
| CIRCULANTE | 901 | 6% | 0% | 902 | 6% | 844 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 1 | 0% | 0% | 1 | 0% | 1 |
| CONTAS A PAGAR | 900 | 6% | 0% | 902 | 6% | 843 |
| NÃO CIRCULANTE | 2.670 | 17% | 0% | 2.669 | 17% | 2.665 |
| EMPRESTIMOS DE TERCEIROS | 1.588 | 10% | 0% | 1.588 | 10% | 1.588 |
| PARTES RELACIONADAS | 7 | 0% | 23% | 5 | 0% | 2 |
| IMPOSTO E TAXAS A RECOLHER | 1.075 | 7% | 0% | 1.075 | 7% | 1.075 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 12.262 | 77% | 0% | 12.217 | 77% | 11.803 |
| CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO | 4.783 | 30% | 0% | 4.783 | 30% | 4.783 |
| RESERVAS DE CAPITAL | 6.145 | 39% | 0% | 6.145 | 39% | 6.145 |
| RESERVAS DE LUCROS | 474 | 3% | 0% | 474 | 3% | 474 |
| LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | (1.306) | -8% | 0% | (1.306) | -8% | - 1.674 |
| AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES | 1.707 | 11% | 0% | 1.707 | 11% | 1.707 |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | 459 | 3% | 11% | 414 | 3% | 367 |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 15.834 | 100% | 0% | 15.788 | 100% | 15.313 |

10.4- Ativos

Em 30/11/2024, os ativos da TRADE concentravam 85% no Ativo Não Circulante:

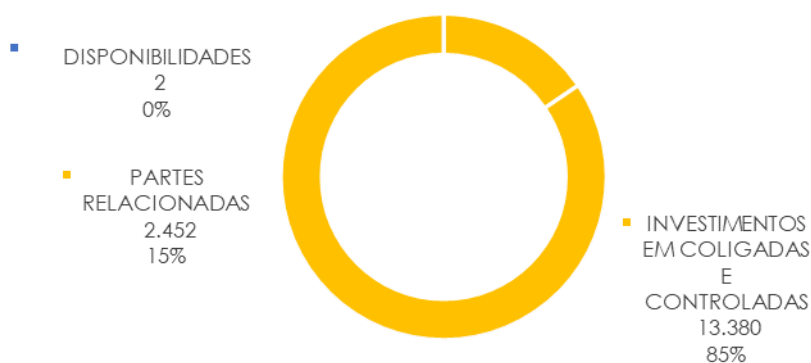


| ATIVO - EM R\$ MIL | 30/11/2024 | H% | V% | 31/10/2024 | V% |
|-----------------------|---------------|-----------|-------------|---------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE | 2.454 | 2% | 15% | 2.409 | 15% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 13.380 | 0% | 85% | 13.380 | 85% |
| TOTAL DO ATIVO | 15.834 | 0% | 100% | 15.788 | 100% |

A composição dos saldos do Ativo e suas variações no período, podem ser observadas no quadro a seguir:

| ATIVO - EM R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|--|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|
| DISPONIBILIDADES | 2 | 0% | 0% | 2 | 0% |
| PARTES RELACIONADAS | 2.452 | 15% | 2% | 2.407 | 15% |
| INVESTIMENTOS EM COLIGADAS E CONTROLADAS | 13.380 | 85% | 0% | 13.380 | 85% |
| TOTAL | 15.834 | 100% | 0% | 15.788 | 100% |

COMPOSIÇÃO DO ATIVO EM NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Ativo, nota-se que não ocorreram variações significativas no período em análise.

10.5- Passivo

Em novembro/2024, a Recuperanda possuía a maior concentração dos saldos no Patrimônio Líquido, que representava 77% do total. Na tabela a seguir, é possível visualizar a composição do Passivo.

| PASSIVO - EM R\$ MIL | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------|---------------|-------------|-----------|---------------|-------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | 901 | 6% | 0% | 902 | 6% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 2.670 | 17% | 0% | 2.669 | 17% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 12.262 | 77% | 0% | 12.217 | 77% |
| TOTAL | 15.834 | 100% | 0% | 15.788 | 100% |

Patrimônio Líquido



A Recuperanda apurou Patrimônio Líquido positivo em novembro/2024 no valor de R\$ 12.262 mil, composto principalmente pela Reserva de Capital em R\$ 6.145 mil e pelo Capital Social em R\$ 4.783 mil. No quadro abaixo, está demonstrada a composição do Patrimônio Líquido.

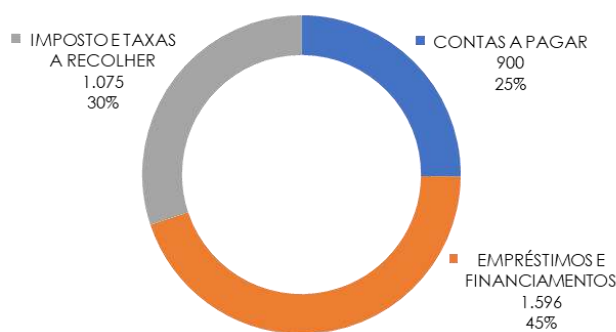
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 30/11/2024 | 31/10/2024 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| CAPITAL SOCIAL | 4.783 | 4.783 |
| RESERVAS DE CAPITAL | 6.145 | 6.145 |
| RESERVAS DE LUCROS | 474 | 474 |
| LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | (1.306) | (1.306) |
| RESULTADO DOS EXERCÍCIOS ANTERIORES | 1.707 | 1.707 |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | 459 | 414 |
| TOTAL | 12.262 | 12.217 |

10.6- Endividamento

Em 30/11/2024, o endividamento total da Recuperanda era composto por: Empréstimos e Financiamentos em 45%; Impostos e taxas a recolher em 30%; e Contas a Pagar em 25%. Os valores das contas mencionadas acima podem ser visualizados a seguir:

| ENDIVIDAMENTO - EM R\$ MIL | 30/11/2024 | H% | V% | 31/10/2024 | V% |
|------------------------------|--------------|-----------|-------------|--------------|-------------|
| CONTAS A PAGAR | 900 | 0% | 25% | 902 | 25% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 1.596 | 0% | 45% | 1.595 | 45% |
| IMPOSTO E TAXAS A RECOLHER | 1.075 | 0% | 30% | 1.075 | 30% |
| TOTAL | 3.571 | 0% | 100% | 3.571 | 100% |

ENDIVIDAMENTO TOTAL NOVEMBRO/2024- R\$ MIL



Ao analisar os saldos do Passivo, foi possível observar que não ocorreram variações significativas no período em análise.



10.7- Análise Financeira – Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EM R\$ MIL

| | Resultado Mensal | | | | | Acumulado | |
|---|------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|
| | 30/11/2024 | V% | H% | 31/10/2024 | V% | 30/11/2024 | 31/12/2023 |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | - | 0% | 0% | - | 0% | - | - |
| RESULTADO BRUTO | - | 0% | 0% | - | 0% | - | - |
| DESPESAS OPERACIONAIS | | | | | | | |
| Despesas Administrativas | - | 0% | 0% | - | 0% | - | (2) |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas | - | 0% | 0% | - | 0% | - | - |
| | - | 0% | 0% | - | 0% | - | (2) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | - | 0% | 0% | - | 0% | - | 2 |
| Receita Financeira | 46 | 100% | -10% | 51 | 100% | 521 | 421 |
| Despesa Financeira | - | 0% | 0% | - | 0% | 8 | - |
| Resultado Financeiro | 46 | 100% | -10% | 51 | 100% | 514 | 421 |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ | 46 | 100% | -10% | 51 | 100% | 514 | 419 |
| Provisão para Imposto de Renda | - | 0% | 0% | - | 0% | 54 | (52) |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO | 46 | 100% | -10% | 51 | 100% | 459 | 367 |

O resultado mensal em 30/11/2024 apurou lucro líquido de R\$ 46 mil contra o lucro líquido de R\$ 51 mil no mês anterior. Já o resultado acumulado do exercício de 2024 apurou lucro líquido de R\$ 459 mil.

A TRADE não registrou receitas operacionais no ano de 2024, provenientes do resultado com equivalência patrimonial dos investimentos em coligadas e controladas. As receitas financeiras registradas se referem aos juros sobre o saldo de empréstimos a receber com a Solar Comunicações.

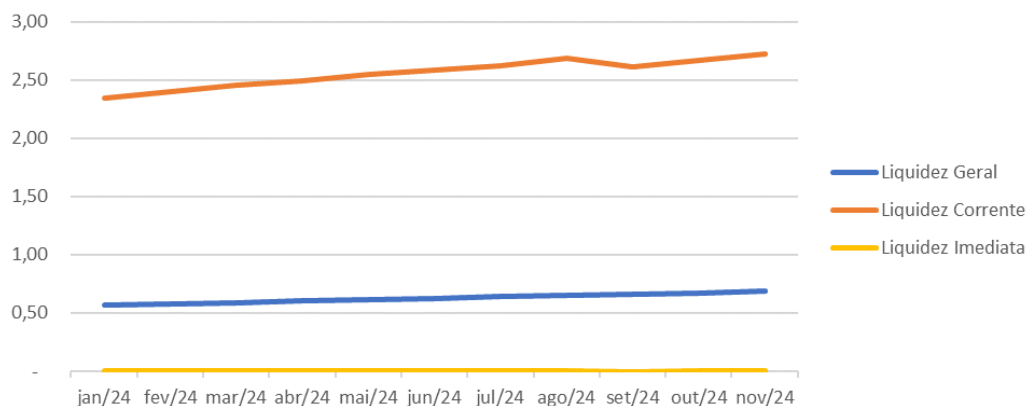
10.8- Indicadores Financeiros

10.8.1- Indicadores de Liquidez

| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral | 0,56 | 0,58 | 0,59 | 0,60 | 0,61 | 0,63 | 0,64 | 0,65 | 0,66 | 0,67 | 0,69 |
| Liquidez Corrente | 2,35 | 2,40 | 2,45 | 2,49 | 2,55 | 2,59 | 2,63 | 2,68 | 2,61 | 2,67 | 2,72 |
| Liquidez Imediata | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



Índices de Liquidez



A liquidez geral, índice que representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda, mostra que a empresa possuía ativos de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 69% das obrigações no mês sob análise.

A liquidez corrente, ou seja, disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo, era favorável para a Recuperanda, pois no mês sob análise a empresa possuía R\$ 2,72 de recursos para cada R\$ 1,00 de suas dívidas. Nesta análise, todos os itens considerados são de curto prazo.

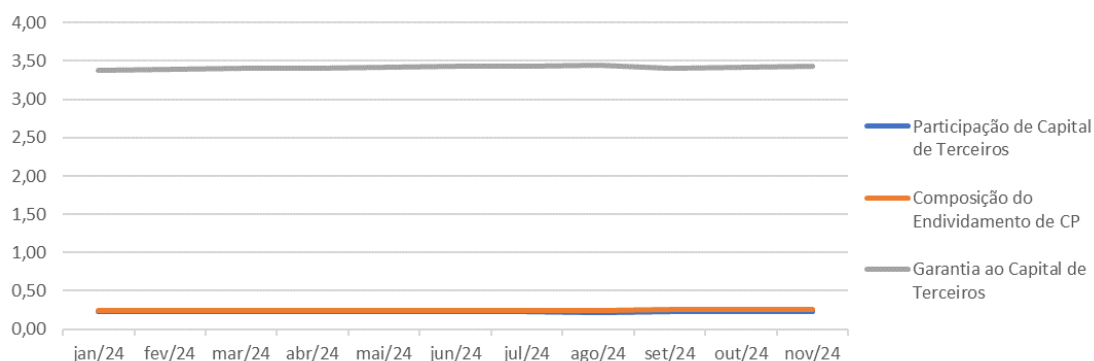
A liquidez imediata, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresentava este índice zerado, ou seja, baixos recursos disponíveis para cada R\$ 1,00 de dívida com vencimento a curto prazo.

10.8.2- Indicadores de Estrutura de Capital

| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 | out/24 | nov/24 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Participação de Capital de Terceiros | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,22 | 0,23 | 0,23 | 0,23 |
| Composição do Endividamento de CP | 0,24 | 0,24 | 0,24 | 0,24 | 0,24 | 0,24 | 0,24 | 0,24 | 0,25 | 0,25 | 0,25 |
| Garantia ao Capital de Terceiros | 3,38 | 3,39 | 3,40 | 3,41 | 3,42 | 3,43 | 3,43 | 3,45 | 3,41 | 3,42 | 3,43 |



Índices de Endividamento



A participação de capital de terceiros na atividade no mês sob análise, representava o equivalente a 23% e revelava pouca dependência do capital de terceiros para financiar suas atividades operacionais. Este indicador é impactado por contratos de Empréstimos e Financiamentos, classificados no longo prazo. Nos períodos anteriores, este índice não apresentou modificações significativas.

A composição do endividamento demonstra no mês sob análise, que 25% das dívidas totais venciam a curto prazo e que a garantia do capital próprio ao capital de terceiros era 343%, o que significava que o patrimônio líquido garantia a liquidação do seu endividamento.

10.8.3- Indicadores de Rentabilidade

Em relação aos índices de rentabilidade, observa-se que a empresa não apresenta receitas operacionais, sendo assim, não há o que se falar em rentabilidade sobre as vendas, apenas é possível dizer que o montante total de receita com equivalência patrimonial não apresenta quaisquer deduções.



11. Prestação de Contas de Bens Alienados

À luz dos autos da Recuperação Judicial, existem duas autorizações do Juízo para alienação de ativos, cujos recursos devem ser empregados na recomposição do fluxo de caixa e preservação das atividades das empresas do Grupo, bem como para o futuro cumprimento do Plano de Recuperação Judicial. Conforme as autorizações concedidas, a Recuperanda deverá prestar contas à Administração Judicial.

Consoante a Decisão de ID nº 9612966724, proferida em 26/09/2022, tem-se o seguinte disposto:

Desta forma, em não havendo prejuízo a credores concursais ou extraconcursais, ou esvaziamento patrimonial, bem como a latente necessidade de alienação dos ativos, AUTORIZO a alienação dos equipamentos requeridos pelas Recuperandas, de titularidade da Trade Business e da Edigráfica, consubstanciados nas máquinas descritas na petição de ID nº 9569539469, na forma das propostas apresentadas e esclarecimentos de ID 9604208971 e ID 9604211268, sendo que os valores recebidos devem ser usados para a recomposição do fluxo de caixa e preservação das atividades das empresas do Grupo, com a devida prestação de contas à Administração Judicial.

Além dessa, a Decisão de ID nº 10141804189, datada de 18/12/2023, dispõe:

Desta forma, não havendo prejuízo a credores concursais ou extraconcursais, ou esvaziamento patrimonial, bem como ante a latente necessidade de alienação dos ativos, AUTORIZO a alienação dos equipamentos constantes do laudo de avaliação de ID 10121658519, sendo que os valores recebidos devem ser usados para a recomposição do fluxo de caixa e preservação das atividades das empresas do Grupo e futuro cumprimento do PRJ, com a devida prestação de contas à Administração Judicial.

Nesse sentido, o controle da prestação de contas dos recursos da alienação de ativos, bem como seu reporte nos relatórios mensais de atividades, se dão a partir das seguintes informações disponibilizadas pela Recuperanda:



- Relação de bens autorizados para alienação, com valor contábil (custo histórico e depreciação);
- Bens que já foram alienados, valor vendido e data da ocorrência;
- Comprovante de recebimento bancário;
- Prestação de contas dos recursos arrecadados, informando sua alocação conforme decisões citadas anteriormente.

Sendo assim, após conferida a documentação enviada pela Recuperanda, apresenta-se no **ANEXO I**, a exposição e o detalhamento da prestação de contas solicitada, referente ao período de setembro/2024 a dezembro/2024.



12. Dívidas Concursais e Extraconcursais

Em atendimento ao previsto no §2º do Artigo 7º da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial apresentou nos autos, sob os ID's 9627248648 e 9627266532, a relação de credores consolidada, que foi retificada em 30/01/2023 e juntado sob o ID nº 9711299806, contendo os saldos a seguir relacionados:

| LISTA DE CREDITORES - RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO ESDEVA | | | |
|---|----------------|------------|-----------|
| Artigo 7º - § 2º da Lei 11.101/2005 | R\$ MIL | USD MIL | EUR MIL |
| Classe I - Trabalhista | 25.356 | - | - |
| Classe III - Quirografários | 211.261 | 942 | 21 |
| Classe IV - ME/EPP | 4.561 | - | - |
| TOTAL | 241.178 | 942 | 21 |

Foi identificada a divergência entre o saldo contábil e a Lista de Credores, havendo a necessidade de adequação dos saldos contábeis da Recuperanda frente ao Quadro Geral de Credores, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda, tão logo estes sejam apresentados pela Administração Judicial após julgadas todas as impugnações de créditos existentes.

13. Conclusão

A seguir foram expostas as conclusões acerca de cada empresa que compõe o Grupo Esdeva.

ESDEVA INDÚSTRIA GRÁFICA LTDA.

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda ESDEVA foi verificado prejuízo líquido mensal de R\$ 2.927 mil em novembro/2024. Já no acumulado do exercício foi apurado prejuízo líquido de R\$ 11.477 mil.

Em novembro/2024, o Ativo da Recuperanda concentrava 42% nos Estoques, no valor de R\$ 65.113 mil e 28% de seu saldo em Clientes, com montante de R\$ 43.389 mil. Já os principais representantes do endividamento eram os Fornecedores em R\$ 114.412 mil e os Empréstimos e Financiamentos, no montante de R\$ 133.070 mil, que juntos equivaliam a 54% da totalidade das exigibilidades da Recuperanda.

EDIGRÁFICA GRÁFICA E EDITORA LTDA.



Das análises dos registros contábeis da Recuperanda EDIGRÁFICA, foi verificado prejuízo líquido mensal de R\$ 161 mil em novembro/2024. Já no acumulado do exercício foi apurado prejuízo líquido de R\$ 815 mil.

Em novembro/2024, o Ativo da EDIGRÁFICA concentrava 53% de seu saldo nos Estoques com o montante de R\$ 29.394 mil e 26% no saldo de Clientes com montante de R\$ 14.478 mil. Já os principais representantes do endividamento eram os Fornecedores no montante de R\$ 26.953 mil e as Obrigações Trabalhistas no montante de R\$ 23.795 mil, que juntos equivaliam a 57% da totalidade das exigibilidades da Recuperanda.

SOLAR COMUNICAÇÕES LTDA.

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda SOLAR COMUNICAÇÕES LTDA. foi verificado prejuízo líquido de R\$ 191 mil em novembro/2024. Já no acumulado do exercício foi apurado prejuízo líquido de R\$ 2.611 mil.

Em novembro/2024, o Ativo da SOLAR COMUNICAÇÕES concentrava 35% de seu saldo no grupo Clientes com o montante de R\$ 612 mil e 21% no grupo Imobilizado, no valor de R\$ 375 mil. Já os principais representantes do endividamento eram os Empréstimos e Financiamentos em R\$ 10.840 mil e os Outros Passivos no montante de R\$ 4.044 mil, que juntos equivaliam a 74% da totalidade das exigibilidades da Recuperanda.

ANDROMEDA EDITORES LTDA.

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda ANDROMEDA EDITORES LTDA. foi verificado prejuízo líquido mensal de R\$ 4 mil em novembro/2024. Já no acumulado do exercício foi apurado prejuízo líquido de R\$ 42 mil.

Em novembro/2024, o Ativo da ANDROMEDA concentrava 84% de seu saldo no grupo de Investimentos e Participações com o montante de R\$ 20.379 mil e 15% em Adiantamento para Futuro Aumento de Capital com montante de R\$ 3.737 mil. Já o principal representante do endividamento eram as Dívidas com Pessoas Ligadas em R\$ 445 mil que equivaliam a 86% da totalidade das exigibilidades da Recuperanda.

SMA INVESTIMENTO LTDA.

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda SMA INVESTIMENTO LTDA. foi verificado lucro de R\$ 2 mil em novembro/2024. Já no acumulado do exercício foi apurado prejuízo líquido de R\$ 7 mil.



Em novembro/2024, o Ativo da SMA INVESTIMENTO concentrava 77% de seu saldo no grupo de Imobilizado com o montante de R\$ 1.100 mil. Já o principal representante do endividamento eram os Empréstimos e Financiamentos, no montante de R\$ 86 mil que equivalia a 71% da totalidade das exigibilidades da Recuperanda.

SOLAR EMPREENDIMENTOS LTDA.

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda foi verificado apurado lucro líquido de R\$ 33 mil em novembro/2024. Já no acumulado do exercício foi apurado lucro líquido de R\$ 272 mil.

Em novembro/2024, o Ativo da SOLAR EMPREENDIMENTOS concentrava 70% de seu saldo no grupo Investimentos, com o montante de R\$ 5.723 mil. Já a principal representante do endividamento eram as Obrigações Tributárias em R\$ 642 mil, que correspondiam a 83% da totalidade das exigibilidades da Recuperanda.

TRADE BUSINESS PARTICIPAÇÕES LTDA.

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda foi verificado lucro líquido de R\$ 46 mil em novembro/2024. Já no acumulado do exercício foi apurado lucro líquido de R\$ 459 mil.

Em novembro/2024, o Ativo da TRADE concentrava 85% de seu saldo no grupo de Investimentos em Coligadas e Controladas, com o montante de R\$ 13.380 mil. Já os principais representantes do endividamento eram os Empréstimos e Financiamentos no montante de R\$ 1.596 mil e as Obrigações Tributárias no montante de R\$ 1.075 mil, que juntos equivaliam a 75% da totalidade das exigibilidades da Recuperanda.

Diante do exposto, a Administração Judicial, em conjunto com os peritos contábeis, apresenta o Relatório Mensal de Atividades relativo ao mês de novembro/2024.

Administração Judicial:

Paoli Balbino

**PAOLI BALBINO & BALBINO ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL**

Inocência Paula

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS



Perícia Contábil:

JULIANA CONRADO
PASCHOAL:03526591652
1652
Assinado de forma digital
por JULIANA CONRADO
PASCHOAL:03526591652
Dados: 2025.03.07
10:07:16 -03'00'
UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL
LTDA.

CLEBER BATISTA DE
SOUSA:71584994649
Assinado de forma digital por
CLEBER BATISTA DE
SOUSA:71584994649
Dados: 2025.03.07 15:10:11 -03'00'
BATISTA & ASSOCIADOS AUDITORIA, GESTÃO
CONTÁBIL E PERÍCIA LTDA.

